

**D'anciens membres  
de l'administration Carter  
dénouent  
l'intervention directe  
de Washington  
en Amérique centrale**

LIRE PAGE 6

# Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Laurens

3,60 F

Algérie, 3 DA ; Maroc, 3,50 dir. ; Tunisie, 300 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 16 sch. ; Belgique, 26 fr. ; Canada, 1,10 \$ ; Côte d'Ivoire, 340 F CFA ; Danemark, 8,50 Kr. ; Espagne, 100 pes. ; E.-U., 96 c. ; G.-B., 80 p. ; Grèce, 85 dr. ; Irlande, 80 p. ; Italie, 1.200 L. ; Liban, 300 P. ; Libye, 0,350 D. ; Luxembourg, 27 f. ; Norvège, 8,00 kr. ; Pays-Bas, 1,75 fl. ; Portugal, 80 esc. ; Sénégal, 325 F CFA ; Suède, 7,75 kr. ; Suisse, 1,40 f. ; Yougoslavie, 65 d.

Tarif des abonnements page 18

5, RUE DES ITALIENS  
75427 PARIS CEDEX 09  
Tél. MONDIPAR 696712 F  
C.C.P. 4207 - 23 PARIS  
Tél. : 246-72-23

## La recherche de la paix compromise au Proche-Orient

### Dimanche noir

Dimanche noir pour le camp de la paix du Proche-Orient : l'assassinat, au congrès de l'Internationale socialiste qui se tenait au Portugal, d'Issam Sartawi, symbole du dialogue israélo-palestinien, et l'échec des négociations israélo-jordanaises portant au coup sévère à ceux qui, contre vents et marées, tentaient de mettre fin à l'impasse diplomatique lourde de périls qui prévient dans la région.

Il est évident que le tueur d'Abouheira visait, à travers Sartawi, les modérés de l'O.L.P., avec à leur tête M. Arafat. Si ce dernier avait à différentes reprises hésité à convoquer les initiatives diplomatiques de son conseiller, il demeure, « grosso modo », d'accord pour une paix négociée honorable. Il aurait voulu, cependant, avant d'aller plus loin et de défier ses jésuites-boutistes, recevoir de Jérusalem un signe d'encouragement que ni les membres de la coalition, actuellement au pouvoir ni les représentants de l'opposition n'ont voulu accorder aux efforts de Sartawi. Ce dernier se plaignait souvent amèrement du manque d'écho de ses démarches. M. Pères — qui n'a jamais voulu établir des contacts avec lui — affirmait aujourd'hui que « la cible de l'agresseur était la paix et la compréhension », fait preuve lui-même d'une compréhension un peu tardive.

Le dialogue sera désormais plus difficile. L'échec des négociations d'Amman est une grande victoire pour les « durs » du monde arabe, qui, menés par la Syrie, demeurent irréductiblement hostiles au plan de paix de M. Reagan. Ce dernier a mal dissimulé son amertume, en en rejetant la responsabilité sur les seuls « extrémistes palestiniens ». Pour sauver son plan, le président des États-Unis comptait beaucoup sur la participation du roi Hussein au processus de paix. Il n'a apparemment pas fourni au souverain hachémite les assurances qui lui auraient permis de convaincre ses interlocuteurs palestiniens que le plan Reagan valait mieux que rien.

Les timides admonestations verbales prodiguées encore la semaine dernière par la Maison Blanche à M. Begin, lui demandant de geler les implantations en Cisjordanie pour assurer la survie de son plan, n'ont impressionné personne. L'annonce, dimanche par Jérusalem d'un nouveau projet de création de cinquante-sept colonies de peuplement en Cisjordanie confirme que le premier ministre n'a nullement l'intention de faciliter le succès du plan Reagan.

La rupture des négociations entre M. Arafat et le roi Hussein constitue donc avant tout une victoire pour M. Begin. Elle réduit singulièrement la marge de manœuvre de M. Arafat, dont la seule option diplomatique disponible est au demeurant impraticable : le plan de Fés, qui prévoit la création d'un État palestinien indépendant, est rejeté aussi bien par Jérusalem que par Washington. On retombe ainsi dans la situation de « ni paix ni guerre », à laquelle la région n'est que trop habituée et qui comporte de lourds dangers. Le roi Hussein n'est pas le moins memacé. Il redoute la mise en œuvre de ce qu'on a appelé l'« option jordanienne de M. Sharon », c'est-à-dire la création à ses dépens d'un État palestinien en Jordanie même.

M. Arafat, une fois de plus, se trouve seul et impuissant. N'obtient-il pas mieux va-t-il qu'il acceptait le peu que lui offrait le plan Reagan ? En refusant de faire preuve de souplesse, il est tombé dans le piège que lui tendaient les Israéliens et contre lequel l'avait mis en garde le dirigeant palestinien assassiné.

- L'assassinat d'Issam Sartawi affaiblit les partisans du dialogue
- Le roi Hussein n'est pas parvenu à un accord avec M. Arafat

L'assassinat, dimanche 10 avril, d'Issam Sartawi, un des conseillers politiques de M. Yasser Arafat, a été revendiqué par le groupe palestinien dissident Abou Nidal, qui s'est félicité, dans un communiqué publié à Damas, d'« avoir réussi à exécuter la condamnation à mort du criminel et traître Issam Sartawi ». L'O.L.P., à ce point, a cependant mis en cause Israël, accusant le Mossad israélien d'avoir tué Sartawi après « avoir échoué dans tous ses efforts pour l'empêcher de participer au congrès de l'Internationale socialiste ». Plus prudent, M. Yasser Arafat a affirmé que son conseiller avait été assassiné par « des mains manipulées par les services de renseignement israéliens ». Ce meurtre a pour conséquence

d'affaiblir le camp des partisans du dialogue entre Israël et les Palestiniens.

A Amman, le roi Hussein de Jordanie a annoncé dimanche soir sa décision de mettre fin aux discussions avec l'O.L.P., affirmant que la centrale palestinienne s'était rétractée au moment où les deux parties étaient sur le point de contresigner un document concernant une action politique commune. Cet échec pourrait mettre fin aux tentatives déployées actuellement par le Maroc pour réunir un sommet extraordinaire de la Ligue arabe et compromettre sérieusement le plan Reagan centré essentiellement sur la participation de la Jordanie aux négociations de paix sur le Proche-Orient.

De notre correspondant

du plan Reagan (1), le gouvernement jordanien estime également que « étant données les réalités de la situation internationale, il manquait au plan arabe un mécanisme susceptible de le rendre applicable ».

« Conformément aux résolutions du sommet arabe de Rabat de 1974, et dans le respect de l'indépendance de la décision palestinienne », la Jordanie laisse désormais à l'O.L.P. et au peuple palestinien le soin de choisir sous « les moyens de sauvegarder leur territoire et de réaliser leurs objectifs ». C'est en substance ce qu'affirme le communiqué de onze pages publié dimanche après-midi à Amman, à l'issue du conseil des ministres extraordinaire présidé par le roi Hussein.

Le gouvernement jordanien a attendu le départ des deux émissaires de M. Yasser Arafat, MM. Abou Jihad et Hani el Hassan, avant de publier ce communiqué. Fait assez rare pour être signalé : la traduction en anglais a été diffusée en même temps que la version arabe originale. Sans doute faut-il y voir la volonté de donner à la prise de position jordanienne le maximum de retentissement.

Dans un long préliminaire en forme de rappel historique, le communiqué souligne que, depuis 1967, l'option politique est pour la Jordanie « une des options de base pouvant conduire à la récupération des territoires arabes occupés ». Tout en reconnaissant les lacunes, mais aussi les « éléments positifs »

tant le royaume hachémite — plus qu'aucun autre pays arabe — et menant son identité et sa sécurité nationale, « affirme encore le document jordanien ».

Mais celui-ci jette surtout une lumière crue sur la dernière phase des pourparlers jordanio-palestiniens. Il souligne que les Jordaniens avaient attendu, « à la requête de M. Yasser Arafat », les résultats du Conseil national palestinien réuni à Alger en février dernier, le chef de l'O.L.P. leur ayant donné « l'assurance qu'il ferait en sorte d'obtenir le soutien du C.N.P. à la politique commune envisagée ». Au cours des derniers entretiens entre le roi Hussein et Yasser Arafat, celle-ci a de nouveau été examinée, ainsi que les différents plans de paix « y compris l'initiative du président Reagan » tant sur le plan des « principes » que des « moyens ».

ENMANUEL JARRY.

(Lire la suite page 4.)

## Nouvelles stratégies japonaises

Les nouvelles orientations de la politique de défense du Japon ne suscitent pas seulement de vifs débats dans l'opinion japonaise. Elles sont également à l'origine d'une polémique de plus en plus acerbe entre Tokyo et Moscou. Répondant à M. Gromyko, qui avait dénoncé la semaine précédente l'existence d'armes nucléaires au Japon, la commission des affaires étrangères du Parti libéral

démocrate japonais a qualifié, le vendredi 8 avril, d'« infondées et insensées » les accusations du chef de la diplomatie soviétique.

A la veille de son arrivée, dimanche, à Tokyo, le vice-ministre soviétique des affaires étrangères, M. Kapitsa, n'en a pas moins à nouveau dénoncé avec vigueur, à son passage à Singapour, la nouvelle « militarisation du Japon ».

### I. - Le barrage du Pacifique

De notre envoyé spécial  
ALAIN JACOB

des modifications profondes de l'environnement international, auquel Tokyo se trouvait dans l'obligation de s'adapter. Le climat de la guerre froide, aggravé par la guerre de Corée, a contribué de manière essentielle à établir et renforcer les liens nippo-américains en matière de sécurité et c'est également dès les années 50 que naissent, sous leur première forme, les « forces d'auto-défense » japonaises.

(Lire la suite page 7.)

## La cohésion de la majorité à l'épreuve

**Le gouvernement veut obtenir l'accord  
des députés communistes sur les ordonnances**

L'Assemblée nationale examinait, lundi après-midi 11 avril, le projet de loi autorisant le gouvernement à prendre, par ordonnances, plusieurs dispositions de son plan de rigueur. Ce texte devait être présenté par M. Jacques Delors. Les députés communistes attendaient la réponse du gouvernement à leurs propositions d'amendement pour décider s'ils voteraient le projet de loi. Dans le cas contraire, le premier ministre pourrait recourir à l'engagement de responsabilité pour obtenir l'adhésion de la majorité tout entière à ce texte ; mais on estimait, lundi matin, à l'hôtel Matignon, que cette procédure ne serait pas nécessaire. Le projet, d'autre part, devrait être examiné au Sénat le 19 avril.

Les déclarations de M. Delors sur un accroissement possible du chômage relancent le débat sur ce thème.

## Le mal impardonnable

### I. - Les sanctuaires

par ALFRED SAUVY

Dans le monde capitaliste de tous les climats (et en Yougoslavie), les hommes les plus remarquables, de tous partis, de toutes doctrines, assistés des meilleurs techniciens, s'efforcent depuis dix ans et parfois bien davantage, en utilisant les moyens les plus divers, de combattre un fléau unanimement condamné. En vain.

S'il s'agissait d'un cataclysme naturel, il serait permis de parler d'une force supérieure, au-dessus des moyens humains, mais il s'agit d'un mal social, donc créé, entretenu par nous-mêmes. C'est que l'emploi est le domaine du contresens, du qui-perd-gagne, de la déraison. Un tel constat nous donne, après un pro-

fond soupir sur hier et aujourd'hui, un vif espoir pour demain.

A coup sûr, le remède ne peut être trouvé que dans des voies nouvelles, moins directes et peu avérées, car tout ce qui est agréable a été tenté, depuis longtemps, tant les hommes politiques excellent à de tels choix. Ainsi, dès l'abord, sans rien connaître à la question, un homme venu du dehors dira : « Cherchez les sanctuaires » (domaines sacrés qu'il n'est même pas permis de citer).

Loin de voir, comme en d'autres domaines, la lumière se répandre, venant des milieux les plus éclairés, vers l'ensemble de la population, ce sont, au contraire, les préjugés, les illusions, les contresens, bien excusables, de l'opinion, qui remontent vers le haut, par une sorte de capillarité. Dénouons les principales.

Et d'abord l'illusion, tentante, du nombre excessif des hommes. Or les pays les moins peuplés (Etats-Unis, Canada, Australie, par exemple) ont beaucoup de chômeurs, alors que d'autres, plus démunis de ressources (Suisse, Autriche, Luxembourg), en ont moins. A l'échelle des autres pays d'Europe occidentale, la France pourrait avoir de huit à dix millions d'habitants et cinq millions d'emplois de plus qu'aujourd'hui.

Ainsi, par sa maladresse, la société exclut des jeunes de la vie active productive et les accuse ensuite, comme naguère le premier ministre, d'être de trop.

Autre illusion, tout aussi persistante, qui va du plus bas au plus haut : l'optique courante, simpliste à souhait, conduit à raisonner en termes globaux, en milliards de francs et en millions d'hommes, comme s'ils étaient interchangeables. Les hommes ne s'additionnent pas, mais se complètent, au contraire. Quant aux francs, leur influence sur l'emploi varie largement selon la direction qui leur est donnée.

(Lire la suite page 44.)

**Marie Cardinal**



**Le Passé empiété**  
roman

L'événement littéraire

**AU JOUR LE JOUR**

**Aveu**

Le procès du docteur Philippe Augoyard devant ses juges algériens et des caméras de télévision diffusé par Antenne 2 est un document brut qu'on aura du mal à chasser de sa mémoire.

Il illustre deux traits de notre époque. La rapidité à la télévision de se soulever partout, y compris au centre des mascarades tragiques, avec une objectivité irréfragable. Et l'aptitude de certains régimes à faire profiter par la victime les mensonges du bourreau.

BRUNO FRAPPAT.

**A MARSEILLE**

Les auteurs de l'attentat manqué du 8 mars ne visaient probablement pas la grande synagogue

Lire page 10 le reportage d'EDWY PLENEL

**MILES DAVIS EN TOURNÉE**

**Le seul géant**

Après deux concerts à Turin, la tournée européenne de Miles Davis passe par Paris (les 12 et 13 avril), Lyon (le 15), Bordeaux (le 22) et Angers (le 23).

Cette année, changeant à vue. Au Palais des sports de Turin, Miles Davis a une veste à franges, rouge comme sa chemise, un pantalon de cuir noir, d'énormes lunettes de soleil et un chapeau façon New-York. Simple détail vestimentaire ? Vous voulez rire : il n'y a pas de détail pour Miles Davis qui soigne toujours autant sa mise et son image, et se donne, depuis quarante ans qu'il occupe le rang que l'on sait, l'air toujours plus appuyé d'en avoir vingt... Il est né à East Saint-Louis en 1926.

Il invente tout, et prévient l'envie des photographes, leur sert exactement les poses qu'ils attendent de lui : la nonchalance étudiée, la grimace narquoise, les bras jetés en l'air. Clavier électronique et trompette à la fois, il joue, déambule en dansant, lance des traits plus surprenants encore, plus déchirants que lors de la dernière tournée, rôle autour du blues comme un New-Yorkais aisé revient en douce dans

les quartiers noirs d'East Saint-Louis, feuilleter distraitement l'album souvenir de son passé musical qui se confond avec l'histoire du jazz moderne, et d'un demi-geste, change de rythme ou de thème, sans crier gare.

Autour de lui, au doigt et à l'œil, se tient le même groupe que l'an dernier, augmenté d'un bon finisseur, le guitariste John Scofield. Pourtant ils sont entrés, les uns et les autres, avec la simplicité et l'aimable désinvolture de musiciens de studio qui reviennent de la pause. Le groupe est convenable, excellent si l'on veut, à l'image de Mike Stern, habile fournisseur de « plans » à la carte, ou du saxophoniste Bill Evans, dont l'intention, de toute évidence, n'est pas de faire oublier Charlie Parker, John Coltrane, ni même Wayne Shorter...

FRANCIS MARMANDE.

(Lire la suite page 15.)

Le Monde

## idées

## Un certain art de vivre

## FEMMES

A travers les revues, Yves Florenne part en expédition vers des contrées ou des temps lointains pour regarder comment l'idée de la fête était associée à celle de la femme. C'est du côté des images, des symboles, de la culture, qu'Anne-Marie Hirsch recherche l'évolution d'une vision de la femme et oppose notamment celle des Égyptiens, peu sexualisée, à celle de notre monde occidental. Martine Isnard regarde délibérément ce qui se passe sous nos yeux. Malgré les efforts appréciables du gouvernement de la gauche, elle estime que le changement, pour les femmes, c'est d'abord de choisir leur vie, de parvenir à l'égalité totale avec les hommes. Ce qui n'est pas toujours réalisé dans les faits.

Si nous suivions la pente raide de la « défaite absolue » accompagnée de nos illusions perdues quant à la présence féminine dans nos cultures occidentales, nous nous retrouverions dans un gouffre de désespoir. D'accord, bien entendu, notre siècle nous a fait voir des monstruosités telles que nous aurions tort de fermer les yeux et de boucher nos oreilles en face de cette décadence anticulturelle.

Mais voilà, nous sommes des êtres humains, nous connaissons nos faiblesses, nous acceptons nos défaites, nous avons honte de certaines lâchetés, et malgré cela nous espérons toujours.

La culture ? C'est bien l'espoir de réaliser un certain art de vivre propre aux humains dans leur prodigieuse universalité. La culture est au-delà du politique, du social et de la guerre démodée entre sexes, nous semble-t-il. Une réflexion sur ce qui est son essence nous place aussitôt sur un plan différent. Différent de ce que l'on appelle la hiérarchie des valeurs culturelles. En effet, ces dernières nous agissent avec la violence de leur langage, qui place en « colonne vertébrale » ce que nous avons pris pour habitude d'appeler les « symboles vils » : puissance, domination, pouvoir, argent et, même, propriété. Tous les humains, hommes et femmes, ont fait depuis des centaines d'années de ces symboles leur « religion » de l'« avoir », de la possession, de l'egoïsme de chacun.

Est-ce que les femmes ont le droit de se croire innocentes et de se défendre contre les symboles d'un langage culturel masculinisé en vainqueur et vaincu ? La symbolique de ce langage s'est développée lentement au cours de deux mille ou trois mille ans au cœur d'une humanité quotidiennement menacée de catastrophes naturelles, famines et épidémies. Cette humanité luttant pour sa simple survie, traumatisée, angoissée, avait trouvé autour du veau d'or une idole dont même Moïse n'est pas venu à bout. Pour nous, nous réalisons que la création d'une symbolique nouvelle toute blanche en face de l'autre toute noire ? Ne faudrait-il pas chercher en nous-mêmes certaines causes profondes qui, à un moment de l'histoire, nous ont fait accepter avec complaisance une image féminine très sexualisée qui, en contrepartie, nous a permis de nous sentir ? Une autre image féminine avait pourtant existé auparavant dans l'ancienne Égypte — dans une culture que les égyptologues appellent une « gynécocratie », — et quelle culture !

Où, une gynécocratie — non pas un matriarcat ! Toute la différence se trouve dans ces deux termes dont l'analyse est facile à faire. Non pas l'autorité d'une « Mère déesse qui

par ANNE-MARIE HIRSCH (\*)

préside à la naissance et à la mort », mais une culture qui vénérât certaines valeurs dites féminines, bien présentes dans l'homme et la femme, élevées dans l'ancienne Égypte en valeurs culturelles et religieuses profondément vécues.

La symbolique des représentations abstraites n'avait pas suivi en Égypte l'échelle des valeurs hiérarchisées d'après le modèle « viril » de domination, de puissance sexuelle et de technicité hypervalorisées. Dans cette culture d'Égypte qui nous ravit aujourd'hui, les valeurs fondamentales ont été le sensible, l'esthétique, l'art appliqué aux objets de la vie quotidienne, la poésie d'un univers où l'« amour » de l'« amour vrai », l'« amour » — frère et sœur, — le don de soi et le respect de l'autre étaient considérés comme essentiels dans le rapport homme-femme. Les deux éléments de la spécificité humaine, le masculin et le féminin, ont été associés dans une culture peu sexualisée — peu sexualisée dans le sens que nous avons pris l'habitude de donner à la sexualité, celui de la domination de la soumission — venue prétendument du règne animal et directement appliquée aux humains. Dans cette gynécocratie appelée ainsi par nos égyptologues occidentaux, eux-mêmes conditionnés dans le sens pervers de ce qui est « sexualité » — rencontre amoureuse, — les valeurs humaines ont été probablement moins tachées de sang !

## La virilité combattante

Les femmes de notre monde occidental hyper-sexualisé n'ont pas résisté à la suprématie de la force physique, élevée en mythe. Puisqu'on leur refusait l'apprentissage du langage, de l'écriture et de toute connaissance abstraite, les femmes allaient devenir automatiquement inférieures, au point de vue culturel, et exclues du monde de la création de sociétés structurées, ennoblies par la pensée et la connaissance. Les hommes avaient été obligés de battre contre les félus venant d'une nature implacable dans des régions de la Terre moins hospitalières que celle d'Égypte. Alors leur souci capital avait été la procréation pour assurer la survie de l'espèce humaine, espèce particulièrement fragile physiquement mais dotée du merveilleux pouvoir d'imagination et de création d'un outil de travail adapté aux conditions de la lutte pour la survie. Ne condamnons pas trop vite et ne jugeons pas trop facilement cette « virilité » combattante.

(\*) Docteur en médecine.

tante et probablement nécessaire à un moment donné de notre histoire. Mais cette hyper-sexualisation et son mythe de la force n'ont plus de raison d'être de nos jours.

Aussi curieux que cela nous paraisse, ce sont les sciences naturelles et la biologie qui se sont appliquées à faire des femmes des êtres humains biologiquement « inférieurs ». Le dix-neuvième siècle a été la chambre à torture pour certaines femmes voulant vivre « leur vie ». Ces femmes-là n'étaient que des « hommes manqués » — car une femme vraie ne pouvait avoir des capacités intellectuelles ou artistiques, son cerveau plus petit que celui de l'homme étant jugé inapte à l'abstraction et à la pensée autonome. Elle était classée de « nature inférieure » dans l'esprit évolutionniste des scientifiques du dix-neuvième siècle — on a parlé de « nature » au cours du dernier siècle, celui qui allait être baptisé « victorien » — dont les préjugés et les idées toutes faites condamnaient toute ébauche d'individualisation des femmes. La « différence anatomique » des sexes devint l'A.B.C. de leurs comportements respectifs et de l'univers de leur « psyché ».

Nous sommes en 1983, la femme a su réaliser ces dernières années une sorte de métamorphose de son être au monde. Avec ténacité, avec courage, avec un langage enfin élargi en tant que moyen d'expression subtil, singulier, privilégié. La femme parle aujourd'hui ! Son langage n'a plus besoin d'autres symboles, le langage est assez riche pour nous donner ce dont nous avons besoin, il nous semble. Pour en exclure ce qui sera devenu inutile ou superflu ou tout simplement un peu ridicule. La communication entre hommes et femmes semble de nos jours en train de devenir un véritable échange d'idées. Garçons et filles vont découvrir ensemble la vie et la culture !

La culture ! La technique bien apprise serait la base de la création ? Nous aimerions plutôt parler d'apprentissages multiples, en effet, indispensables ! Même le mouvement de la pensée exige un apprentissage. Et l'imagination créatrice ne ferait pas grand-chose si la main n'avait pas appris à manier l'outil en vue de créer. La technique ne suivra que de loin l'écriture, la peinture ou le langage musical dans un ensemble culturel qui fera le tour du monde civilisé, dans un mouvement de rencontres et d'échanges qui n'a rien de hiérarchisé en « colonne vertébrale », mais qui sera un moyen prodigieux d'espoir en l'humain retrouvé — non, il n'y pas de « défaite absolue » de la culture — mais à une condition : ne pas lui infliger des éphémères de mythes dont, en effet, notre siècle a trop souffert.

## Où est notre victoire ?

par MARTINE ISNARD (\*)

Les temps sont difficiles. Il est à se demander s'il pourra jamais en être autrement. Difficile aujourd'hui, pour la gauche, qui doit faire ses preuves dans l'exercice du pouvoir, face à une droite qui n'a à faire preuve de rien. La droite, dans ce pays, bénéficie d'une sorte de légimité quasi divine, qui lui vient de la pire des traditions politiques : le libéralisme, c'est-à-dire l'arbitraire pouvoir de l'argent et de l'entregent. C'est là la liberté à la française. Que lui importe, à cette droite, de n'avoir pas la légalité si elle a cette légimité ?

Il est donc bien difficile pour la gauche d'être à la fois respectueuse des principes de la droite et porteuse des espoirs de la gauche et de sa toute autre conception de la liberté.

Cependant, les difficultés de la gauche au pouvoir ne feront pas renoncer ceux et celles qui l'y ont portée. Et notamment les femmes. M. Mitterrand ferait mieux de regarder par là, du côté de ceux qui l'ont élu, plutôt que de prêter le flanc aux éternels épouvantails brandis par la droite.

Que la gauche au pouvoir soit attentive à une droite hargneuse peut passer, si cette attention ne la détourne pas de ses propres électeurs : les espoirs du 10 mai n'ont pas à se perdre dans la bonne logique du réalisme capitaliste. La gauche se doit d'appliquer la politique pour laquelle elle a été élue. Elle a un septennat devant elle pour ne pas tromper ses électeurs.

## M. Mitterrand doit nous dire merci

La droite, quand elle est au pouvoir, s'embarrasse beaucoup moins du bien de toutes et de tous : elle a ses fidèles et cible sur eux. Que la gauche au pouvoir s'en souviennent. Pour qu'elle intéresse les gens à sa politique, il faut qu'elle s'intéresse à leur vie qui est encore trop peu voix au chapitre. Une des leçons à tirer du 10 mai 1981, c'est que la gauche n'a pas hérité seulement du chaos giscardien, elle a en même temps hérité l'espoir de ceux et celles dont les luttes difficiles ont jalonné ces vingt dernières années : ces mouvements populaires, que la seule lutte des classes ne résume et ne contient pas et qui ont fait prendre à la politique des couleurs plus quotidiennes, plus concrètes : les immigrés, les jeunes, les minorités, les vieux, et les femmes. Et ces dernières n'ont pas, à nouveau, à se retrancher derrière de faibles priorités.

Car les femmes, que sommes-nous aujourd'hui ? Comment vivons-nous ? De quoi vivons-nous ?

Depuis plus de dix ans, nous avons secoué le socle du pouvoir patriarcal. Nous avons attaqué des certitudes de ce pouvoir.

Nous l'avons contraint à des explications à partir de l'avortement, de la libre maternité, du viol, de la discrimination sexuelle dans le travail. Il a remué ses vieux principes, il s'est emporté dans ses contradictions, celles que nous avons désignées : à la libération des idées, il a pondu des circulaires, il a fait les gros yeux aux patrons sexistes. Puis, il nous a coulé des yeux mouillés de contrition, nous promettant des jours meilleurs quand la crise de ses messieurs sera épongée.

Nous avons pris ce qu'il y avait à prendre : la pilule, d'abord, fin mot de notre libération. Et nous avons voté, citoyennes conscientes que nous sommes devenues par ces douze années de soulèvement, par nos propres forces. Ou, et n'en dédaignons pas les campagnes électorales et à leurs adeptes, si nous avons été nombreuses à voter à gauche le 10 mai 1981, fait sans précédent depuis que les femmes votent (et il n'y a pas si longtemps !), c'est que notre propre mouvement, notre propre politique nous a portées à cette conscience. M. Mitterrand et son gouvernement doivent nous dire merci. Quant à nous, je ne vois pas encore où est notre victoire.

Je l'ai dit, la tâche de M. Mitterrand n'est pas facile : il y a beaucoup de ménage à faire. Nous connaissons cela. Mais attention, quand M. Mitterrand fait le ménage, il a sa petite gratification toutes les fins de mois. Nous, nous continuons à faire à entretenir ce pays. Et si M. Mitterrand et son gouvernement se confrontent à la difficile gestion de ce pays, nous, nous continuons à nous confronter à l'impossible gestion du quotidien. Que M. le président et les siens se souviennent alors qu'ils ont une dette envers les femmes et que, sans la gestion du quotidien, ce pays et ses institutions s'écrouleraient.

Out, il faut le dire aussi, la première ressource de ce pays, ce sont les enfants faits par les femmes. Ces enfants, dont les États ne savent faire que de la matière première pour les usines, des ménages à la chaîne, de la chair à canon. Ces enfants, qui ne doivent de vivre qu'aux femmes, au travail accompli par les femmes pour leur entretien, leur sécurité, leur éducation... pour lesquelles, finalement, l'État dépense si peu : oui, l'école est gratuite, mais les chaussures et le pull que l'enfant porte pour s'y rendre, le bifteck dont il a besoin pour travailler contentent ces nos femmes. Quand ces enfants auront droit à une existence qui ne se payera plus du visage défilant d'une femme qui aîné sa liberté pour les faire vivre, alors le mot même de liberté aura un sens. Car si les droits de l'homme, c'est aussi l'abandon des femmes, si les droits de l'homme, c'est aussi le seul droit accordé aux enfants de servir d'alibi à des pères en perte de pouvoir, alors les droits de l'homme, c'est le patriarcat. Appelons donc les choses par leur nom.

## Le lit et la liberté

Le changement ? Nous l'avons voté. Mais le changement, pour les femmes, ce n'est pas un mari contentant qui fait la vaisselle et descend la poubelle. Le changement, pour les femmes, ce n'est pas 30 F supplémentaires d'allocations familiales (bien que ce soit toujours bon à prendre).

Le changement, pour les femmes, ce n'est pas un salaire d'appoint (nombreuses sont celles pour qui cet appoint est le seul revenu, à quel prix faudrait-il compléter ?) ou le remboursement de l'I.V.G. Le changement, pour les femmes, ce n'est surtout pas le « partage » des enfants comme on se partagerait un butin. Le changement, pour les femmes, ce n'est pas, au nom de ces enfants toujours, un peu plus d'assistance, un peu plus d'entretien, un peu plus de soutien.

Non, ce n'est pas pour cela que nous nous soulevons.

Le changement, pour les femmes, et pour les femmes de tous les âges, c'est choisir leur vie, c'est-à-dire avoir les moyens de la choisir, l'argent pour le choisir. C'est l'égalité totale, sans conditions, sans restrictions, avec les hommes, face à l'emploi, aux études, aux promotions : ce sont des moyens concrets de subsistance aussi pour les femmes vieillissantes.

Et que l'on cesse radicalement, juridiquement, de renvoyer la liberté des femmes à des affaires de famille !

Et ma foi, si, alors, si ensuite, des femmes savent partager leur lit et leur vie avec un homme, si elles veulent donner des pères à leurs enfants, elles pourront le faire en toute liberté.

(\*) Militante féministe (Aix-en-Provence).

## Vues et revues par YVES FLORENNE

Sur la condition de la femme formulée un peu condescendante et fatiguée qui signifie trop « mise en condition ». L'anthropologue nous en apprend davantage que le discours féministe, pour ne rien dire du discours politique qui s'est toujours un peu laissé traîner en renouveau. Et quand l'anthropologue (notamment biseru) est au féminin, sa pensée, avec non moins de rigueur, prend une couleur différente où la femme se déclare : on s'en est aperçu récemment à la belle leçon inaugurale de M<sup>me</sup> Françoise Héritier, dont la chaire toute neuve succède, au Collège de France, à celle de Claude Lévi-Strauss.

A propos... Les mots, décidément, trahissent. Autrement dit : ils révèlent. Pourquoi l'anthropologie est-elle tout ce qu'il est, et le gynécologue, son parfait symétrique, n'est-il que ce qu'il est ? C'est que les plus vieux mots, et les plus meurtriers, ne sont pas désarmés : *Mulier tota in utero*. (Toute la femme est dans son utérus). Comment, dans cet organe, aurait-on pu décemment loger l'âme ? Il en reste quelque chose, ici et là. Tandis que l'homme, toujours et partout, est tout entier âme et tête. Question de condition naturelle, justement. Aussi est-il juste et naturel, le génie de la langue d'ailleurs l'imposant, que la revue magistrale où cette réflexion à bâtons rompus trouve son prétexte dans l'étude d'une femme sur des femmes, que cette revue s'appelle *L'Homme*.

Dans un texte très instructif, M<sup>me</sup> Véronique Bouillier décrit et commente les fêtes des femmes au Népal (1). Instructif en ce qu'il illustre, par des traits singuliers, tout ce qu'on ne sait que trop en général. D'abord, si ces fêtes sont particulières aux femmes, c'est que les hommes en ont ainsi décidé, et elles ne sont célébrées qu'« en fonction des hommes ». La soumission au pouvoir social et spirituel, s'y manifeste dans les mythes qu'elles miment, avec une gravité triste. Triste, à nos yeux, certes. Mais pour

elles ? Religieuses, ces fêtes n'ont rien de libérateur. N'allez pas rêver au délire, pourtant non moins sacré, des Bacchantes. Ce qui n'empêche que le scénario éternel ne paraisse ici encore : les femmes sont exposées comme créatures dangereuses et menaçantes, dont les désirs mettent en péril la vertu-force de l'homme et la pureté du lignage. Toutefois, il est deux fêtes où les femmes miment pour honorer les amours de la déesse, et du dieu. Rite érotique, cette fois, danses « indécentes » (rapportées à la conduite ordinaire). C'est qu'à ces fêtes-là, les hommes participent. Entendez bien : en spectateurs seulement ; tout au plus en musiciens.

Ce théâtre rituel ne fait alors rien d'autre que de nous apporter la plus antique et universelle des scènes : la femme spectacle de l'homme. Il est vrai, et c'est heureux, qu'elle se plaît à l'être. Le plaisir est plus grand à se regarder dans le regard des hommes que dans les miroirs.

L'ethnologue observe et décrit avec une objectivité toute scientifique. Mais ne signifierait-elle pas, elle se déclarerait elle aussi, entre les lignes et, en tout cas, avec éclat, par le titre seul, sans autre rapport avec son étude que d'être l'imagination du contraire. Un titre dénotateur de la réalité, lourd de nostalgie, d'attente, de menaces, de promesses, jusque dans les points de suspension : *Si les femmes faisaient la fête...*

Eh bien ! il y a quelque chose de plus tristement révélateur que ces fêtes réglementaires, que ne font pas les femmes, que les hommes font pour elles, et pour eux : c'est qu'en Occident, et dans la société victorienne qui a pris fin (est-ce si sûr ?) il n'y a pas soixante ans, « faire la fête », a exprimé la chose la plus dégradée, la plus basse : dans la bouche de ceux qui le disaient, et la « faisaient ». Et voilà que du fond de la mémoire, si lointaine, si ancienne qu'elle n'est que l'écho répercuté d'autres enfances, me revient une expression disparue qui signifiait la même

chose que « faire la fête ». C'était « Faire la vie ». J'entends et revois soudain ma très jeune tante, elle-même proleptique sans doute des façons de dire qui se conservent dans les provinces, baissant la voix et les yeux pour chuchoter à ma non moins très jeune mère, parlant d'une dame blonde et rose, très « comme il faut », que je revois aussi : « Elle fait la vie ». Il me semble que seules les femmes, en « colonne vertébrale », en parlant des femmes. Seules les femmes, « faisaient la vie ». Les hommes, eux, ne faisaient que la bombe. D'ailleurs, ils continuent.

Faire la vie recouvrait toute la gamme de l'abjection : de faire l'amour à faire le trottoir ; l'amour fût-il l'amour fou, et d'autant plus damnable s'il l'était. « Faire la vie », qu'une expression aussi simplement magnifique eût été spontanément inventée pour dire : « ce qui ne se fait pas », cela en dit long sur une mentalité et une société.

## Le froid et le chaud

Sur le théâtre où la femme se représente, où elle est représentée, psychanalyses, psychiatres, neurologues, depuis Charcot et Freud, comptent au premier rang des metteurs en scène. Mais avant eux, il y avait les médecins tout court. La femme « froide et humide » des anciens, « molle dans toutes ses parties », est restée la même pour la médecine des modernes : ce qui ne lui paraissait nullement contradictoire avec son diagnostic d'une nature malade de passion, livrée à l'instinct, incendiaire incendiable : alors que les hommes, eux, êtres de raison, sont contenus par l'hystérie, par l'exercice du devoir privé et du service public. Pauvres femmes, comment pourraient-elles compenser par les vertus civiques les vices de l'utérus ? Une autre vue est plus bienveillante, presque exaltante, puisqu'elle identifie la femme à la vie même, laquelle se consomme de sensibilité, se consume de son propre feu. Bref : la femme est un modèle... de pathologie (2).

On se demande comment les médecins, et les hommes en général, n'ont jamais soupçonné cette robustesse, cette vitalité qui ont permis aux femmes d'affronter tant de grossesses, tant de dangers, tant d'accouchements souvent effroyables, et tout ce qu'ils auraient été fort incapables de supporter. Nous venons seulement de nous apercevoir, toute faiblesse disparue, vapeurs et évanouissements évanouies comme par enchantement, que leur nature est incroyable. Elle a résisté à tout, elle survit à tout, et aux hommes plus qu'à tout. C'est un peu plus qu'une lapalissade de dire que ce sont les femmes qui font les veuves. Si nombreuses, résistantes, persévérantes, et souvent comme soudain existantes quand elles parviennent tard à cet état, enfin allégées de leur « condition ». Ce n'en serait pas moins une vue bien affligeante qui inclinerait à conclure que, de toutes « les maladies des femmes », la seule vraiment grave, c'est l'homme.

Le dix-huitième siècle, en tout cas, ne le pensait pas ; ni le suivant, qui invente l'hystérie, voulant à son tour y trouver la femme tout entière et rien qu'elle : simplement et comme toujours en abusant des mots. Puisque l'*hystera* ou *utero* des Grecs et l'*uterus* des Latins est le nôtre : on y revient toujours. Une femme encore, Gladys Swain, nous donne une étude pénétrante de l'hystérie dans ses avatars : médicaux, biologiques, certes. Mais bien plus encore, puisque son titre est elle-même le moins que « *L'homme est femme, le sexe et le corps* » (3). On voit que tout y est, compris l'homme non nommé.

Mon préluce était une fête triste de captives millénaires. Mon dernier mouvement conjugué le *large* opposé à *l'orientation* avec l'*allégorie* vivace : la femme-fête, en fête, madame de la fête. Or, paradoxalement, c'est encore dans l'Orient qu'on la trouve. En littérature, sans doute, en poésie, mais c'est bien là qu'est la vérité vraie.

Le lecteur des *Mille et Une Nuits*, étourdi par le tapis volant,

enivré de voluptés diverses, d'encens, d'odeurs, de vin — oui, des libations à Allah : il n'a pas le temps de s'en étonner non plus — s'avise-t-il de l'incroyable liberté de ces femmes, dans la ville et dans la vie, et si promptement à prendre l'initiative amoureuse ? Sans doute, il arrive qu'on leur coupe la tête, voire le corps entier, mais pas plus qu'aux hommes, fussent-ils vizirs. Une l'empêche sur toutes. Et justement elle la prend, cette initiative, aussi vierge qu'elle soit, dans un délire de passion et d'audace que le traducteur, parfois, voile un peu.

Aussi, quel plaisir de voir l'anthropologue approfondir avec enthousiasme cette « geste de Boudou » ! (4) C'est d'abord, ne vous fusiez-vous aperçu que de cela en lisant, la plus merveilleusement brillante des histoires d'amour, dans un livre qui en compte autant que de nuits. Mais on nous révèle que c'est bien plus encore : la princesse Boudou, reine des pleines lunes, beauté sans pareille, amante insigne, dans un récit qui « fonctionne comme la fête » (nous y voilà) est l'androgynie mythique : le pouvoir, non seulement sexuel mais social, politique, en lutte et alternance avec le pouvoir masculin ; elle est donc aussi le mythe moderne, la femme d'aujourd'hui, l'anti-Édipe, la « machine désirante », et quoi encore ? La puissance, le rêve, le bonheur, la fête perpétuelle. Boudou, ou le triomphe de la femme qui, pour être femme n'en est pas moins homme, père, roi ; mais tout autant souveraine lunaire, source de féerie et de magie (Simone de Beauvoir l'excuse et nous pardonne), et par-dessus tout, l'amoureuse, l'amour fou, l'amour folle, — androgynie, oui, mais au féminin.

(1) T. XXII N° 3. — Les fêtes dans le monde hindou. Collège de France, 11, pl. M. Berthelot, 5.  
(2) F. Azouvi, *Diogenes*, N° 115, Gallimard.  
(3) *Le Débat*, mars 1983, Gallimard.  
(4) M. Matarasso, *Diogenes*, N° 118, Ibid.

سكينة الأصيل







# PROCHE-ORIENT

## L'ASSASSINAT D'ISSAM SARTAOUI ET L'IMPASSE DES NÉGOCIATIONS DE PAIX

**Jérusalem : « Ceux qui se tournent vers les juifs sont menacés de mort »**

Jérusalem. — Pour tous ceux qui en Israël continuent de refuser par principe toute éventualité de dialogue avec l'O.L.P. et restent persuadés que l'organisation palestinienne ne recherche que la destruction de l'Etat juif, niant à l'O.L.P. toute possibilité d'évolution, l'assassinat d'Issam Sartaoui est venu renforcer leur conviction et semer eux justifier leur attitude. Ainsi, le secrétaire général du gouvernement, M. Dan Meridor, a-t-il déclaré le 1<sup>er</sup> avril à la fin du conseil des ministres, alors que la nouvelle de l'assassinat venait d'être diffusée : « Constatons, une fois de plus, que dans le monde arabe ceux qui se tournent vers les juifs ou les Israéliens sont menacés de mort, ainsi ont été assassinés récemment Anwar el Sadate, Bechir Gemayel et, dans un passé plus lointain, le roi Abdallah. » (1)

Sartaoui était devenu une célébrité en Israël, même pour ceux que sa modération semblait embarrasser. Sa notoriété venait juste après celle de M. Yasser Arafat et des principaux dirigeants de l'O.L.P. était sans commune mesure avec son rang et son influence au sein du mouvement palestinien. Au moment de la réunion du Conseil national palestinien à Alger, en février, c'est l'incident de son départ de l'assemblée (parce qu'on lui avait refusé la parole) qui avait fait le plus gros titre de la presse israélienne. Auparavant, beaucoup d'Israéliens avaient découvert son visage sur les photos de la rencontre en janvier à Tunis entre M. Arafat et les trois représentants du parti Dshelli et du conseil pour la paix Israël-Palestine.

### Consternation dans le « camp de la Paix »

Dans le « camp de la Paix », c'est-à-dire dans les milieux de l'opposition israélienne qui défendent contre vents et marées l'idée d'un dialogue avec l'O.L.P., la nouvelle de la mort de Sartaoui a provoqué la consternation.

Très ému, M. Aryel « Lova » Eliav, ancien député du Shelli, qui fut l'un des premiers Israéliens à avoir eu, en 1976, à Paris, des entretiens avec Sartaoui, a déclaré : « Je suis sous le choc de cette nouvelle. Je ne peux pas parler du docteur Sartaoui au passé. Je l'ai vu encore tout récemment (2). J'étais un de ses amis, car nous pouvions être amis même si nous étions ennemis. Mais nous étions des ennemis qui voulaient vraiment la paix. Il m'a toujours considéré comme un sioniste et je l'ai toujours considéré comme un Palestinien fier de l'être. Je savais qu'il était en danger de mort depuis des années. Aujourd'hui, je le pleure et le salue comme l'un des hommes les plus braves que j'aie rencontrés de ma vie. »

(1) Le grand-père du roi Hussein qui a été assassiné en 1951 à Jérusalem par un Palestinien.

(2) Il avait commencé avec Sartaoui, ces derniers mois, des négociations pour un échange de prisonniers entre Israël et l'O.L.P. après la guerre du Liban.

De notre correspondant

Cependant, M. Eliav ne perd pas espoir : « Il s'agit bien sûr d'une nouvelle terrible, a-t-il dit. Mais ce n'est pas la fin du processus. Il était un pionnier. Il l'a payé de sa vie, mais autour de lui il y avait d'autres Palestiniens qu'il m'a fait connaître et dont je suis sûr qu'ils veulent la paix entre sionistes et membres du Mouvement national palestinien sur la base d'un compromis raisonnable. Certes, il était dans la minorité, mais moi aussi, en Israël, avec d'autres de mes camarades, je me trouve dans ce cas. Toutefois, la minorité qu'il représentait se développait et, j'en suis convaincu, continuera de le faire. »

Pour sa part, M. Ouri Avneri, ancien député du Shelli, qui faisait partie de la délégation qui a rencontré M. Arafat avec le docteur Sartaoui à Tunis — rencontre qui a fait scandale en Israël, — a déclaré : « C'est un coup très sévère pour la paix. Cet homme avait un courage physique et moral digne de la légende. Selon moi, évidemment, il n'y a pas de doute que c'est le groupe d'Abou Nidal, soutenu par la Syrie, qui a commis cet assassinat. »

nat. C'est un acte de sabotage dirigé contre M. Yasser Arafat et le camp modéré au sein de l'O.L.P. qui pense que seule une voie pacifique peut conduire à la réalisation des aspirations du peuple palestinien. De son côté, M. Yossef Sarid, député travailliste et chef de file des « colombes » du principal parti d'opposition, a fait ce commentaire : « L'assassinat du docteur Sartaoui est une catastrophe pour tous les participants d'une reconnaissance mutuelle entre Israël et les Palestiniens. » Mais M. Sarid, comme M. Eliav, veut demeurer relativement optimiste, et il a ajouté : « Je suis sûr que, à long terme, le fanatisme le plus dément ne pourra arrêter un processus historique vers la paix tant du côté israélien que palestinien. »

Le parti Mapam, associé au parti travailliste mais se distinguant de ce dernier notamment à propos d'un éventuel dialogue avec l'O.L.P., a publié un communiqué déclarant que Sartaoui « était un homme qui savait que la paix passe par la reconnaissance d'Israël ; son courage et son obstination feront défaut au camp de la paix israélien. »

FRANCIS CORNU.

### LES RÉACTIONS DANS LE MONDE

#### Paris exprime son « émotion »

● A PARIS, le Quai d'Orsay a exprimé son « émotion » en apprenant la mort d'« un partisan du dialogue au Proche-Orient qui avait, dans le passé, marqué avec courage la nécessité de contacts directs entre les peuples de la région ». Dans une lettre adressée à M. Arafat, M. Marchais, secrétaire général du P.C., a dit : « la profonde tristesse et l'indignation » des communistes français.

Le grand rabbin de France, M. Sirat, a déclaré : « C'est la violence qui remplace le dialogue. Commentant cette « nouvelle dramatique », le grand rabbin a exprimé son « infinie tristesse ». Il a estimé que « la montée de la violence rend impossible toute expression d'un point de vue ». Or, a-t-il ajouté, « le dialogue est absolument nécessaire. C'est toujours vers le dialogue, et par conséquent par la fraternité universelle, que tous les hommes de bonne volonté doivent s'unir pour mettre fin à la violence ».

● A BONN, l'ancien chancelier Brandt, actuel président de l'Internationale socialiste, a exprimé sa « tristesse » et sa « consternation ». Le ministre autrichien des affaires étrangères, M. Pahr, a déploré l'assassinat d'« un grand ami de l'Autriche ». Sartaoui était un ami personnel du chancelier autrichien Kreisky. De son côté, M. Michael Foot, chef du parti travailliste britannique, qui se trouvait à Albufeira au moment du meurtre, a parlé d'« une grande perte pour tous ceux qui recherchent une paix juste et honorable pour l'ensemble du Proche-Orient ». « La violence frappe souvent ceux qui s'engagent pour la paix », a déclaré, pour sa

part, M. Olof Palme, premier ministre suédois, dans un hommage au disparu.

● A DJAKARTA, un porte-parole du président Moubarki, en visite officielle en Indonésie, a déclaré, dimanche 10 avril, que « l'Égypte condamne un tel crime quel que soit celui qui l'a commis ».

L'agence Tass a, pour sa part, estimé que « ce crime n'est pas le premier commis par les agents israéliens ».

De son côté, l'agence libyenne de presse Jana, en annonçant la mort de Sartaoui, a mis en relief les contacts « secrets » de l'ancien conseiller de M. Arafat avec les Israéliens.

Se sont également associées à l'hommage au disparu plusieurs associations : Union des étudiants juifs de France, section française du Congrès juif mondial, Association des juifs de gauche, Cercle Bernard-Lazare, Cercle Gaston-Créneau, Socialisme et Judaïsme, Mouvement des jeunes juifs pour le dialogue israélo-palestinien, comité Palestine et Israël vivront, Association de solidarité franco-arabe, Comité pour la paix au Proche-Orient, commission française Justice et Paix, revue Israël et Palestine, Union juive internationale, Ligue internationale des droits de l'homme.

Pour sa part, l'association Henri-Curiel a tenu à rappeler « les liens qui unissaient Issam Sartaoui et Henri Curiel », qui « ont été les artisans de ce qu'il est convenu d'appeler les « entretiens de Paris », qui, en 1976, ont réuni, pour la première fois, des représentants des forces de paix en Israël et des représentants mandatés par l'O.L.P. ».

condamnés pour avoir organisé une filière d'exportation illégale de crevettes vers le Portugal et l'Afrique du sud. — (A.F.P.)

### Pérou

● LES GUÉRILLEROS DU SENTIER LUMINEUX ont attaqué un poste de contrôle d'un pont au nord d'Ayacucho, tuant trois gardes et une femme, et incendié la police péruvienne, le samedi 9 avril. D'autre part, les guérilleros ont attaqué trois villages dans la province de Victor-Fajardo, au sud d'Ayacucho. Ils ont incendié plusieurs maisons, ainsi que la mairie. Dans la même province, la police a annoncé qu'elle avait abattu Javier Diaz, soupçonné d'avoir participé à l'attaque, le dimanche 3 avril, contre la petite ville de Lucanamarca où soixante-six paysans ont été massacrés. — (A.F.P.)

### Zimbabwe

● EXTENSION DU PERMIS DE SÉJOUR DE M. NKOMO AU ROYAUME UNI. — Les autorités britanniques ont prolongé d'un mois (jusqu'au 12 mai) le permis de séjour de M. Joshua Nkomo, chef de l'opposition du Zimbabwe. M. Nkomo était arrivé à Londres le 13 mars, venant du Botswana, où il s'était réfugié, estimant que sa vie était en danger dans son pays. — (A.F.P.)

## Les milieux gouvernementaux en Israël manifestent une prudente satisfaction devant l'échec des pourparlers jordano-palestiniens

De notre correspondant

Jérusalem. — Peu après l'annonce de la déclaration jordanienne, un haut fonctionnaire de l'entourage du gouvernement, a déclaré dimanche soir : « Nous ne sommes pas déçus puisque nous n'attendions rien. Seuls ceux qui espéraient quelque chose peuvent être déçapés... ». La dernière partie de la phrase est une pierre dans le jardin des Américains et accessoirement dans celui du parti travailliste qui, comme l'administration Reagan, privilégie une solution « jordanienne » au problème palestinien.

Pas de dés. — C'est peu dire. Tout indique que le gouvernement de M. Begin est, bien sûr, très satisfait : il affecte seulement de ne pas accorder trop d'importance à un événement qui, selon lui, n'en est pas un, puisqu'il l'avait prévu et tout fait, pour sa part, pour qu'il se produise. Depuis le début, en septembre 1982, M. Begin et les membres de son cabinet n'ont cessé de prédire l'échec du « plan Reagan ». A plusieurs reprises, le ministre des affaires étrangères, M. Itzhak Shamir, a déclaré être convaincu que le roi Hussein n'était pas près de se joindre à des conversations de paix. Comme si M. Shamir souhaitait l'abstention du souverain jordanien.

Ces dernières semaines, les dirigeants israéliens ont manifestement traité par le dédain l'intérêt que portait l'opinion internationale aux discussions entre le gouvernement d'Amman et l'O.L.P. Un proche de M. Begin a déclaré lundi matin qu'il avait été « ridicule » de la part du roi Hussein de penser que l'approbation de l'O.L.P. lui était indispensable. Il rappelait ainsi que le gouvernement israélien ne veut à aucun prix d'une participation de l'O.L.P. même indirecte, à une initiative diplomatique quelconque. Ce porte-parole officieux a ajouté qu'Israël était toujours disposé à des négociations avec « n'importe quel pays arabe », mais sans condition préalable. (« C'est-à-dire sans exiger par exemple un « gel » des implantations en Cisjordanie) et « dans le cadre des accords de Camp David » — qui permettent, selon l'interprétation de M. Begin, l'instauration des autonomies dans les territoires occupés sous le contrôle permanent d'Israël, un partage territorial avec la Jordanie, comme le préconisent les travaillistes, étant exclu aux yeux du premier ministre israélien.

Ces exigences ont souvent fait dire aux adversaires de M. Begin que les différentes invitations qu'il a adressées au roi Hussein n'étaient pas « sincères » parce qu'il voulait que le roi soit vu « et parce qu'il n'avait rien » à lui proposer étant donné la politique d'annexion progressive qu'il mène dans les territoires occupés.

### Un nouveau plan pour la colonisation de la Cisjordanie

Hormis ces indications, le gouvernement israélien n'avait pas encore fait connaître lundi matin de réaction officielle, attendant pour cela le discours que devait prononcer dans la journée le souverain jordanien. Ce délai de réflexion devait signifier que, malgré l'assurance et la satisfaction affichées jusqu'alors, le gouvernement tenait à observer une certaine prudence, voulant en savoir certainement plus long sur les intentions à terme du souverain jordanien. « Même si le gouvernement israélien paraît se réjouir de l'échec de l'initiative du président Reagan, il ne peut être question d'une victoire pour Israël », fait remarquer, sous forme de mise en garde, le quotidien de langue anglaise, qui ajoute que si l'administration américaine doit maintenant revoir sa politique, le gouvernement de M. Begin ferait bien de reconsidérer la sienne. Le Jerusalem-Post, pessimiste, craint, en effet, que l'avenir n'apparaisse une nouvelle démarque des États-Unis ou une autre proposition d'autres pays qui pourrait faire regretter à Israël le plan Reagan.

Durant le conseil des ministres hebdomadaire, les membres du cabinet de M. Begin ont, une fois de plus, vivement critiqué l'attitude récente du président Reagan et de son gouvernement, notamment la promesse faite à la fin de la semaine dernière à l'intention du roi Hussein d'exercer des pressions sur Israël pour obtenir un « gel » des implantations. M. Shamir a exprimé l'irritation du gouvernement en déclarant que cette ultime tentative de la part des États-Unis était inadmissible, tout en notant qu'elle était fina-

lement peu redoutable dans l'immédiat car elle ne pouvait suffire à emporter la décision du roi Hussein. (M. Shamir tenait ces propos avant le communiqué d'Amman). M. Shamir a, en outre, souligné que la Maison Blanche et le département d'État faisaient trop de cas de la position de l'O.L.P.

Le ministre de la défense, M. Moshe Arens, a lui aussi dénoncé en termes sévères le maintien de l'embargo sur les livraisons des nouveaux avions F 16 à Israël — en réalité, la mesure est assez symbolique car les avions ne devaient pas être livrés avant 1985. M. Arens a déclaré que les États-Unis réservaient cette punition à Israël, et uniquement à ce pays, alors que le gouvernement américain s'était bien gardé de prendre une telle mesure à l'égard des différents pays arabes auxquels ils fournissent des armes. A la fin du conseil des ministres, le secrétaire général du gouvernement, M. Dan Meridor, a rappelé que la politique d'implantation israélienne dans les territoires occupés était « bien connue et inchangée ». Il a précisé que ceux qui cherchent une solution de paix au Proche-Orient devaient résoudre à accepter le fait que des juifs puissent s'installer « en Judée et en Samarie » ; il a ajouté qu'il ne s'agissait pas là d'un « obstacle à la paix », comme de disent les Américains.

Est-ce une coïncidence ? Des indiscretions ont filtré dans la presse israélienne, le 10 avril, à propos de l'élaboration d'un plan à long terme définissant les grandes lignes de la politique de colonisation de la Cisjordanie, et plus précisément les projets concernant la création de nouvelles implantations. En fait d'indiscretions, il s'agit plutôt d'une information officieuse, sinon officielle, car les indications qui viennent d'être publiées émanent de source gouvernementale.

Ce plan, mis au point par les services spécialisés de l'organisation sioniste mondiale et de l'agence juive, doit être prochainement soumis à l'approbation du conseil des ministres. Il prévoit la fondation de cinquante-sept implantations supplémentaires d'ici à 1987, alors que l'on compte actuellement cent huit localités israéliennes en Cisjordanie (y compris celles créées par les gouvernements travaillistes avant l'arrivée au pouvoir de M. Begin en 1977). Il s'agirait donc d'une aug-

mentation de près de 50 % en quatre ans.

La population israélienne « en Judée et en Samarie » — qui est d'un peu moins de trente mille personnes aujourd'hui — atteindrait dans le même temps le cap des cent mille habitants. A plus lointaine échéance, les auteurs de ce document estiment que le nombre d'Israéliens en Cisjordanie sera d'environ un million trois cent mille dans trente ans et sera alors équivalent à celui de la population arabe (qui, en 1983, est d'environ sept cent cinquante mille habitants). Ils insistent sur la nécessité de parvenir sans ce délai à un tel « équilibre ».

Pour cela, ils préconisent la construction chaque année de cinq à six mille unités de logements, ce qui paraît à de nombreux observateurs à la fois douteux et excessivement ambitieux, puisque cela correspond au chiffre des appartements habités en ce moment et construits depuis le début des années 70. Il est vrai que les planificateurs souhaitent un effort considérable de la part du gouvernement et entendent obtenir les moyens radicaux de leurs ambitions. Ainsi demandent-ils que le gouvernement gèle la construction dans certaines régions d'Israël, notamment au nord de Tel-Aviv, afin d'inciter ainsi les Israéliens à s'implanter en Cisjordanie faute d'autre choix.

Ce n'est pas la première fois que les dirigeants israéliens font connaître de nouveaux projets d'implantations juste au moment où leur politique dans les territoires occupés est particulièrement contestée, à Washington ou ailleurs. Le développement des implantations est une constante sous le gouvernement de M. Begin, mais la publicité que celui-ci lui donne dépend souvent des aléas de la diplomatie. On a pu le noter à plusieurs reprises durant les premiers temps du processus de paix avec l'Égypte, plus récemment, après la révélation du plan Reagan, immédiatement rejeté par Jérusalem, et tout dernièrement, lorsque les Américains et les Jordaniens ont commencé à laisser entendre qu'une initiative de paix du roi Hussein supposerait comme condition le « gel » des implantations. La publication de nouveaux projets en Cisjordanie a toujours été la riposte du cabinet de M. Begin pour marquer sa détermination à considérer ce territoire comme partie intégrante d'Israël (le pays d'Israël).

FRANCIS CORNU.

## Le roi Hussein n'est pas parvenu à un accord avec M. Arafat

(Suite de la première page.)

Les deux hommes, confirme le communiqué, avaient décidé d'« agir ensemble pour obtenir une décision arabe » qui leur permette de traiter des aspects pratiques de ces initiatives.

Le souverain hachémite et le chef de l'O.L.P. avaient alors établi un « projet d'accord final », révèle encore le document jordanien, et les deux parties devaient entreprendre immédiatement des contacts afin d'obtenir la « bénédiction » et le « soutien » des autres dirigeants arabes. C'est également ce projet qui a été soumis au comité exécutif de l'O.L.P., ainsi qu'aux responsables du Fatah, l'organisation de M. Yasser Arafat, lors de la visite de ce dernier à Koweït.

Le chef de l'O.L.P. devait alors revenir à Amman dans les deux jours pour mettre au point « les mesures nécessaires à l'application de l'accord ». Mais c'est finalement cinq jours après son départ d'Amman que M. Yasser Arafat a déposé deux émissaires dans la capitale jordanienne. Ces derniers, repus samedi soir par le roi Hussein, n'étaient pas porteurs de la réponse attendue, mais de « nouvelles propositions sur une ligne d'action politique différente de ce qui avait été convenu ». Des propositions, souligne toujours le communiqué, qui ne donnaient pas priorité à la récupération des territoires [occupés], ce qui nous ramenait par conséquent à ce que nous étions en octobre 1982, date à laquelle débutèrent les pourparlers jordano-palestiniens. « Il était alors devenu évident que nous ne devions plus poursuivre dans la voie envisagée ensemble. »

Enfin, le gouvernement jordanien déclare qu'il a toujours « refusé de négocier au nom des Palestiniens » et qu'il « n'agira ni séparément ni à la place de qui que ce soit dans quelque négociation que ce soit au Moyen-Orient ». Il ajoute qu'il continuera à soutenir l'O.L.P. en

tant que membre de la Ligue arabe » dans la mesure de ses possibilités, et en conformité avec « les exigences de sa sécurité nationale ». Il annonce d'ailleurs qu'il prendra les mesures nécessaires à la sauvegarde de celle-ci face aux projets d'annexion de facto de la Cisjordanie et de la bande de Gaza par Israël. On en saura peut-être plus à ce sujet ce lundi après le discours que le roi Hussein doit prononcer devant l'Institut Al Albeït (Académie islamique) à Amman.

Il faudra pourtant attendre quelque temps encore avant de pouvoir mesurer toutes les conséquences de l'échec des pourparlers jordano-palestiniens. Dès dimanche soir, un membre du Conseil national consultatif (qui fait office de parlement à Amman) nous faisait part de ses craintes quant à un possible abandon de la politique de soutien américain à l'égard de la Jordanie.

Cet échec jette en tout cas un doute sérieux sur la tenue d'un prochain sommet qui paraît désormais vide de toute substance, et sur la poursuite du dialogue entre l'O.L.P. et la Jordanie, du moins dans la forme qu'il revêtait jusqu'à présent. « La seule chose qui pourrait ramener Yasser Arafat à Amman dans l'immédiat, estimait notre interlocuteur, serait un geste du président Reagan qui puisse fournir un argument aux modérés. »

Cela dit, et bien que le ministre jordanien de l'Information, M. Adnan Abu Odeh, interrogé jeudi matin au téléphone nous ait affirmé que la démarche entamée en octobre dernier était bien arrivée à sa fin, il n'est pas non plus exclu que les dirigeants jordaniens aient voulu par leurs déclarations exercer une sorte de chantage sur l'O.L.P. qui, sur Washington dans une ultime tentative d'arracher des deux côtés une décision susceptible de déboucher le processus de paix au Proche-Orient.

EMMANUEL JARRY.

## A TRAVERS LE MONDE

### Bolivie

● REPRISE DE L'AIDE AMÉRICAINE. — Les États-Unis ont décidé de mettre en œuvre un programme d'assistance financière à la Bolivie d'un montant de 152 millions de dollars, a-t-on annoncé samedi 9 avril. Cette reprise de l'aide américaine, après un gel de plusieurs années, a été critiquée le soutien des États-Unis au processus démocratique engagé depuis octobre 1982, a déclaré l'ambassadeur des États-Unis à La Paz. — (A.F.P.)

### Chili

● UN DIRIGEANT DE L'OPPOSITION DÉMOCRATIQUE-CHRÉTIENNE, M. Andres Zaldivar, en exil depuis octobre 1980, est arrivé samedi 9 avril à Santiago pour une visite de cinq jours, autorisée par le gouvernement. M. Zaldivar, président de l'Union mondiale démocrate-chrétienne depuis novembre 1982 doit se rendre au chevet de son père, très malade. Ancien ministre de l'Économie et des Finances du président Eduardo Frei (1964-1970), il avait été expulsé en raison de ses critiques répétées contre le régime militaire et il réside depuis à Madrid. — (A.F.P.)

### Colombie

● GABRIEL GARCIA MARQUEZ RENTRE A BO-

GOTA. — Le prix Nobel de littérature 1982 est rentré à Bogota, le samedi 9 avril, après deux ans d'exil au Mexique. Il a été accueilli par des représentants du gouvernement et du président Betancur. Le retour de Gabriel Garcia Marquez a coïncidé avec la clôture par les autorités d'un dossier ouvert en 1980 lorsque l'écrivain avait été accusé d'avoir des relations avec le Mouvement du 19 avril (organisation révolutionnaire). — (A.F.P.)

● ENLEVEMENT D'UNE RESORTISSANTE AMÉRICAINE. — M<sup>lle</sup> Katherine Woodruff a été enlevée, le samedi 9 avril, dans la province de Meta, au centre-ouest du pays, par des inconnus qui pourraient être membres des forces armées révolutionnaires (FARC, provosivétiques). — (A.F.P.)

### Mozambique

● SIX EXÉCUTIONS A MAPUTO. — Six mozambicains ont été passés par les armes samedi 9 avril. Les exécutions ont eu lieu dans la banlieue de la capitale devant un nombre réduit de personnes, dont M. Caspar Zimba, maire de la capitale. Parmi les exécutés figurent deux membres de la Résistance nationale du Mozambique (opposition armée), et un commerçant de Maputo, M. Gulamo Nabi,

condamnés pour avoir organisé une filière d'exportation illégale de crevettes vers le Portugal et l'Afrique du sud. — (A.F.P.)

### Pérou

● LES GUÉRILLEROS DU SENTIER LUMINEUX ont attaqué un poste de contrôle d'un pont au nord d'Ayacucho, tuant trois gardes et une femme, et incendié la police péruvienne, le samedi 9 avril. D'autre part, les guérilleros ont attaqué trois villages dans la province de Victor-Fajardo, au sud d'Ayacucho. Ils ont incendié plusieurs maisons, ainsi que la mairie. Dans la même province, la police a annoncé qu'elle avait abattu Javier Diaz, soupçonné d'avoir participé à l'attaque, le dimanche 3 avril, contre la petite ville de Lucanamarca où soixante-six paysans ont été massacrés. — (A.F.P.)

### Zimbabwe

● EXTENSION DU PERMIS DE SÉJOUR DE M. NKOMO AU ROYAUME UNI. — Les autorités britanniques ont prolongé d'un mois (jusqu'au 12 mai) le permis de séjour de M. Joshua Nkomo, chef de l'opposition du Zimbabwe. M. Nkomo était arrivé à Londres le 13 mars, venant du Botswana, où il s'était réfugié, estimant que sa vie était en danger dans son pays. — (A.F.P.)

50 من الاصل



DE PAIX

Israël  
Liban  
palestiniens

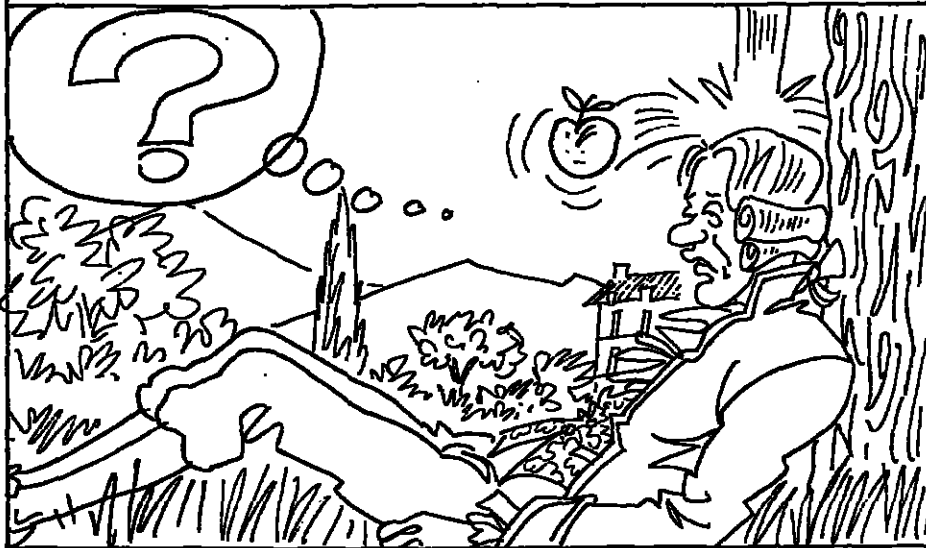
# TRANCHE DE SCHWEPPE

ou LA CIVILISATION A 200 ANS PAR LAUZIER

JUSQU'EN 1783 L'HUMANITÉ VIT DANS UN ÉTAT PROCHE DE LA BARBARIE. L'HOMME NE BOIT QUE DE L'EAU PLATE OU DES BOISSONS FORTES SANS AUCUNE EFFERVESCENCE!



TANDIS QUE LES SAVANTS DE L'ÉPOQUE S'ÉPUISENT À RESOUDRE DES PROBLÈMES QUI, AUJOURD'HUI, PARAÎTRAIENT ÉLÉMENTAIRES À UN ÉLÈVE PEU DOUÉ D'UNE ÉCOLE PRIMAIRE (MÊME PUBLIQUE !!!)



EN 1785 JACOB SCHWEPPE, JON, PARVIENT POUR LA PREMIÈRE FOIS À ENFERMER DES BULLES DANS UNE BOUTEILLE! SCHWEPPE VOIT LE JOUR! UNE NOUVELLE CIVILISATION EST EN TRAIN DE NAÎTRE!



EN 1831 SCHWEPPE ACCEPTE DE DEVENIR LE FOURNISSEUR DE SA MAJESTÉ LOUIS-Philippe II



GAGNÉS PAR L'EFFERVESCENCE DE SCHWEPPE LES ANGLAIS INVENTENT L'HOMOUR, LE "FIVE O'CLOCK TEA", LE FAIR-PLAY ET LE TWEED. SCHWEPPE DEVIENT LE SIGNE DE RECONNAISSANCE DES GENS VRAIMENT RAFFINÉS.



EN QUELQUES ANNÉES LE RAFFINEMENT ET L'HUMANISME DE SCHWEPPE GAGNENT LES TERRES LES PLUS PRIMITIVES. EN 1834 LA LOUÏSIANE BOURGADE LE NEW-YORK DÉCOUVRE LES BIENFAITS CIVILISATEURS DE SCHWEPPE!



EST-CE UN HASARD SI, DEPUIS, LA CULTURE AMÉRICAINE A CONNU L'ESOR QUE L'ON SAIT? JE POSE LA QUESTION!!

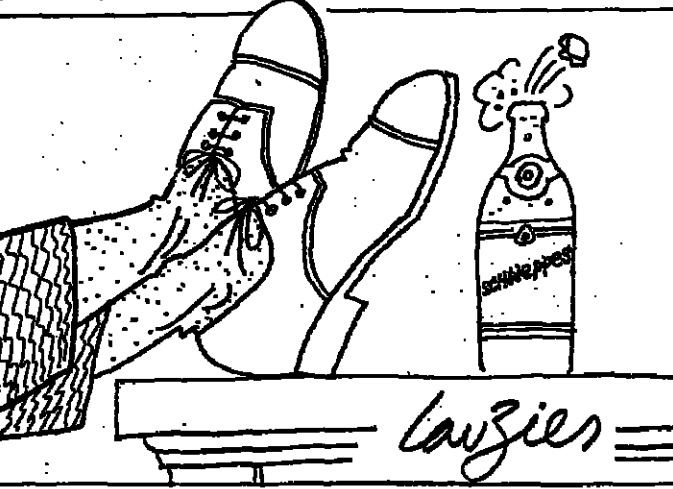
DANS UN GESTE QUI RYMBOLISE L'EMANCIPATION DE LA FEMME, GRÂCE À SCHWEPPE LA FRANCE, TERRE DES LIBERTÉS, FÊTE À SON TOUR LE PLUS CÉLÈBRE DES TONICS!



DE SON CÔTÉ, EINSTEIN DÉCOUVRE QUE, HORMIS LE SCHWEPPE, TOUT EST RELATIF!!



EN 1983, LE SCHWEPPE S'INCARNE DANS LA FORTE FORMULE: "PRENONS LA VIE CÔTÉ SCHWEPPE" ET DANS UNE EXPRESSION GESTUELLE EMPREINTE D'ÉNERGIE ET DE RESPECT DES VRAIES VALEURS!



## BICENTENAIRE SCHWEPPE





## DIPLOMATIE

## LE CONGRÈS DE L'INTERNATIONALE SOCIALISTE

## La France s'est abstenue lors du vote de la résolution sur le désarmement

De notre correspondant

Albuquerque. — Marqué par l'assassinat d'Issam Sartawi, ce seizième congrès de l'Internationale socialiste a été sans doute le moins européen de l'histoire de l'organisation. Le Proche-Orient, l'Amérique latine et l'Afrique ont, en effet, dominé les débats.

A l'exception du Zimbabwe, tous les pays de la « ligne de front » en Afrique australe ont envoyé des délégués. Leur objectif était de s'entretenir avec les dirigeants socialistes et sociaux-démocrates à propos de l'organisation en Tanzanie, au mois de juin prochain, d'une conférence de l'I.S. uniquement destinée à débattre de la situation en Afrique australe.

Une délégation du Conseil national de la résistance iranienne, dirigée par M. Massoud Rajavi, a insisté pour inclure dans la résolution finale une référence à la guerre entre l'Iran et l'Irak. Ses déclarations ont été couronnées de succès car, sur proposition des socialistes français, les congressistes ont adopté un amendement selon lequel « l'Internationale doit faire tous les efforts en vue de l'acceptation par les deux parties des propositions des Nations unies, du Mouvement des pays non alignés, de la Conférence islamique et du Conseil national de la résistance iranienne ».

Le Front de libération de l'Erythrée et le Front populaire de libération de l'Erythrée ont expliqué l'objectif de leur lutte. Une délégation du Polisario cherchait des appuis. Quelques dirigeants du Frontin attendaient l'attention des congressistes sur la situation à Timor-Orientale, occupée depuis la fin de 1975 par l'Indonésie. A la demande de M. Soares, on a intégré dans la résolution finale un paragraphe où l'I.S. se prononce favorablement pour une discussion « selon les principes de l'autodétermination » entre l'Indonésie, le Portugal et le peuple de la région concernée.

Le commandant Bayardo Arce multipliait les contacts pour obtenir une déclaration modérée sur la situation au Nicaragua. En coulisses, on estimait que les termes utilisés dans la résolution sur l'Amérique latine accusant formellement les Etats-Unis de déstabiliser le Nicaragua et invitant les forces progressistes américaines à s'opposer à la politique du président Reagan étaient trop durs et risquaient de compromettre d'éventuelles négociations entre Managua et Washington. Aussi le congrès a-t-il approuvé un appel : « Il faut créer les conditions pour que le peuple du Nicaragua puisse librement concrétiser son engagement de non-alignement et de démocratie pluraliste ».

La résolution finale ainsi que celles sur l'Amérique latine et sur le Proche-Orient ont été adoptées à l'unanimité. Cette dernière reconnaît le droit du peuple palestinien à l'autodétermination, condamne l'invasion du Liban, s'inquiète de la politique israélienne de colonisation en Cisjordanie et aborde de façon très nuancée la question de l'O.L.P. : « L'Internationale socialiste, fit-on, remarque que beaucoup de ses partis membres et d'organisations reconnaissent l'O.L.P. comme représentant légitime du peuple de Palestine. Quelques partis de l'Internationale socialiste, quoiqu'ils ne reconnaissent pas explicitement l'O.L.P., maintiennent toutefois des relations politiques avec elle ».

La résolution sur la défense et le désarmement a été en revanche votée avec une abstention : celle de la France. Trois positions se sont affrontées. L'une, soutenue notamment par MM. Sorsa, président du

parti social-démocrate finlandais, et Egon Bahr, du S.P.D. allemand, se déclarait hostile au déploiement de missiles en Europe. Selon celle-ci, au cas où les conversations de Genève aboutiraient pas à un résultat, l'Union soviétique et les Etats-Unis devraient conclure un accord provisoire « fondé sur des engagements mutuels équilibrés et sans action déstabilisatrice ». Par la voix de M. Michael Foot, les travaillistes anglais ont adopté une attitude plus radicale. Selon eux, le désarmement devrait commencer, d'ores et déjà, sans attendre le résultat des conversations. Ils ont même annoncé leur intention de contribuer à ce que la Grande-Bretagne puisse donner l'exemple.

« Lorsque nous parlons de désarmement, nous ajoutons sécurité », cette expression résume la position du parti socialiste français. Lors de son intervention samedi matin, M. Jacques Hantzinger s'est insurgé contre les critiques, qu'il a jugées excessives, à l'égard de la dissuasion. Il s'est prononcé en outre pour l'équilibre des forces entre l'Est et l'Ouest. Or, selon lui, la situation actuelle est caractérisée par un déséquilibre qui favorise le bloc soviétique. Il faudrait donc en tirer les conclusions. Les socialistes français se sont aussi opposés à la thèse développée par les Allemands et les Scandinaves, qui voient dans le désarmement la « solution miracle » de la crise économique. Pour le P.S., cette crise ne peut être surmontée qu'à partir du moment où un nouveau système économique peut « mettre fin à l'exploitation de l'homme par l'homme ».

Le thème de l'économie a d'ailleurs été largement développé par M. Jospin lors de son intervention.

J. R.

## APRÈS SA RÉUNION DE BUENOS-AIRES

## «Aucun pays ni groupe de pays n'est en mesure de tirer seul l'économie mondiale de la crise»

affirme le groupe des « 77 »

De notre correspondant

tard en décembre 1984, une conférence pour négocier le cadre d'une coopération internationale dans ce domaine.

Le troisième texte concerne le financement compensatoire des déficits de recettes d'exportation des produits de base. Il demande au secrétaire général de la CNUCED de convoquer en décembre 1983 une réunion préparatoire en vue de la tenue d'une conférence sur la mise en place d'un « mécanisme complémentaire ». En attendant, le F.M.I. est prié « d'élargir et de libéraliser » le mécanisme actuel « de façon à assurer aux pays en développement une compensation rapide, pleine et automatique de leurs déficits sans imposer de conditions ».

En ce qui concerne la stabilisation des marchés, il est demandé au secrétaire général de la CNUCED de prévoir au plus tôt des conférences sur le coton, le cuivre, le thé et les fibres dures en vue de la conclusion d'accords et de consommateurs de sucre soit d'autre part invités à négocier un nouvel accord international. Enfin, le groupe des 77 demande la conclusion, avant le 30 juin 1984, d'un nouvel accord international sur le blé.

## Le problème de la dette

C'est le thème financier et monétaire qui a le plus retenu l'attention de la 5<sup>e</sup> conférence du groupe. Un programme d'action immédiate comprend en particulier une allocation de D.T.S. qui ne devra pas être inférieure à 15 milliards de dollars par an. D'autre part, un lien devra

être établi entre les allocations de D.T.S. et le financement du développement. Les « 77 » demandent une augmentation substantielle des quotes-parts du fonds et de la part des P.V.D. dans ces quotes-parts (45 % au moins du total). Ils insistent sur la nécessité de revoir les conditions d'octroi des prêts « en mettant davantage l'accent sur l'accroissement de l'offre et en tenant pleinement compte des priorités économiques et sociales des pays en voie de développement ».

Les « 77 » demandent encore la création d'un nouveau fonds fiduciaire alimenté par les bénéfices provenant des ventes supplémentaires d'or détenus par le F.M.I.

En ce qui concerne la dette extérieure publique, ils souhaitent que l'amortissement des prêts accordés au titre de l'aide publique au développement (A.D.P.) dans le cadre bilatéral, qui devrait s'effectuer pendant la période 1984-1985, soit reporté à la fin de la période de remboursement prévue. Pour ce qui est des crédits d'exportation publics ou garantis par l'Etat, une bonne partie des paiements et des échéances de remboursements devront être consolidés sur plus de dix ans avec un différé d'amortissement de cinq ans.

Le projet de résolution consacré à la dette extérieure prie en outre les pays développés de transformer en dons tous les prêts consentis au titre de l'A.D.P. pour les pays les moins avancés. Enfin, il demande qu'un cadre général soit établi pour le traitement de la dette publique permettant aux pays en développement de convoquer, avant la renégociation de la dette devant le Club de Paris, des réunions ad hoc de créanciers officiels et de créanciers privés afin d'examiner leur situation économique et leurs objectifs de développement à moyen terme. Dans le domaine de la dette privée, c'est la prudence qui a prévalu. Il est en effet recommandé de procéder à une « approche globale », ce qui n'implique pas toutefois « la mise en place d'une gamme uniforme de solutions ».

Au sujet de l'A.P.D., le projet de résolution adopté à Buenos-Aires prie les pays développés d'atteindre l'objectif de 0,7 % du P.N.B. d'ici à 1985 ou au plus tard avant la fin de la décennie. Quant à l'objectif de 1 %, « il devrait être atteint dès que possible après cette date ». En attendant, les pays développés devraient s'acquitter de l'engagement qu'ils ont pris de doubler leur A.P.D., en faveur des pays les moins avancés.

Un autre texte affirme que « les pays en développement devraient être en mesure d'établir une coopération mutuelle dans le cas où les pays développés prendraient contre eux des mesures de coercition économique dans un but politique ». Ce paragraphe a été ajouté à la demande de l'Argentine qui fut victime de mesures de ce type durant le conflit des Malouines. L'Argentine voulait toutefois aller plus loin puisqu'elle souhaitait la mise en place d'un « système de sécurité économique collective », aux termes duquel tout membre du groupe des « 77 » touché par des sanctions prises à des fins politiques par des pays développés pourrait demander une réunion extraordinaire du groupe afin de mettre au point une riposte commune.

JACQUES DESPRES.

## AMÉRIQUES

## Les conflits en Amérique centrale

Plusieurs pays d'Amérique latine, en particulier le Mexique et la Colombie, souhaitent favoriser au plus tôt une négociation pour trouver une issue aux conflits d'Amérique centrale dont la gravité ne cesse de croître. Le ton monte entre le Nicaragua et le Honduras, et les guérilleros du Salvador ont déclenché une nouvelle offensive. L'aide des Etats-Unis aux antisandinistes est, d'autre part, dénoncée de plus en plus vivement par la presse américaine.

## D'anciens membres de l'administration Carter dénoncent l'intervention directe de Washington

New-York. — L'inquiétude de l'opinion américaine grandit à propos de l'implication de plus en plus évidente de Washington dans les conflits d'Amérique centrale. Il ne se passe pas de jour sans que la presse n'apporte de nouvelles précisions : c'est ainsi que le *New York Times* du jeudi 7 avril explique que les activités de la C.I.A. contre le gouvernement sandiniste au Nicaragua se sont accélérées après que l'Argentine eut supprimé son aide aux somozistes du Honduras pour protester contre l'appui accordé par Washington aux Britanniques lors de la guerre des Malouines.

Un groupe de responsables américains et latino-américains du monde de la politique, des affaires et des universités, parmi lesquels MM. Sol Linowitz, Muskie et Richardson, anciens membres de l'administration Carter, et Galo Plaza, ancien prési-

De notre correspondante

dent de l'Equateur, ont publié les conclusions d'une enquête de six mois, dans lesquelles ils dénoncent l'intervention ouverte et clandestine de l'administration Reagan en Amérique latine et demandent l'ouverture d'un « dialogue multilatéral » entre les Etats concernés, mais aussi avec Cuba et l'Union soviétique.

Pendant ce temps, les forces antisandinistes, qui opèrent à l'intérieur du Nicaragua, sont apparemment engagées dans une campagne de relations publiques destinée à leur donner une « image » plus favorable aux yeux de l'opinion internationale. Plusieurs journalistes américains ont ainsi été invités à suivre pendant quelques jours les troupes du « commandant » Ortiz Centeno, dit « commandant Suicide », le chef des anciens gardes somozistes qui guerroient dans la province de Nueva Segovia, dans le nord du pays.

## Des fonds américains

Les récits des divers envoyés spéciaux, en particulier celui du *Washington Post*, expliquent les raisons pour lesquelles certains habitants de la région apportent leur soutien aux somozistes, les ravitaillent et les abritent. Il s'agit surtout de petits propriétaires terriens, catholiques et conservateurs, qui ont eu, jadis, moins à souffrir des exactions du régime somoziste que les citadins.

Déjà méfiant à l'égard du régime sandiniste « marxiste et athée », ils ont été scandalisés par le « chahut » dont le pape a été l'objet lors de son passage à Managua. Ils sont aussi hostiles à l'obligation qui leur est faite de livrer leur production aux magasins d'Etat qui l'achètent à des prix fixés d'avance. Quand les troupes sandinistes leur achètent leur ravitaillement, elles leur donnent un simple bon pour remboursement. Les « contras » (contre-révolutionnaires), eux, paient « cash ». Ils ne manquent d'ailleurs pas d'argent : l'envoyé spécial du *Washington Post* affirme avoir vu le

« trésorier » d'une unité transporter l'équivalent de plusieurs milliers de dollars américains.

Suspects aux yeux des sandinistes, les petits agriculteurs de la province de Nueva-Segovia se voient arrêtés pour un oui ou pour un non, relâchés sans explication après plusieurs jours, voire plusieurs semaines de détention et vivent dans l'incertitude. C'est la raison pour laquelle la province se vide peu à peu : des familles entières passent au Honduras, mais un nombre non négligeable d'hommes rejoignent, semble-t-il, les forces somozistes.

Les hommes du « commandant Suicide » ne paraissent pas plus recommandables pour autant : la plupart d'entre eux ont été membres de la garde nationale du président Somoza et semblent peu regardants sur leurs méthodes de combat. Ils jouent aussi à se faire une image de « durs » et posent volontiers pour les photographes américains, sous des noms de guerre comme « Delta », « Echo », « Krill », « Rasputine ».

Combien sont les « contras » ? Dix mille, disent-ils, et assurés du soutien actif de « dizaines de milliers » de paysans. Ils sont plus vraisemblablement un peu moins de six mille, y compris les Indiens Miskitos de la côte Atlantique. Quant à leur futur recrutement local, il dépendra sans doute en bonne partie de l'issue de leurs succès militaires et psychologiques.

Pour l'instant, leur seule idéologie paraît être l'anticommunisme et leur confiance dans l'appui américain. Ils s'inquiètent cependant des flouements de l'administration Reagan à leur égard. Hantés par le « lâchage » des anticommunistes qui a suivi l'échec de l'équipe de la baie des Cochons, ils voudraient que Washington se décide à les soutenir officiellement et redoutent, malgré la discrétion actuelle de ses activités, la « concurrence » de M. Eden Pastora, qui fut, au début de la révolution sandiniste, l'un de leurs plus farouches adversaires et, aussi, le candidat des Argentins à la succession du régime Somoza.

N. B.

## Les présidents mexicain et colombien se prononcent contre toute ingérence étrangère et pour la négociation

De notre correspondant

Mexico. — Le président Miguel de la Madrid et son homologue colombien, M. Belisario Betancur, se sont réunis le samedi 9 avril dans l'île mexicaine de Cozumel et ont signé un communiqué commun qui constate que « tout ce qui se passe en Amérique centrale affecte la Colombie et le Mexique ». Après avoir réaffirmé leur adhésion aux principes de Contadora (1), ils ont fait état de « leur préoccupation face à la situation dangereuse qui prévaut en Amérique centrale et de la nécessité d'entreprendre immédiatement des actions spécifiques pour faire face aux problèmes qui mettent en danger la paix dans la région ».

Il s'agit pour l'essentiel de favoriser « le dialogue et la négociation en prenant en considération le besoin d'éliminer toute ingérence étrangère directe ou indirecte ».

« Nous nous limitons à être messagers de paix », a déclaré le président Betancur à son arrivée à Cozumel. Il avait rencontré, la veille, le président vénézuélien, M. Luis Herrera Campesino et il a eu, dimanche 10 avril, un entretien à Panama avec ses homologues costaricien et panaméen, MM. Luis Alberto Monge et Ricardo de la Espriella.

Cette action diplomatique vise à la convocation d'une réunion des pays de la région. Les Etats-Unis et leurs amis souhaitent une réunion aussi restreinte que possible. En revanche, d'autres veulent d'abord même les Cubains. L'éventualité d'une médiation du secrétaire général de l'O.N.U., M. Javier Perez de Cuellar, est soutenue, entre autres, par le gouvernement français et par l'Internationale socialiste.

Les Nicaraguayens qui avaient demandé la médiation des quatre pays de Contadora dans le conflit qui les oppose au Honduras et aux Etats-Unis ont durci leur position. Dans un communiqué de la direction nationale du Front sandiniste publié le 9 avril, ils posent comme conditions à tout dialogue et à toute négociation « le retrait incondition-

nel des forces génocides introduites au Nicaragua par les Etats-Unis, la cessation des attaques frontalrières réalisées à partir du territoire hondurien d'une façon permanente par la contre-révolution somoziste avec l'appui des forces armées du Honduras ». Les sandinistes estiment que « la guerre des Etats-Unis contre le Nicaragua, bien qu'elle ne soit pas déclarée, n'est pas moins une véritable guerre » dans laquelle Washington a recours à d'importants « moyens militaires, politiques, idéologiques et économiques ».

Ils rappellent les « preuves écrites » fournies par la presse internationale et certaines responsabilités américaines, selon lesquelles « le gouvernement Reagan est l'auteur de ces agressions et que l'armée hondurienne et la garde sandiniste sont ses instruments ». Ils accusent en outre le gouvernement nord-américain d'avoir « inventé des formules tendant à paralyser les initiatives de négociations proposées par le Mexique, le Venezuela, la France, l'Espagne, Panama, la Colombie et d'autres ».

FRANCIS PISANI.

(1) Le Mexique, le Venezuela, la Colombie et Panama se sont mis d'accord pour contribuer à la recherche de la paix en Amérique centrale, au cours d'une conférence tenue dans l'île panaméenne de Contadora en janvier 1983.

Edité par la S.A.R.L. le Monde  
Gérant : André Laurens, directeur de la publication  
Anciens directeurs : Hubert Beau-Méry (1944-1969) Jacques Fauvet (1969-1982)

Imprimé au « Monde », 5, rue des Mathématiques, PARIS-13<sup>e</sup>

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.  
Commission paritaire des journaux et publications, n° 37 437.  
ISSN : 0395 - 2037.

## AFRIQUE

## République Sud-Africaine

## Huit morts dans un bidonville

(De notre correspondant.)

Johannesburg. — Huit personnes ont été tuées et vingt-six blessées, dimanche 10 avril, dans les camps de Crossroad réservés aux Noirs, près du Cap. Selon la police, qui n'a procédé à aucune arrestation, au moins trois des victimes auraient été tuées par balles, les cadavres des cinq autres ayant été retrouvés calcinés « au-delà de toute identification ». Des dégâts matériels importants ont également été commis au cours de cette explosion de violence. D'après un communiqué officiel, il s'agirait d'une « bataille entre factions rivales que nos hommes ont arrêtée sans tirer une seule balle ».

Cette communauté de vingt mille misérables, parqués à quelques kilomètres de la capitale législative du pays, compte deux factions. La pre-

mière, dirigée par M. Nxabongwana, reconnu par les autorités blanches, « maire » de facto de Crossroad. Le second groupe, auquel appartenaient, selon des témoins, l'essentiel des victimes, est dirigé par M. Mameni, décrit comme un honnête homme qui réclame l'organisation d'une consultation électorale et l'établissement d'un vrai conseil municipal.

La garde prétorienne du « maire » est recrutée parmi les membres d'une secte violente, les Amasponds. Dans la nuit de dimanche à lundi, selon des résidents apeurés, les Amasponds, armés de leurs pangas (longs couteaux affûtés comme des rasoirs), rôdaient encore dans le bidonville. Certaines familles avaient évacué leurs enfants.

P. C.

صلى الله عليه وسلم



# ASIE

## Les nouvelles stratégies japonaises

(Suite de la première page.)

Troisième étape : la détermination des relations Est-Ouest, caractérisée par des crises telles que celle de l'Afghanistan, l'apparition de nouvelles zones d'instabilité, singulièrement dans le Golfe, et l'accroissement de la puissance militaire soviétique - entraine de nouvelles transformations dans les rapports de défense avec les Etats-Unis. Ces rapports cessent d'être exclusivement à sens unique, comme le prévoyait le traité de sécurité de 1951, pour s'orienter vers des formes de coopération militaire concertée. La notion d'« études conjointes » est acceptée dès 1978, mais c'est en 1980 que les forces japonaises participent, pour la première fois, à des manœuvres navales collectives en compagnie de navires américains. Constatons, américains et néo-zélandais, c'est en 1982 qu'ont lieu en territoire japonais les premières manœuvres terrestres nippo-américaines.

Entre-temps, il est vrai, les Japonais ont vu se développer à leur porte les lignes avancées d'un dispositif présumé hostile, en Sibirie orientale, autour de la mer d'Okhotsk et jusqu'au Vietnam avec l'ouverture à Danang et à Camranh de « facilités » nouvelles à la flotte et à l'aviation soviétiques.

### Défense du territoire...

Plusieurs mois avant que M. Nakasone ne devienne premier ministre, des étapes décisives sont franchies avec, en juillet 1982, l'adoption d'un plan de cinq ans (1983-1987) pour la rénovation des forces armées japonaises et, en septembre suivant, les entretiens au Pentagone de M. Soichiro Ito, ministre d'Etat et directeur de l'Agence japonaise de défense. Plusieurs projets d'importance majeure sont arrêtés à cette occasion, en particulier celui de déployer sur la base de Misawa, à l'extrême nord de l'île de Honshu, une cinquantaine de chasseurs F-16 supplémentaires, ainsi que la mise sur pied de travaux conjoints sur la protection des lignes de communications maritimes. Egalement à la même époque, les services compétents de l'administration japonaise se sont déjà déclarés favorables à la cession aux Etats-Unis des technologies à usage militaire qui peuvent les intéresser - projet qui ne sera toutefois approuvé par le cabinet que le 14 janvier 1983.

Le terrain est donc très préparé lorsque M. Nakasone prend, en novembre 1980, la direction du gouvernement. Aussitôt bien dire-t-on parfois que son accession au pouvoir s'est surtout traduite par l'emploi de

formules nouvelles en matière de défense - tout spécialement celle par laquelle il a décrit son pays comme « un porte-avions insubmersible » face aux bombardiers soviétiques Backfire - plutôt que par des actes réellement inédits.

Ce n'est pas tout à fait exact dans la mesure où le premier ministre japonais paraît agir dans un esprit complètement différent de celui de

flexions politiques majeures qui se reflètent déjà fortement, soit dans les études des experts, soit dans les conversations en cours avec les Américains.

Le cas est assez clair en ce qui concerne les cessions de technologies à usage militaire puisque, à partir de ce principe tout juste admis à titre d'« exception », on en vient à envisager - nonobstant les démentis

caïnes sur le théâtre du Pacifique. De quoi s'agit-il concrètement ? Rapportons ici les idées exposées par un haut fonctionnaire japonais, qui se présente lui-même comme un expert en matière de défense.

L'hypothèse dans laquelle il se place est celle d'un conflit éclatant en dehors de la zone du Pacifique mais prenant un caractère global du fait de l'engagement des forces soviétiques et américaines. C'est dans la zone du Golfe et de l'océan Indien que l'ouverture des hostilités est jugée la plus vraisemblable. La mission qu'envisage alors de se donner le Japon consiste, d'une part à bloquer les détroits qui avoisinent ses côtes - Soya (détroit de La Pérouse) au nord, Tsugaru entre l'île de Honshu et celle de Hokkaido, Tsushima au sud, en direction de la péninsule coréenne - transformant ainsi en lac fermé la mer du Japon ; d'autre part à établir vers le sud un dispositif aéronaval d'interception sur une ligne d'un peu plus de 1 500 kilomètres s'étirant à partir d'Okinawa en direction de l'île de Guam.

L'interprétation de ces mesures à l'usage de l'opinion et du Parlement japonais est que le Japon assurerait ainsi strictement la protection de son propre territoire ainsi que celle, tout aussi vitale, de ses lignes de communications maritimes - dans les limites mêmes des engagements pris sur ce point par M. Suzuki il y a près de deux ans. C'est en mai 1981 en effet que l'ancien premier ministre avait avancé pour la première fois, lors d'un voyage à Washington, l'idée que le Japon pourrait assumer lui-même la défense de ses lignes de communications maritimes sur une distance de l'ordre de 1 000 milles (environ 1 600 kilomètres).

### ... et contribution à la stratégie américaine

Ne s'agit-il que de cela ? Le premier point qui prête à discussion concerne la nature de la menace qui pèserait alors sur le Japon. Le seul fait que celui-ci importe la quasi-totalité des produits énergétiques, des matières premières qui alimentent son industrie, justifie qu'il considère sa sécurité comme en danger dès lors que des entraves peuvent compromettre ces approvisionnements. Mais peut-on parler d'une menace directe contre le territoire japonais dans une situation où le conflit principal se déroulerait à des milliers de kilomètres de l'archipel et où l'U.R.S.S. n'aurait manifesté aucune intention agressive à son égard ?

Un second point est plus lourd encore de conséquences. L'expert

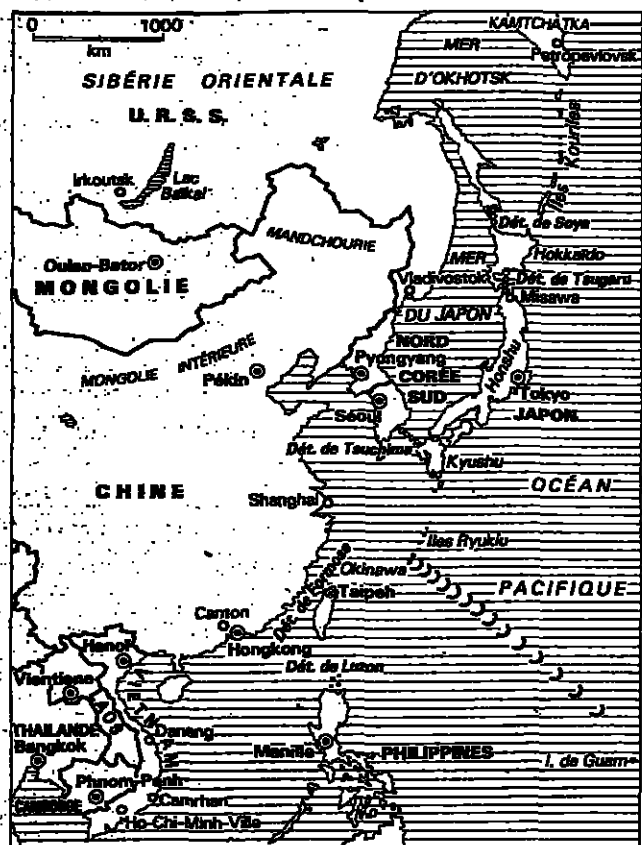
japonais qui expose ce schéma fait lui-même observer que le dispositif mis en place par le gouvernement de Tokyo aurait pour effet d'établir un barrage qui, opérant la jonction avec le dispositif américain puis australien et néo-zélandais dans le Pacifique Sud, interdirait toute sortie aux bâtiments soviétiques, de surface ou sous-marins, basés à Vladivostok et contraindrait ceux venant de Petropavlovsk à un détour et à un voyage d'une centaine de jours pour gagner un théâtre d'opération dans l'océan Indien.

On ne saurait dès lors nier cette évidence que, sous prétexte d'assurer sa propre sécurité, le Japon apporterait dans ces conditions une contribution décisive à un dispositif stratégique global américain. Non seulement cette « contribution » est difficilement conciliable avec les clauses pacifistes de la Constitution, mais elle oblige à considérer le problème de la défense du Japon lui-même dans un contexte fondamentalement différent de celui qui avait été admis auparavant.

ALAIN JACOB.

Prochain article :

VIVRE DANGEREUSEMENT ?



Les principaux éléments du dispositif dont la mise en place est envisagée à Tokyo sont schématisiquement figurés : fermeture des détroits entourant la mer du Japon, d'une part ; barrage aéronaval d'interception entre Okinawa et la zone de l'île de Guam, d'autre part.

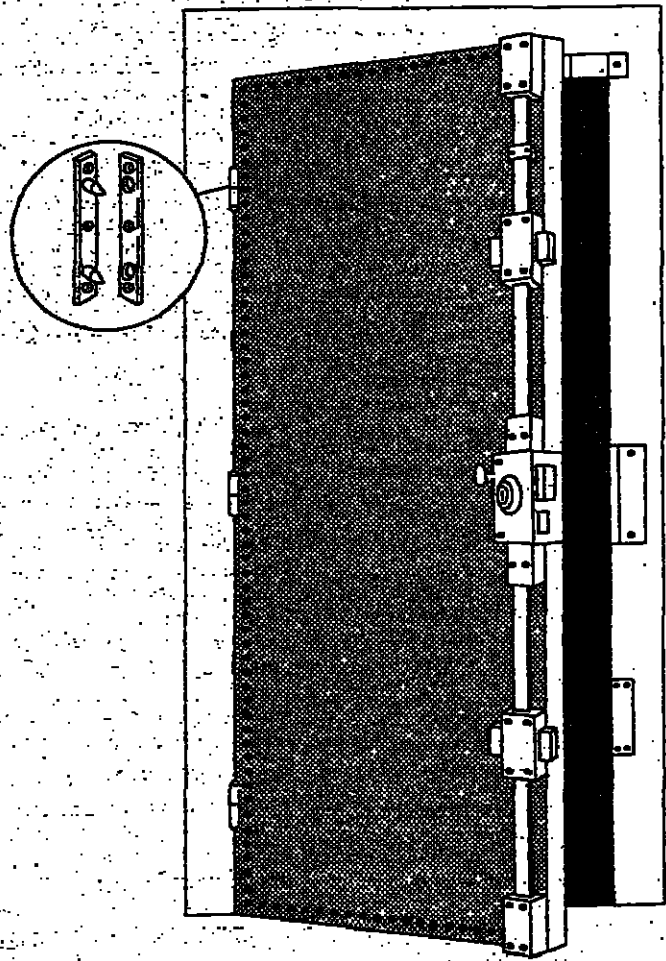
ses prédécesseurs. Alors que ces derniers s'employaient à limiter, à freiner, une politique d'engagement militaire qui leur était imposée tant par les circonstances que par les pressions de plus en plus fortes des Etats-Unis, M. Nakasone, avancé délibérément dans cette voie, procédant à l'occasion non seulement d'une opinion publique et un Parlement réticents mais également des réformes constitutionnelles encore hors de portée.

C'est en ce sens que ce qui se dit à l'autant d'importance que ce qui se fait, les paroles préparant des

la mise au point et la production en commun de systèmes d'armement avec les Etats-Unis. On en dira autant du voyage du premier ministre en Corée du Sud, - décidé en quelques jours et avant sa visite aux Etats-Unis, - qui a inévitablement été interprété comme un premier pas vers l'établissement d'un système collectif de sécurité - dit-on affirmer par la suite à Tokyo qu'il n'en était pas question.

Mais le processus d'engagement paraît bien être encore beaucoup plus avancé en matière de coopération militaire avec les forces améri-

## GRAND CHOIX D'ENSEMBLES DE FERMETURE AU BHV.



75% des cambrioleurs passent par la porte. Raison de plus pour apprécier et profiter des prix. Au stand de sécurité du BHV vous trouverez les modèles : J.P.M. - VACHETTE - CENTRAL\*\*\* - PICARD - BRICARD\*\*\* - IZIS de 5 à 14 points d'ancrage et aussi les coffres-forts DECAVEUX\*\* et SICLU\*\*.

Quelques exemples de prix : Ensemble de fermeture 5 points d'ancrage J.P.M. Cylindre double fourni avec renforts de paumelles et 3 clés à pompe. 1150 F

Ensemble de fermeture 5 points VACHETTE, 5 points d'ancrage renforts de paumelles, 1200 F

Ensemble de fermeture 5 points IZIS fourni avec 4 clés brevetées reproduction interdite, 1400 F

Ensemble de fermeture PICARD 5 points d'ancrage, 3 clés à pompe, 1580 F

Avec les différentes fermetures, Installation Service du BHV vous propose : Blindage de porte tôle électro-zinguée 15/10\*. Pose de la serrure et du blindage (prix pour une pose simple sur porte plane huisserie bois) Paris et proche banlieue, 1308 F

Offre valable du 21.02.83 au 30.07.83

CRÉDIT GRATUIT\* 9 MOIS SUR TOUS LES ENSEMBLES DE FERMETURE.

BHV Installation Service est à votre disposition pour faire poser chez vous : fermetures de sûreté, verrous et blindage de portes par des professionnels sélectionnés. (Paris et proche banlieue).

\* A partir de 2000 F d'achat, 20% exempté à verser au Service Crédit. Après acceptation du dossier Crédit. Cédit/BHV Intérêt pris en charge par le BHV. A l'exception des articles signalés par point vert, du blindage, de la pose et des services.

\*\* A Rivoli seulement. \*\*\* BHV Rivoli et région parisienne seulement.

RIVOLI/PARY 2/MONTLHERY/GARGES/FLANDRE/BELLE EPINE/ROSNY 2  
CRETEIL/VILLENEUVE-LA-GARENNE/VENISSEUX  
LIMONEST/LA PART DIEU/SAINT-GENIS 2/GRENOBLE/STRASBOURG/GRADIGNAN



## LE TEMPS DE L'AMITIÉ



Swissair :  
Notre quatrième  
et toute dernière  
destination en France :  
Toulouse.

Une compagnie aérienne internationale se reconnaît, entre autres, aux destinations qu'elle ne dessert pas. Toulouse est l'une de ces destinations et déjà la 4<sup>e</sup> en France, la 48<sup>e</sup> en Europe et la 99<sup>e</sup> au monde. Votre agence de voyages ou Swissair se fera un plaisir de vous fournir de plus amples renseignements.

swissair



Le Monde

## politique

## P.C.F. : le difficile chemin de l'« autonomie »

La négociation engagée entre le gouvernement et le P.C.F. ou, plus exactement, entre MM. Mauroy, Delors et Bérégovoy, d'une part, le groupe communiste de l'Assemblée nationale, d'autre part, continuait, lundi matin 11 avril. Chaque partie disposait d'une sorte de dernier recours : pour les députés communistes, l'abstention sur le projet de loi autorisant le gouvernement à prendre par ordonnance des mesures fiscales visant à assurer le financement de la Sécurité sociale et l'épargne ; pour le premier ministre, l'engagement de responsabilité sur ce texte.

Interrogé au début de la matinée de lundi, M. André Lajoinie, président du groupe communiste, soulignait l'importance que revêtait à ses yeux l'un des cinq amendements présentés par son groupe et rejetés par la commission des finances, mais néanmoins « mis à l'étude » par le premier ministre (le Monde du 9 avril). Il s'agit de celui de ces amendements qui visait à exonérer du prélèvement de 1 % sur le revenu imposable les plus modestes des familles soumises à l'impôt sur le revenu.

Le P.C.F. insistait, depuis le débat de confiance du 6 avril, en particulier, sur la nécessité d'améliorer le plan gouvernemental du point de vue de la justice fiscale. L'amendement sur lequel a insisté M. Lajoinie est, à cet égard, exemplaire. L'enjeu du débat, cependant, ne se

limite pas à cette appréciation des limites dans lesquelles doit s'appliquer la rigueur. Comme M. Georges Marchais l'avait souligné le 8 avril, le groupe communiste de l'Assemblée nationale entend affirmer son « autonomie » (le Monde du 10-11 avril).

En d'autres termes, l'engagement du parti communiste au gouvernement, l'approbation du plan de rigueur par ses ministres entraîneraient le vote de la confiance, mais pas nécessairement celui des mesures sur la base desquelles cette confiance était demandée. L'hôtel Matignon a, naturellement, un point de vue différent, et, devant une telle hypothèse, évoque l'engagement de responsabilité, épreuve de vérité à laquelle le gouvernement peut, à tout moment, soumettre sa majorité.

## Ne pas « casser la baraque »

Un dirigeant communiste a indiqué, dimanche 10 avril, quelles doivent être, à ses yeux, les limites de la critique des projets gouvernementaux. Il ne s'agit pas de « s'aligner », a dit M. Henri Krasucki, mais il ne faut pas, non plus, « casser la baraque » et favoriser le retour de la droite au pouvoir. Le secrétaire général de la C.G.T. revendiquait ainsi, vis-à-vis du pouvoir, une « autonomie » raisonnable.

« Autonomie », lui aussi, pour des raisons différentes, M. Henri Fiszbin, président de Rencontres communistes, estimait, dimanche, que le P.C.F. « prendrait une lourde responsabilité » en ne votant pas le projet de loi d'habilitation, car ce serait « porter un coup à la cohésion et à l'autorité de la majorité ». Les députés communistes, selon M. Fiszbin, ont raison d'être « attentifs à la justice sociale », mais ils « ne doivent pas se dérober à leur engagement majoritaire ».

Selon M. Jacques Chaban-Delmas, les socialistes n'avaient pas de souci à se faire. L'appartenance à la majorité permet au P.C.F. une « infiltration systématique d'éléments nombreux et sûrs dans de nouveaux rouages de l'Etat et du secteur nationalisé », a déclaré au Journal du dimanche le maire de Bordeaux, qui, lui aussi, jouit des plaisirs de l'autonomie.

Autonomes, M. Fiterman, ministre communiste qui approuve les mesures de rigueur ; M. Lajoinie, député communiste, qui veut les « améliorer » ; M. Marchais, qui ne veut pas « avoir de coquebours » ; M. Krasucki, qui ne les avals qu'en cas d'absolue nécessité ; M. Fiszbin, qui se fait un devoir de les avaler ? Qui disait que le P.C.F. était un parti monolithique ?

PATRICK JARREAU.

## LE GROUPE COMMUNISTE N'EST PAS UN GROUPE DE GODILLOTS

déclare M. Lajoinie

M. André Lajoinie, président du groupe communiste de l'Assemblée nationale, a déclaré, lundi matin 11 avril, sur France-Inter, que le P.C.F. attendait du gouvernement « des engagements fermes, à la fois sur le plan de rigueur et sur la justice fiscale ».

M. Lajoinie a souligné qu'il avait « soumis au premier ministre une proposition technique sur le 1 %, prévoyant une décade tenant compte des parts familiales ». « J'ai insisté beaucoup », a ajouté M. Lajoinie, « parce que le 1 %, comme nous l'a annoncé le ministre de l'Economie et des finances, peut rester en vigueur, dans les années qui viennent, pour un financement partiel de notre protection sociale ».

M. Lajoinie a rappelé qu'il était déjà arrivé, depuis 1981, que les députés communistes s'abstiennent sur un projet de loi. « Nous sommes dans la majorité (...), à part entière », a-t-il ajouté. « Le groupe communiste a le droit d'amendement, a le droit de réflexion sur un projet de loi. Ce n'est pas un groupe de godillots ».


Le président du groupe communiste à l'Assemblée nationale a précisé que la réunion du comité central, les 19 et 20 avril, ne peut déboucher sur une modification du partage des responsabilités à l'ère du parti. « Le congrès a tranché », a dit M. Lajoinie, « il ne faut pas revenir toujours sur cette question ».

(Publicité)

**ÉCOLE DE NAVIGATION DE PLAISANCE**  
22, bd Vial-Bouhot, 76 de la Jette, 92, Neuilly  
Téléphone : 747-61-35

**Alain GOUTHIER**  
Centre officiel d'examen - Marins marchands  
TOUS PERMIS (A, B, C) ET RIVIÈRE

**PARIS ATHÈNES**  
à partir de **1090 F**  
aller-retour



**nouvelles frontières**  
nous luttons pour le droit au voyage

166, bd du Montparnasse 75014 Paris 329 12 14  
5, rue Billery 38000 Grenoble 87 16 53

## MARSEILLE : les communistes se félicitent de leur « participation à part entière » aux affaires municipales

Marseille. — M. Gaston Defferre, maire de Marseille, a précisé les délégations attribuées aux trente adjoints (13 P.S., 11 P.C., 4 Groupe d'action municipale, économique et sociale, 2 M.R.G.) du nouveau conseil municipal. La liste de ces délégations fait apparaître un partage équitable des responsabilités entre les groupes formant la majorité. Le premier adjoint, M. Jean-Victor Cordonnier (P.S.), est chargé, comme dans la précédente municipalité, des problèmes d'urbanisme.

En tant que troisième adjoint, M. Michel Pezet, premier secrétaire de la fédération socialiste des Bouches-du-Rhône et président du conseil régional, est appelé à suivre plus particulièrement les grands dossiers économiques et de planification de la ville. Les socialistes détiennent également les délégations de l'éducation (M. Bastien Leccia), de la voirie (M. Robert Vigoreux), du logement (M. Michel Martin) et celle des sports, attribuée exceptionnellement à un conseiller municipal, M. Marius Masse, député de la huitième circonscription et conseiller général des Bouches-du-Rhône (1).

La délégation des finances revient à un élu du Groupe d'action municipale (GAMES), M. Pierre Rastoin, cinquante-deux ans, directeur adjoint d'une banque privée marseillaise, fils de l'ancien sénateur

(C.N.I.P.) Jacques Rastoin, qui fut pendant vingt-quatre ans premier adjoint au maire.

Les élus communistes se voient confier quant à eux l'animation de plusieurs secteurs importants de la vie municipale (sécurité, marchés et achats publics, emploi et formation professionnelle, transports en commun, environnement et cadre de vie, circulation). Dans l'entretien qu'il nous a accordé, le président de ce groupe, M. Georges Lazzarino, secrétaire de la fédération communiste des Bouches-du-Rhône, se félicite sans réserve de la « participation à part entière » du P.C. aux affaires municipales « dans le cadre d'une gestion solidaire ».

D'autre part, les maires d'arrondissement ou de groupes d'arrondissements ont été élus le samedi 9 avril. Il s'agit de :

**Premier secteur (1<sup>er</sup>, 4<sup>e</sup>, 13<sup>e</sup> et 14<sup>e</sup> arrondissements) :** M. Lucien Weygand (P.S.) ; **deuxième secteur (2<sup>e</sup>, 3<sup>e</sup> et 7<sup>e</sup> arrondissements) :** M. Jean-Noël Guérin (P.S.) ; **troisième secteur (5<sup>e</sup>, 10<sup>e</sup>, 11<sup>e</sup> et 12<sup>e</sup> arrondissements) :** M. Michel Coullomb (P.S.) ; **quatrième secteur (6<sup>e</sup> et 8<sup>e</sup> arrondissements) :** M. Jean-Claude Gaudin (U.D.F.) ; **5<sup>e</sup> secteur (9<sup>e</sup> arrondissement) :** M. Guy Teissier (U.D.F.) ; **6<sup>e</sup> secteur (15<sup>e</sup> et 16<sup>e</sup> arrondissements) :** M. Pascal Posado (P.C.).

## De notre correspondant régional

sécurité des personnes et des biens, qui est une nouvelle délégation. Comment envisagez-vous votre action ?

— Ces problèmes, avec ceux de l'immigration dont s'occupe également un élu communiste, font partie des préoccupations les plus sensibles de la population marseillaise. Le maire, qui est aussi ministre de l'Intérieur, a indiqué sa volonté de les résoudre en créant un conseil permanent de la sécurité à l'hôtel de ville et dans chaque secteur municipal, et en provoquant une rencontre internationale avec les dirigeants des pays fournisseurs de main-d'œuvre.

— Il est évident que, en matière d'insécurité, les solutions ne dépendent pas seulement du renfort des effectifs de police. Elles sont liées à des problèmes beaucoup plus fondamentaux d'emploi, de formation professionnelle, de culture, de loisirs, etc., et surtout, à notre avis, au développement de la vie associative. On ne règlera rien si l'on n'associe pas pleinement la population à l'action dans la lutte. C'est ce à quoi nous, communistes, allons nous employer avec nos collègues du conseil municipal.

— Les adjoints communistes ont-ils d'autres projets concrets ?

— Nous sommes très attachés au développement des transports collectifs qui passe, selon nous, par une coordination efficace entre les différents moyens de transport existants, train, bus et métro, de façon à créer une véritable toile d'araignée sur l'ensemble des quartiers. Dans le domaine de l'environnement et du cadre de vie, il va falloir désormais accentuer les efforts de la municipalité en faveur des quartiers nord à forte concentration de population. Mais en fait, dans une ville comme Marseille, tous les problèmes sont importants, et à divers degrés urgents à régler.

— Qu'en est-il de la solidarité de gestion municipale ?

— Le programme électoral de la liste du Nouveau Marseille a pour

## ALGÉRIE

**PIÈCES DÉTACHÉES AU PLUS JUSTE PRIX**  
de toutes marques, camions, voitures, motos et machines électriques et électroniques (téléviseur).

**MAFREX — 607-42-28**  
3, rue du Château-d'Eau - 75010 Paris

## Trois élections cantonales : trois reculs pour la gauche

Les trois élections cantonales qui étaient organisées dimanche 10 avril se sont traduites par un recul de la gauche. Dans deux cas, et dans des secteurs aussi différents que le canton urbain de Rouen et celui, plus au nord, de Dampierre, les pertes sont spectaculaires : dans la ville dont le maire est M. Lecannet, président de l'U.D.F., le total des voix recueillies par les trois candidats de gauche atteint 37,38 % des suffrages exprimés, alors que, en mars 1982, il frôlait la barre des 50 %, avec 49,95 % ; sur l'ensemble des quatorze communes jurassiennes, où la gauche, en mars 1979, obtenait 50,74 % des voix, le score de ses deux candidats n'est que de 32,78 %. A côté de ces deux reculs (- 12,57 points à Rouen, et - 17,96 points à Dampierre), la régression enregistrée à Oloron est minime : - 1,25 point. Reste que dans ce canton du Haut-Béarn, c'est la progression du P.C. (près de 6 points) qui compense l'érosion de l'électorat socialiste.

**JURA :** canton de Dampierre (1<sup>er</sup> tour).

Inscr. : 3 861 ; vot. : 2 358 ; suffr. expr. : 2 330. MM. Jean-Paul Giraud, U.D.F., 729 voix ; René Bey, div. dr., 629 ; Pierre Reynaud, P.S., 548 ; Daniel Bourgeois, P.C., 216 ; Pierre Racine, div. dr., 208. Il y a ballottage.

Il s'agit de pourvoir au remplacement de M. Yves Cuny (P.S.) qui s'était démis de son mandat pour entrer en février dernier au cabinet de M. Hubert Dubedout (P.S.), alors maire de Grenoble.

Par rapport au premier tour de 1982, seul le candidat du P.C. obtient plus de voix. Ce gain se traduit par une progression en pourcentage de 5,48 points (27,44 % au lieu de 21,96 %). En revanche, le représentant du P.S. fait moins bien que son prédécesseur : 31,83 % au lieu de 38,55 %. Quant à M. Lacaze (R.P.R.), son score en pourcentage passe de 39,47 % à 40,72 %.

An total, la gauche, créditée de 60,52 % au premier tour de mars 1982 et de 56,12 % au second tour, recule à 59,27 % des voix.

6 322 exprimés, 6 490 votants et 8 160 inscrits.

Par rapport au premier tour de 1982, seul le candidat du P.C. obtient plus de voix. Ce gain se traduit par une progression en pourcentage de 5,48 points (27,44 % au lieu de 21,96 %). En revanche, le représentant du P.S. fait moins bien que son prédécesseur : 31,83 % au lieu de 38,55 %. Quant à M. Lacaze (R.P.R.), son score en pourcentage passe de 39,47 % à 40,72 %.

An total, la gauche, créditée de 60,52 % au premier tour de mars 1982 et de 56,12 % au second tour, recule à 59,27 % des voix.

**SEINE-MARITIME :** canton de Rouen-VII (1<sup>er</sup> tour).

Inscr. : 8 725 ; vot. : 3 543 ; suffr. expr. : 3 491. M<sup>me</sup> Jeanine Bonvoisin, U.D.F., troisième adjointe de M. Lecannet, 2 186 voix, **REELUE** ; M<sup>me</sup> Michel Bérégovoy, P.S., député, 943 ; Jacques Arsène, P.C., 214 ; Maurice Deliquadri, P.S.U., 148.

Il s'agit de pourvoir le siège vacant depuis l'assassinat de son père, le 10 mars 1982, après que les socialistes eurent trouvé dans les urnes des bulletins de vote au nom d'un candidat socialiste en lice dans ce canton. M<sup>me</sup> Bonvoisin avait été élue dès le premier tour des élections de mars 1982 dans le canton de Rouen-VII, nouvellement créé. Elle avait alors obtenu 2 772 voix, contre 1 956 à M. Bérégovoy (P.S.), 505 à M. Lelut (P.C.) et 306 à M. Deliquadri (P.S.U.).

Aucun des candidats ne retrouve la voix qu'il avait recueillie au premier tour de 1982 : - 586 suffrages pour M<sup>me</sup> Bonvoisin, - 1 013 pour M. Bérégovoy, frère du ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale, - 291 pour le représentant du P.C. et - 158 pour M. Deliquadri. A l'exception de M<sup>me</sup> Bonvoisin, qui gagne plus de 12 points en pourcentage (62,61 % contre 50,04 %), tous les candidats reculent : - 8,3 points (27,01 % contre 35,31 %) pour M. Bérégovoy, - 2,98 points (6,13 % contre 9,11 %) pour le P.C. et - 1,29 point (4,23 % au lieu de 5,52 %) pour M. Deliquadri.

**PYRÉNÉES-ATLANTIQUES :** canton d'Oloron-Ouest (1<sup>er</sup> tour).

Inscr. : 8 170 ; vot. : 5 458 ; suffr. expr. : 5 284. MM. Michel Lacaze, R.P.R., 2 152 voix ; Henri Grochez, P.S., premier adjoint au maire d'Oloron, 1 682 ; Michel Martin, P.C., deuxième adjoint, 1 450. Il y a ballottage.

Il s'agit de pourvoir au remplacement d'Henri Lacaze (P.S.), qui, après avoir été élu dans ce canton, était décédé en janvier dernier. Au premier tour des cantonales de mars 1982, Henri Lacaze avait obtenu 2 271 voix, contre 2 325 à M. Lacaze (R.P.R.) et 1 294 à M. Martin (P.C.). Au second tour, il avait été réélu avec 3 548 voix contre 2 774 à M. Lacaze, sur

## LE P.S.U. NE S'EST PAS ENGAGÉ PAR LA SOLIDARITÉ GOUVERNEMENTALE

La direction politique du P.S.U., réunie le dimanche 10 avril, a décidé d'avancer aux 11 et 12 juin prochains la date de son congrès, initialement prévu pour l'automne. Ce congrès extraordinaire sera préparé par une conférence nationale, réunie les 7 et 8 mai.

La motion adoptée par la direction politique, par 33 voix contre 32, exprime le « désaccord » de celle-ci avec l'activité du bureau politique depuis le 20 mars dernier, date de la dernière réunion de la direction politique. Est ainsi critiquée l'entrée de M<sup>me</sup> Huguette Bouchard au gouvernement, dont la direction politique « prend acte ». La motion adoptée « précise que le P.S.U. n'est pas partie prenante de la majorité gouvernementale », puisqu'il n'a « signé aucun accord de gouvernement », et qu'il n'est donc « pas engagé par la solidarité gouvernementale ».

Le bureau politique ayant dû, à la demande de la direction politique, « remettre ses mandats » à la disposition de celle-ci, un nouveau bureau politique a été élu, à la proportionnelle des courants qui s'étaient partagés au dernier congrès du parti, à Nantes, en décembre 1981. L'un des courants favorables à M<sup>me</sup> Bouchard s'étant divisé, l'équipe constituée dimanche se répartit moitié-moitié entre partisans et adversaires de la participation au gouvernement. — P.J.

## M. CHABAN-DELMAS : une question de confiance

M. Jacques Chaban-Delmas, maire de Bordeaux (R.P.R.), ancien premier ministre, estime dans une déclaration au Journal du dimanche du 10 avril, à propos du plan économique du gouvernement : « L'inspiration du nouveau programme est assurément préférable à la précédente et certaines mesures vont dans le bon sens. Personne ne peut souhaiter un nouvel échec. Le risque le plus général d'échec réside dans la perte de crédibilité du pouvoir, c'est-à-dire dans sa capacité de rassembler la confiance de l'opinion sans laquelle — comme toujours dans un pays démocratique — rien n'est possible ».

« L'Union des jeunes pour le progrès (jeunes gaullistes) a réuni son comité national, dimanche 10 avril. L'U.J.P. s'étonne que le gouvernement recoure à la procédure des ordonnances, procédure que les socialistes dénonçaient lorsqu'ils étaient dans l'opposition. Ils déplorent « l'analogue sport-politique fait par M<sup>me</sup> Avice » à propos de l'Afrique du Sud et demandent pourquoi cette mesure ne s'applique pas à l'égard de l'Union soviétique ou du Chili.

L'U.J.P. a décidé de nouer des contacts avec les autres composantes de l'opposition et particulièrement avec celles qui se réclament des mêmes principes qu'elle.

## CHEVEUX A PROBLÈMES

PLUS DE 20 ANS D'EXPÉRIENCE dans nos INSTITUTS EUROCAP permettent d'affirmer le sérieux avec lequel nous luttons contre :

• pellicules, décolorations, cheveux secs, cassants ;

• démangeaisons, etc.

Il importe que les cheveux restent sains.

**APPELEZ SANS TARDER :**

**INSTITUT CAPILLAIRE EURO-BRIDGECAP**

Bordeaux (48-08-34) - Brest - Grenoble (49-21-41) - Lille (51-24-19) - Limoges (34-15-20) - Lyon (838-06-76) - Marseille (49-29-97) - Montpellier - Mulhouse (48-80-88) - Nancy (332-91-88) - Nantes (48-74-57) - Reims (88-65-74) - Rennes (30-16-88) - Rouen (73-08-22) - Saint-Etienne (39-10-76) - Toulouse (93-86-30) - Toulouse (23-29-84).

Pour les cheveux évanescents, nous fabriquons nous-mêmes nos indispensables PROTHÈSES EN CHEVEUX NATURELS, non traités chimiquement ni mécaniquement. Montage à la main sans aucun point de colle, sur trame ultra-légère de conception inédite. Entretien toutes semaines.

**PROTHÈSE BRIDGECAP**

75001 PARIS  
4, rue Castiglione  
(1) 260-38-84

سكنا من الامل



# LES ALLEMANDS SANS MIRACLE

Pour aller au-delà des mythes, un regard lucide sur la vie politique, économique et culturelle de l'Allemagne d'aujourd'hui par des journalistes et des historiens :

G. SANDOZ  
J. BAUMIER - B. BRIGOLEIX  
R. LASSERRE -  
A.M. LE GLOANNEC  
M. MEYER -  
D. SAUVAGET et  
R. WINTZEN



1 vol. 55 F

Depuis 39 ans, le journal spécialisé

**"Les Annonces" est le n° 1**  
pour la vente des fonds de commerce

En vente partout 3 F et 36, rue de Malte, 75011 PARIS - Tél. (1) 805-30-30

**avril!**  
un mois étonnant chez **NEUBAUER**  
pour tout achat d'une

- 104 PEUGEOT • TALBOT SOLARA
- TALBOT HORIZON • TALBOT SAMBA

Le meilleur prix - le meilleur service  
**NEUBAUER**  
M. JOËL 821.60.21

AU « GRAND JURY R.T.L.-LE MONDE »

## M. Edgar Faure : il faut faire une politique favorable aux entreprises et à l'emploi

Dans une déclaration au journal *Le Monde*

M. MITTERRAND : pas de mesures protectionnistes

Dans un entretien publié, lundi 11 avril, par le quotidien *Le Monde*, à trois jours de son voyage à Genève, M. François Mitterrand déclare que la France n'a pas l'intention de prendre des mesures protectionnistes à l'égard de quiconque, comme le font beaucoup de pays, qui pratiquent un protectionnisme non avoué, comme, par exemple, les États-Unis, qui exigent que leurs marchandises soient produites dans des usines américaines, qui vendent leur blé à coups de subventions à leurs agriculteurs, ou encore, en de nombreux domaines, l'Allemagne, la Grande-Bretagne et quelques autres.

Mis en cause pour ses sondages préélectoraux

IPSOS DÉCIDE D'ATTAQUER EN JUSTICE LE SYNTÈC

A la suite de la déclaration du Syntec (Chambre syndicale des sociétés d'études et de conseil), critiquant les « enquêtes surlées à caution réalisées par l'Institut IPSOS » durant les élections municipales (Le Monde du 7 avril), cet Institut soutient que qu'il ne lui ait pas permis de Syntec et qu'il n'a « été entendu à aucun moment par les sociétés » qui en sont membres. IPSOS annonce, dans un communiqué publié le vendredi 8 avril, sa décision d'attaquer le Syntec en justice.

IPSOS propose, néanmoins aux sociétés membres du Syntec, un « débat public sur les sondages » et annonce qu'il « prendra, dans les prochaines semaines, par l'intermédiaire du Club de l'option qui associe à ses réflexions celles des professionnels de la communication (-), une série d'initiatives afin d'assurer la pédagogie, grand public, des sondages ».

M. Edgar Faure, sénateur du Doubs (Gauche démocratique), invité dimanche 10 avril du « Grand Jury R.T.L.-Le Monde », a ainsi jugé le plan économique du gouvernement. Se référant à la formule utilisée par M. Mauroy à l'Assemblée nationale, il a déclaré : « Je ne fais pas, quant à moi, la distinction entre « rigueur de gauche » et « austerité de droite ». Il ne s'agit pas de savoir si la politique du gouvernement échouera, car la politique, qui a été menée en tant que politique d'un gouvernement socialiste a déjà échoué.

« Une austerité de droite, appliquée par un gouvernement de gauche, voilà une politique qui est tout à fait traditionnelle ! Je ne peux pas l'approuver entièrement. Si elle est classique, elle n'est pas originale. Tous ses aspects ne sont pas mauvais, mais elle est inégale, incomplète. Elle est unidimensionnelle.

« On a tout misé sur l'emploi. Si cela était socialement défendable, cela était économiquement insupportable. Maintenant, on voudrait faire exactement l'inverse. Or il convient de choisir un moyen terme. En décourageant la consommation, la politique menée a tourné le dos à une véritable politique socialiste. On a dit que cette politique était courageuse ; mais ce n'est pas parce qu'un remède est désagréable qu'il est nécessairement efficace. Il risque de se produire un phénomène

général de désépargne, qui aura également des effets sur l'exportation. (...)

« Je ne croirai au succès de la politique actuelle que si elle est complétée. Elle présente en tout cas deux aspects positifs : la compression des dépenses budgétaires et la « sincérité » des tarifs des entreprises. Cette politique comporte néanmoins un élément qui est beaucoup moins bon : la superfiscalité, qui pèsera à terme sur les prix de revient.

M. Edgar Faure propose un abaissement de la fiscalité qui accompagnerait une épargne forcée, même plus importante que les 10 % décidés par le gouvernement. Il souhaite aussi un accroissement de la T.V.A. en compensation d'une baisse des charges sociales pesant sur les entreprises. Il explique : « M. Delors ne veut pas comprendre que tous les industriels acceptent volontiers une diminution de leurs prix de revient, une diminution des prix de vente, si celle-ci est compensée par une mesure concernant la T.V.A. Le volet qui manque au plan qui va être appliqué est celui qui serait susceptible de faire redémarrer l'économie.

« Le gouvernement est passé d'une politique déséquilibrée dans un sens à une politique déséquilibrée dans l'autre : il est passé de l'autre côté du cheval (...).

DICTIONNAIRE ÉCONOMIQUE ET SOCIAL  
1200 DÉFINITIONS  
**ENFIN UN DICTIONNAIRE ÉCONOMIQUE ET SOCIAL**  
42,00 F  
HATIER

## Canon AP 500. La machine électronique à gagner du temps.

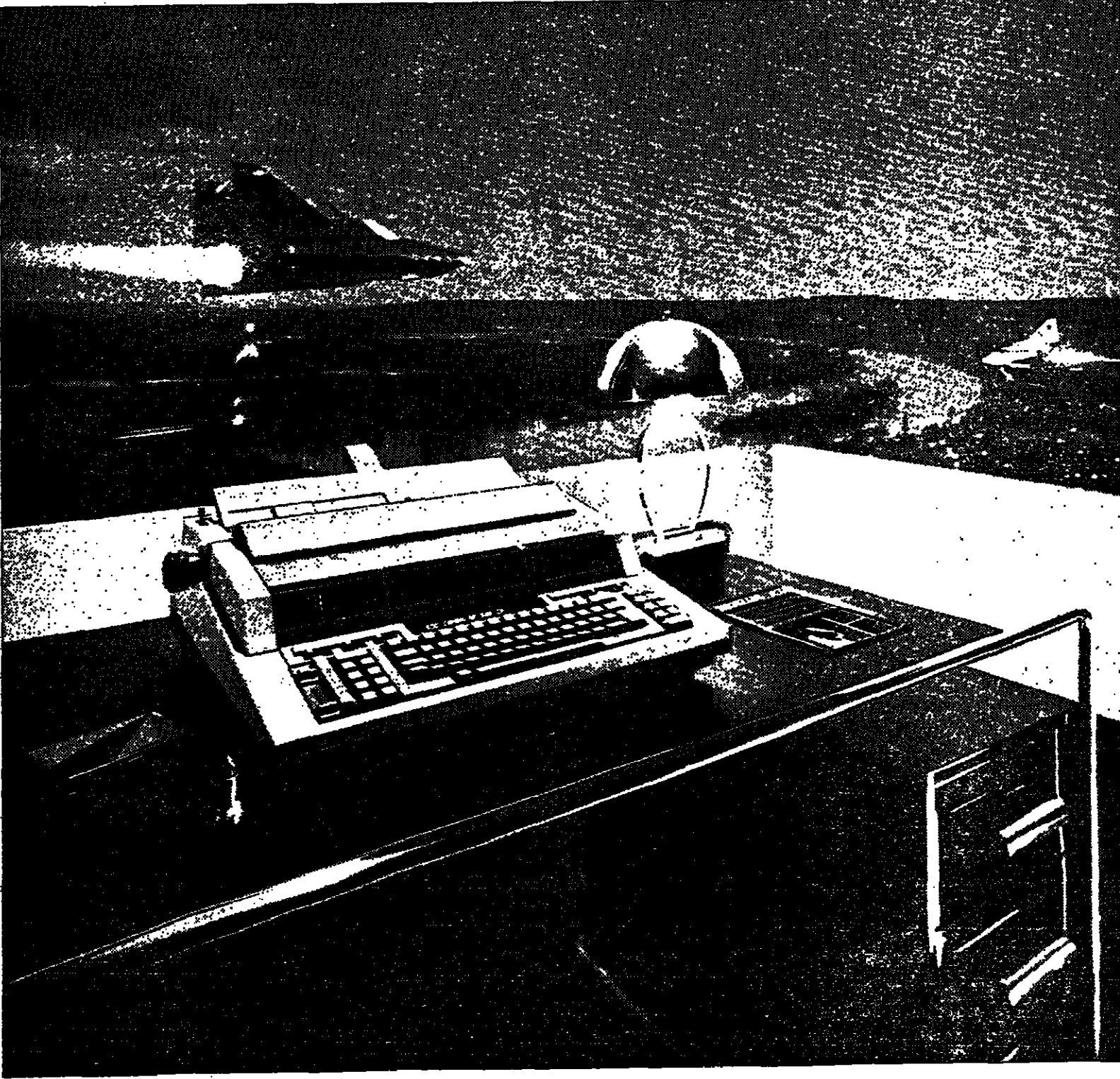
Quelle mémoire ! Et quelle sécurité la machine à écrire AP 500 ! A croire qu'elle a signé un pacte avec le temps pour mieux l'utiliser ! Mettez-la à l'épreuve ! Confiez-lui les tâches les plus fastidieuses, les mises en pages les plus soignées : elle s'en acquitte en vraie professionnelle... et en silence !

Grâce à sa mémoire extensible par modules - jusqu'à 32 000 caractères, soit environ 20 pages de texte - elle évite les frappes répétitives, les complications inutiles.

Finis maintenant les corrections interminables, les rapports et les courriers à refaire en hâte pour quelques mots ou quelques phrases : désormais, l'AP 500 s'en charge elle-même, sous vos yeux, à l'écran, libérant ainsi un temps précieux pour des travaux plus efficaces.

C'est sans doute cela le génie de l'AP 500 : allier, grâce à sa conception électronique de A à Z, une telle technologie à une si grande simplicité d'utilisation.

La Canon AP 500, c'est une nouvelle page de la dactylographie qui vient d'être tournée.



Je souhaiterais recevoir votre documentation complète sur la machine à écrire AP 500. Voici mon nom et mon adresse :

Nom \_\_\_\_\_

Société \_\_\_\_\_

N° \_\_\_\_\_ Rue \_\_\_\_\_

Ville \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_

Demande d'information à renvoyer à Canon France 93154 Le Blanc-Mesnil Cedex. Téléphone 865.42.23.

**Canon**  
Haute technicité. Haute simplicité.



Le Monde

## société

UN MOIS APRÈS L'EXPLOSION MEURTRIÈRE DE MARSEILLE

## La grande synagogue n'était peut-être pas l'objectif des auteurs de l'attentat manqué

Le 8 mars, à Marseille, au lendemain du premier tour des élections municipales, deux réprés de justice sont tués par l'explosion de leur voiture piégée, non loin de la grande synagogue. L'attentat manqué, entre deux autres, le premier évité le 26 février lors d'une fête d'enfants juifs, le second mortel, le 13 mars, pour un enfant immigré. Dans le climat de ra-

cisme exacerbé de la campagne électorale, cette explosion deviendra un enjeu, le préfet de police et le maire sortant, M. Gaston Defferre, accusés de la droite d'avoir des liens avec les tueurs malchanceux.

Qu'en est-il un mois après ? L'opposition crie à l'amalgame, à la calomnie, et fait de l'utilisation politique de l'affaire l'un de ses ar-

guments pour réclamer l'annulation des élections sans seuls. Ils sont en fait quatre inévitables : aux deux premiers s'ajoutent Marc Monge, un autre réprés de justice de Carpentras, et un homme plus âgé, brocanteur et ferrailleur en Ardèche, dont l'identité est aujourd'hui connue des policiers. Ils ont de l'argent, consomment à coups de billets de 500 francs.

avec son accord, de Jean-Claude Graf, un barman de Carpentras (Vaucluse).

Au Kilt, Scotti et Chénin ne viennent pas seuls. Ils sont en fait quatre inévitables : aux deux premiers s'ajoutent Marc Monge, un autre réprés de justice de Carpentras, et un homme plus âgé, brocanteur et ferrailleur en Ardèche, dont l'identité est aujourd'hui connue des policiers. Ils ont de l'argent, consomment à coups de billets de 500 francs.

Deux femmes ont vent de leurs projets : la cogérante, Michèle Pantalacci, et la serveuse, Annick Pilaert. La première les entend dire qu'ils veulent « régler son compte à quelqu'un » et les voit, plusieurs soirs de suite, revenir de « repérages » mystérieux. La seconde est une amie passagère de Scotti, qui lui confie, le 6 mars au soir, transporter « des explosifs ».

## Adhèrent de l'U.D.F.

Le milieu donc. Mais un milieu engagé. Michèle Pantalacci est adhérente de l'U.D.F., elle le revendique lors de l'instruction. Marc Monge a frayed avec l'ancien Service d'action civique (SAC) dont son père, Serge, assassiné en octobre 1977 dans la banlieue lyonnaise, était un militant actif. Monge ainsi que ses trois complices étaient arrivés récemment, mais en ordre dispersé, à Marseille, et, certifiés les policiers qui surveillaient le « Kilt », avaient supposé de la part marseillaise, mais aussi « dans l'entourage », de M. Jean-Claude Gaudin. Il fut membre du comité de la troisième circonscription des Bouches-du-Rhône du parti républicain ; il en organisa les services d'ordre pour des réunions en 1977 et 1978 ; il est aussi, selon les policiers, en contact avec des extrémistes de droite. Ainsi, en 1975, fut-il vice-président d'une Association de défense des commerçants marseillais qui revendiquait, entre autres, un statut national de la prostitution, et dont l'un des responsables est aujourd'hui membre du conseil national du Parti des forces nouvelles (P.F.N., extrême droite).

Le milieu, la droite. « C'est la pratique de l'amalgame qu'on utilise contre nous les socialistes », répond vertement M. Guy Teissier, conseiller général, élu aux municipales sur le cinquième secteur et numéro 2 de l'U.D.F. à Marseille, derrière M. Gaudin. Il ne peut confirmer l'appartenance de Michèle Pantalacci à l'U.D.F., mais reconnaît qu'elle est « une amie de notre famille politique ». « Cette jeune femme, on la connaît tous, on connaît ses parents. La raison en est simple : le « Kilt », 169, avenue du Prado, est à deux pas de notre permanence », explique M. Teissier, qui indique y être allé une demi-douzaine de fois. Pour autant, assure-t-il, le « Kilt » n'était pas le lieu de rendez-vous privilégié des collègues d'affiches de l'opposition. Quant à l'énigmatique Georges Olmici, « inconnu », répond-il sèchement.

Le préfet de police, fort critiqué pour ses déclarations d'il y a un mois, s'en tient aujourd'hui à ceci : « Est-il normal que des collègues d'affiches se retrouvent dans un bar de truands ? Notre métier n'est-ce pas d'enrayer une moralisation de la vie politique ? Si ces gens avaient été de gauche, je l'aurais dit aussi... Le milieu, la gauche ? Mais M. Teissier lui-même nous confie qu'il pense que « le milieu a lâché Defferre depuis l'arrestation de Nick Venturi dans l'affaire des fausses factures... »

En attendant, policiers et magistrats continuent leur pêche minutieuse. Des files pour des poissons hypothétiques : Marc Monge et son ami brocanteur.

EDWY PLENEL

## Une ville, son « milieu » et sa droite

De notre envoyé spécial

synagogue était l'objectif visé par les criminels. L'implication de ceux-ci dans la campagne électorale de l'opposition n'est pas niable.

Peu après 2 h 10, donc, le 8 mars, rue Dragon, face au n° 81, une Peugeot 504 explose, arrêtée au milieu de la rue à sens unique. L'incendie gagne les voitures en stationnement ; l'essence enflammée s'élève à 20 mètres ; une partie du coffre de la 504 retombe de l'autre côté d'un immeuble. On estimera la charge à un kilo d'explosif industriel.

Deux morts, le conducteur et le passager. Leurs corps sont retrouvés à l'extérieur de la 504, l'un décapité, l'autre mourant étouffé par ses brûlures. Cet homme-là, sinon les deux, avait assurément quitté la voiture avant l'explosion. La rue est en pente : le frein à main était mis.

Deux cents mètres en arrière, en descendant le sens unique, c'est le croisement avec la rue de Breteuil qui, 100 mètres plus haut, longe la grande synagogue. Le rapprochement est spontané : fait par les C.R.S. chargés de la protéger. Ces policiers ne sont pas chargés d'une garde statique mais d'une ronde avec halte prolongée sur les points sensibles. Or, à 2 h 5, ils s'arrêtent devant la synagogue, descendent de leur véhicule et inspectent durant à peu près dix minutes. Ils repartent et sont 300 mètres plus haut quand ils entendent l'explosion. Leur conclusion immédiate, dès le premier procès-verbal : les hommes de la 504 ont dû être « gênés par notre présence ».

Un témoin abonde dans leur sens. M. Pierre Charrier habite au 86, rue du Dragon. Insomniaque, il est éveillé quand il entend l'explosion et

## Les gens du Kilt

Inversement, il en sait plus sur les acteurs de ce film sans scénario. Grâce aux R.G., qui ont fort bien travaillé. Les renseignements généraux, bien avant l'attentat, enquêtaient sur une affaire non sans rapport avec le terrorisme : un trafic d'explosifs qui aurait pu alimenter les nationalistes corses du F.L.N.C. Dans le collimateur des R.G., un bar marseillais, le Kilt, qui est sur écoute téléphonique et où un indicateur traîne. Le Kilt, c'est la famille Pantalacci. Un clan corse ; « niveau moyen » dans le banditisme marseillais, confient les policiers : peu ou prou mêlé à tous les trafics habituels en ce cas. Antoine Pantalacci, dont la cousine Michèle est cogérante du bar avec son père Roger, est à la prison des Baumettes depuis le 22 février pour avoir tiré, lors d'un différend privé, sur son C.R.S.

Or le Kilt a été, dans les semaines précédant l'attentat, le lieu de prédilection des deux morts de la 504 : Daniel Scotti et Jean Chénin. Le premier est sorti en janvier de la centrale de Poissy (Yvelines), où il subissait une peine de deux ans de réclusion pour un hold-up. Le second a été condamné par contumace pour des faits similaires : en fuite, il se cache sous une fausse identité. C'est pourquoi l'on retrouvera sur lui la carte d'identité maquillée.

## LE F.L.N.C. REVENDIQUE PLUSIEURS ATTENTATS EN CORSE

Le Front de libération nationale de Corse (F.L.N.C.) a revendiqué, lundi 11 avril, les neuf attentats commis, à Ajaccio, dans la nuit de vendredi à samedi (le Monde daté 10-11 avril 1983).

La lettre du F.L.N.C. ayant été postée le 9 avril à Ajaccio, l'organisation clandestine n'a pas encore eu le temps de revendiquer les sept attentats à l'explosif commis dans la nuit de dimanche à lundi et qui ont visé notamment des résidences secondaires appartenant à des communistes. Dans les deux séries d'attentats, des enseignants ont aussi été visés. Le Syndicat national des enseignants de second degré (S.N.E.S.) de Corse-du-Sud a d'ailleurs dénoncé « de telles exactions » et rappelle son hostilité à toute violence. Le S.N.E.S. a appelé ses adhérents à organiser un mouvement de grève des enseignants dans l'île.

Dans son communiqué, authentifié par le canal habituel, le F.L.N.C. évoque longuement le meurtre, en février, d'André Schoch, un coiffeur d'Ajaccio, meurtre imputé à des mafieux qui ont reconnu leurs liens avec l'organisation clandestine. Le F.L.N.C. affirme qu'au terme d'une enquête de plusieurs mois il a décidé l'exclusion de tous les « droits communs » qui avaient pu infiltrer ses réseaux, souvent, affirme le communiqué, pour le compte des policiers.

## RELIGION

LA MORT DE Mgr EDOARDO PRETTNER CIPPICO

## Les mystères du Vatican en 1948

De notre correspondant

Rome. — Il aurait voulu que sa mort fût à l'image de sa vie de ces trente-cinq dernières années, secrète, à l'abri des regards et des rumeurs. C'était aussi le souhait du Vatican. Une indiscretion en décida autrement. La mort de Mgr Edoardo Prettnner Cippico, à l'âge de soixante-trois ans, a réveillé de vieux souvenirs et ravivé de vieilles polémiques.

En fait, ni les procès, ni les condamnations, ni les réhabilitations n'ont vraiment éclairé le cas de Mgr Cippico qui, en 1948, défraya la chronique pour un scandale financier. Qui était vraiment ce jeune et brillant fonctionnaire de la secrétairerie d'Etat tombé en disgrâce, jugé réhabilité mais retiré du monde, qui a été enterré le 8 avril dernier, à Trieste, dans la plus stricte intimité ? Un « Cagliostro » de la curie ou le bout émissaire d'une affaire dont les dessous sont restés dans l'ombre et qui aurait mêlé l'Eglise à de sombres manœuvres financières ?

## Pierres précieuses

Sans doute, aujourd'hui, le scandale serait moindre. Mais, en 1948, à la veille de premières élections générales depuis la guerre, dans un climat digne de Don Camillo et de Peppone, où la droite dépeignait les communistes comme des « mangeurs d'enfants » et les démocrates chrétiens passaient pour des « ogres » sapant la vie des travailleurs, il en allait autrement.

Mgr Cippico, bien introduit dans les salons de la haute bourgeoisie et de l'aristocratie noire, avait, dès 1945, aidé certaines de ses relations à exporter bijoux et capitaux à l'étranger dans la

crainte de voir bientôt déferler les « hordes communistes ».

Il agissait par la bien d'ordres religieux ayant des capitaux à l'étranger. Tout marche bien jusqu'au jour où Mgr Cippico ne put, semble-t-il, restituer un sac de pierres précieuses qui lui avait été confié. Le Vatican réagit et suspendit le « Monsignore », qui fut « assigné à résidence » dans la tour des Venti, à l'intérieur du Vatican.

L'affaire, qui avait déjà fait grand bruit et avait été abondamment utilisée à des fins politiques par la gauche, rebondit lorsque, le 3 mars 1948, Mgr Cippico s'enfuit de sa « prison », ayant obtenu son gardien dans sa chambre. Et, dit la chronique de l'époque, tandis que celui-ci « hurlait comme un loup », Mgr Cippico traversait Saint-Pierre, salué avec déférence par les gardes suisses, qui le prenaient pour un prince.

Cette fuite fit la une de l'Unità. L'Observateur romain publia un communiqué éblouissant d'où ressortait que Mgr Cippico avait été réduit à l'état laïc.

Six jours plus tard, l'ex-« Monsignore » était arrêté par les carabinieri. Il fut jugé et condamné, pour quatre-vingt-cinq ans de prison. Le jugement, qui précisait que l'accusé avait agi à titre personnel et non en tant que fonctionnaire du Vatican, fut cassé par voie de forme en 1956 par la Cour de cassation. Au demeurant, le Vatican s'était révisé aussi et le pape Pie XII avait réhabilité Mgr Cippico. Il mourut donc en « Monsignore », mais le mystère qui entoura sa vie n'est demeuré pas moins.

PHILIPPE PONS.

## UNE RÉUNION ŒCUMÉNIQUE A CHANTILLY

## L'euphorie, c'est fini...

Le Secrétariat national pour l'unité des chrétiens (catholique) et l'Association protestante équivalente Relations œcuméniques organisent une rencontre nationale triennale consacrée aux problèmes de l'œcuménisme.

Cette rencontre a réuni cette année à Chantilly, du 7 au 10 avril, deux cents personnes : cent vingt catholiques, cinquante protestants et trente orthodoxes, représentant tous les diocèses catholiques du pays et les régions protestantes correspondantes. Le thème de la session : « Exigence et urgence du projet œcuménique ».

Résolument optimiste, le document final de la rencontre de Chantilly déclare d'emblée : « Avec Jésus-Christ, le mur de séparation est en voie de démolition », sans cacher pour autant les obstacles qui demeurent, puisque les auteurs ajoutent : « Nous nous crispions sur de sérieux problèmes théologiques et disciplinaires, qui touchent à nos conceptions respectives de l'Eglise et du repas du Seigneur. Nous ressentons d'autant plus durement ces difficultés que nous sommes interpellés par la légitime impatience de certains membres de nos Eglises, par la léthargie de nombreux autres et surtout par la profonde indifférence du monde à l'égard des querelles entre les chrétiens. »

Ce paragraphe traduit le malaise qui traverse les quatre jours de la rencontre, qui avait lieu moins d'un mois après la publication par la commission épiscopale pour l'unité des chrétiens d'une note sur « L'hospitalité eucharistique avec les chrétiens des Eglises issues de la Réforme en France » (le Monde du 2 avril). Cette prise de position catholique, qui avait été mal accueillie par beaucoup de protestants, surtout de l'Eglise réformée, ne figurait pas de l'ordre du jour de la session de Chantilly, et il a fallu l'intervention d'un pasteur pour que la soirée « libre » du jeudi y soit consacrée.

Le cardinal Roger Etchegaray, archevêque de Marseille et président de la commission catholique pour l'unité, a expliqué le contexte du document, qu'il a reconnu être « un signe de l'inconfort dans lequel se trouvent les Eglises » et que « les chrétiens prennent l'œcuménisme au sérieux ». Selon le cardinal, la note, qui s'adresse exclusivement aux catholiques, n'a été publiée ni sur la demande de Rome, ni à l'occasion du changement de président de la commission (1), ni à la suite de « l'affaire grenobloise » (2), mais seulement « dans le souci pastoral d'éclairer l'opinion catholique ».

A une question du pasteur Daniel Ager, demandant ce que les évêques catholiques entendent par le mot « autorité », une réponse autorisée : aux questions qu'ils adressent aux protestants, le cardinal Etchegaray a répondu que l'Eglise catholique attend une réponse d'une « instance équivalente » à la sienne, au niveau le plus haut, c'est-à-dire du conseil permanent, luthéro-réformé. Le malaise devait persister, cependant, jusqu'à la fin de la rencontre puisque, à la messe finale du

dimanche, l'évêque qui célébrait devait inviter explicitement à communier des protestants qui se sentaient, pour la première fois, exclus.

Autres temps forts de la rencontre : la communication de Mgr Pierre Eyt, recteur de l'Institut catholique de Paris, qui avait pris pour thème « Combat et conversion de l'Eglise ». Mgr Eyt a parlé de l'importance de l'identité chrétienne dans un monde menacé par la « corrosion de la sécularisation ». Le théologien orthodoxe Olivier Clément, parlant de l'« accueil au Christ qui vient », a broché un tableau sombre des causes de la rupture entre Occident et Orient, avant d'appeler de ses vœux la « résurgence de l'Eglise indivise ».

Le pasteur Lukas Vischer, enfin, professeur de théologie œcuménique à l'université de Berne, a développé les trois raisons pour lesquelles l'œcuménisme « plétine », selon lui. Premièrement, le mouvement œcuménique refuse de faire une lecture commune de la tradition chrétienne, d'où le retour à des positions conservatrices dans toutes les Eglises. Deuxièmement, il n'existe pas de véritable projet œcuménique commun. Même le Conseil œcuménique des Eglises risque de perdre sa finalité, et chaque Eglise adopte une stratégie personnelle. Troisièmement, malgré les accords limités, sur des points précis, on occupe certains problèmes importants, comme celui du pape. Or la conception de la papauté mise en pratique par Jean-Paul II, qui se comporte en « évêque universel », est en contradiction avec la théologie du ministère de Pierre élaborée par les non-catholiques, où le pape n'est vu que comme « évêque de Rome ».

Enfin, nous a déclaré le pasteur Vischer, cette session de Chantilly ne laisse l'impression d'une communauté d'avenir qui n'est pas encadrée par les Eglises ou les structures œcuméniques que nous nous sommes données. Il ne faut pas nier que les relations officielles sont gelées et que nous sommes dans une phase nettement plus difficile que la première période euphorique.

ALAIN WOODROW.

(1) Le cardinal Etchegaray a récemment remplacé Mgr Le Bourgeois à la présidence de la commission épiscopale pour l'unité des chrétiens.

(2) Lors de la Semaine de l'unité, des pasteurs protestants de Grenoble avaient refusé de prêcher dans les églises catholiques. Ils ne pouvaient pas aussi communier à l'Eucharistie.

## FAITS ET JUGEMENTS

## La condamnation d'un forestier de Guyane

Cayenne. — Le tribunal correctionnel de Cayenne a condamné, vendredi 8 avril, à dix-huit mois d'emprisonnement ferme M. Michel Moreau, P.-D.G. du plus important groupe d'entreprises forestières de Cayenne, installé dans la commune de Saint-Laurent-du-Maroni. M. Moreau a été déclaré coupable : d'une infraction à la législation et à la réglementation des relations financières de l'Etat sans autorisation, d'avoir constitué, de 1979 à 1982, des avoirs au Panama pour la

somme de 4 652 012 F. d'abus de biens sociaux au préjudice de la Société forestière du Maroni, de délit assimilé à la banqueroute frauduleuse pour avoir cessé le paiement des cinq sociétés du groupe. Les méthodes de gestion comptables, jugées irrégulières, auraient permis le détournement de 2 600 000 F. partie de l'actif de la Société forestière du Maroni.

En plus de la peine d'emprisonnement, M. Moreau a été condamné à une lourde amende fiscale de 4 652 012 F. celle-ci devant être payée intégralement, sinon M. Moreau sera maintenu en détention. Certains se demandent, à Cayenne, si cette condamnation et les poursuites dont M. Moreau a été l'objet n'ont pas valeur d'avertissement. Le pouvoir ne veut-il pas montrer qu'il n'interviendra nullement pour couvrir les éventuels mauvais gestionnaires, les aventuriers à l'affût de subventions substantielles indispensables pour favoriser le développement économique de la Guyane ? (Corresp.)

## Un Polonais arrêté après le mitraillage de l'Aéroflot à Marseille

Un ressortissant polonais âgé de vingt-deux ans, M. Bialo Boki, a été interpellé le dimanche 10 avril vers 3 heures, à Marseille, par des policiers qui l'avaient surpris en train de tirer des coups de feu sur la vitrine de l'agence de la compagnie aérienne soviétique Aéroflot, située sur la Canebière. A la vue des policiers, le tireur avait pris la fuite à bord d'un véhicule, mais il devait être rejoint rapidement et appréhendé. Il était en possession d'un pistolet 22 long rifle.

Les enquêteurs du S.R.P.J. de Marseille n'excluent pas que M. Boki soit également l'auteur des tirs de coups de feu provenant d'une arme de même calibre qui avaient été tirés lors de la nuit précédente, cette fois contre la façade du consulat général d'U.R.S.S., situé à Saint-Giniez, dans le 8<sup>e</sup> arrondissement de Marseille. Ce lundi matin, M. Boki était toujours entendu par les policiers du S.R.P.J. et de la D.S.T.

Lisez  
LE MONDE  
diplomatique

صكنا من الأصل



tion du  
voyages,  
au et les  
par les  
I. Faut-il  
igne de  
versée  
France,  
ecettes  
francs  
l'entre-  
et son

il donc  
rés de  
2,6 mil-  
an.  
doppée  
as sans  
ugmen-  
tion et  
reprise.  
atchés  
e 1982  
emploi  
rée du  
ente-  
puis à  
écem-  
L. Les  
une  
quatre  
basses

ation  
à  
S. S.  
vité a  
n l'an  
on de

roduc-  
orque  
! clai-  
pro-  
deux  
sique  
si et  
ains.  
rela-  
si la  
aussi  
ns de  
ment  
a un  
age :

xem-  
? les  
aque  
les  
i de  
pour  
e de

pu'il  
hui  
ient  
c de  
ible  
jou-  
une  
tra-  
que  
ou-  
ou-  
né-  
nt  
es,  
au  
es  
in-  
st  
les

SECRET

1

1

1

## L'INFORMATION

**à votre porte**  
Des livres à la portée de  
tous les budgets

Une présence en librairie  
dans toute la France et un  
réseau de distribution  
international

Un service de vente par  
correspondance et trois  
librairies "DF"

## L'ACTUALITÉ

en pages

- 12 000 titres de référence pour appréhender le monde contemporain
- 300 ouvrages nouveaux chaque année
- 50 périodiques d'actualité

# LA DOCUMENTATION FRANÇAISE

## SALON DU LIVRE 83

STAND C.O. du 15 au 20 avril,  
au Grand Palais.

Mme GALLIQUEDEC-GENIYS, directeur de la Documentation,  
Françoise, participera au débat sur  
**"L'INFORMATION DU CITOYEN"**  
le 13 avril à 19h30,  
Salle d'Actualité du Centre  
Georges Pompidou

TECHNOLOGIE  
TECHNOLOGIE  
TECHNOLOGIE  
TECHNOLOGIE  
TECHNOLOGIE  
TECHNOLOGIE

ECONOMIE  
ECONOMIE  
ECONOMIE  
ECONOMIE  
ECONOMIE  
ECONOMIE

COMMUNICATION  
COMMUNICATION  
COMMUNICATION  
COMMUNICATION  
COMMUNICATION  
COMMUNICATION

SOCIÉTÉ  
SOCIÉTÉ  
SOCIÉTÉ  
SOCIÉTÉ  
SOCIÉTÉ  
SOCIÉTÉ

DROIT  
DROIT  
DROIT  
DROIT  
DROIT  
DROIT

ÉDUCATION  
ÉDUCATION  
ÉDUCATION  
ÉDUCATION  
ÉDUCATION  
ÉDUCATION

POLITIQUE  
POLITIQUE  
POLITIQUE  
POLITIQUE  
POLITIQUE  
POLITIQUE

Catalogue 88

NORMANDIE  
ADRESSE  
PRO

29-31,  
165, rue Garibaldi  
vente par correspondance

NOM \_\_\_\_\_  
ADRESSE \_\_\_\_\_  
PROFESSION \_\_\_\_\_

29-31, quai Voltaire, 75340 Paris Cedex 07  
163, rue Garibaldi, La Part-Dieu, 69401 Lyon Cedex 03  
vente par correspondance : 124, rue Henri Barbusse  
93308 Aubervilliers Cedex

Coupon  
à renvoyer à :  
**LA  
DOCUMENTATION  
FRANÇAISE**  
Service Promotion-Diffusion  
29-31, quai Voltaire  
75340 Paris Cedex 07

Je souhaite être informé(e) des productions de la DOCUMENTATION FRANÇAISE

- Veuillez me faire parvenir gratuitement votre catalogue 1983
- Veuillez m'abonner gratuitement pour un an à votre mensuel d'information "DF Actualités".



Le Monde

## sports

## CYCLISME

## Victoire de la persévérance pour Kuiper dans Paris-Roubaix

Le Néerlandais Henrie Kuiper, ancien champion olympique et ancien champion du monde sur route professionnel, a remporté dimanche 10 avril, le quatre-vingt-troisième Paris-Roubaix couru sous le signe de la vitesse, à 42,311 kilomètres, heure de moyenne. Avec ses 274 kilomètres dont 54 de

mauvais pavés, la grande classique a donné lieu à une longue course par élimination et provoquée de très nombreux abandons, notamment ceux de Raas et de Hinault.

Le même jour s'est achevé, à Washington, devant la Maison Blanche, le premier « Tour

of America » disputé en trois étapes et gagné par un autre Néerlandais, Bert Oosterbosch, vainqueur de l'épreuve contre la montre. L'Australien Anderson a terminé deuxième à 17 secondes et le Danois Pedersen troisième à 26 secondes.

## De notre envoyé spécial

n'a même pas attaqué. Nous l'avons vu se détacher sans pouvoir réagir et nous avons été incapables d'exploiter l'avantage du nombre.

A 4 km du vélodrome, Kuiper fut de nouveau stoppé, sa roue arrière s'étant affaïssée dans une fondrière. Cependant, la marge de sécurité dont il disposait l'avait mis hors de portée de ses poursuivants. Il conserva finalement 1 min. 15 sec. d'avance sur Gilbert Duclos-Lassalle, le meilleur spécialiste français de Paris-Roubaix, et sur Francesco Moser, vainqueur de l'épreuve à trois reprises (1978, 1979, 1980), tandis que Madiot terminait cinquième et que Bonduelle, l'actuel champion du monde de poursuite, se classait dixième. Leur comportement est d'autant plus remarquable que l'« enfer du Nord », transformé par endroits en boudoir, a provoqué des ravages considérables. Deux cents coureurs étaient partis sept heures plus tôt, trente-deux seulement ont effectué intégralement le

parcours, le dernier, Martial Gayant, accusant un retard supérieur à 40 minutes.

Nous avons renoncé à comptabiliser les chutes tant elles furent nombreuses. Mais on sait que Marc Gomez, l'ancien vainqueur de Milan-San Remo, en totalise une vingtaine à lui seul. Le courage ne lui a pas fait défaut — il a d'ailleurs tenu à finir et figure à la vingt-troisième place — mais il a manifestement payé son inexpérience et son manque de virtuosité sur des pavés rendus aussi glissants que des savonnettes. « Impossible de rester en équilibre », déclarait-il à sa descente de vélo. D'autres que lui ont néanmoins limité les dégâts, à l'exemple de Madiot, qui possède, il est vrai, une formation de cyclocrossman (il fut le champion de France de la spécialité) et qui a retenu la leçon apprise dans les labours.

## Vous avez dit « injuste » ?

De telles conditions valorisent incontestablement la victoire de Kuiper, et celle-ci devrait récompenser Paris-Roubaix avec une partie de ses détracteurs. Car l'épreuve, qui a donné si souvent envie de crier à l'injustice, a récompensé, en la circonstance, la conscience professionnelle et l'application — la qualité athlétique aussi, bien entendu, — d'un routier exemplaire à bien des égards.

L'ancien champion du monde recueilli, à trente-quatre ans, les fruits d'une longue persévérance. En 1981 déjà, il avait gagné le Tour des Flandres ainsi que le Tour de Lombardie, et l'on peut voir dans cet épanouissement tardif l'indication d'un affaiblissement général du cyclisme professionnel. Il reste que Kuiper était prêt physiquement et psychologiquement pour affronter les difficultés d'un parcours comptant parmi les plus exigeants. Nous n'en dirons pas autant de Bernard Hinault. Le Breton s'arrêta à Valenciennes, au kilomètre 154, soit à 120 kilomètres du but, en prétextant les dangers de l'enfer du Nord pour justifier un abandon au demeurant prévisible : on ne prépare pas Paris-Roubaix en allant donner le départ du petit tour d'Amérique.

JACQUES AUGENDRE.

## FOOTBALL

## L'austérité pour les professionnels

« Les footballeurs professionnels iront jusqu'à la grève si le plan d'action présenté par les dirigeants du football français n'est pas assorti de la part du gouvernement d'un allègement des charges fiscales », a menacé, le 9 avril, M. Philippe Piat, président de l'Union nationale des footballeurs professionnels (U.N.F.P.). Confrontés à un déficit de 55 millions de francs à la fin de la saison dernière, les présidents de club, réunis le 8 avril en assemblée générale, ont approuvé un plan d'austérité pour les salaires et les mutations.

Pour les joueurs sous contrat, les salaires supérieurs à 20 000 F en première division, et à 13 470 F en deuxième division, seront bloqués. Pour les salaires inférieurs à ces sommes, l'augmentation sera limitée à 8 %. Les salaires égaux ou supérieurs à 35 000 F seront diminués de 10 %.

Les joueurs libres ou mutés à la fin de la saison et qui recevront un salaire inférieur à 20 000 F seront autorisés à bénéficier d'une augmentation qui ne pourra pas dépasser 30 %. Ceux qui touchent déjà entre 20 000 F et 35 000 F ne pourront pas signer de contrats prévoyant des salaires supérieurs.

Au plan des mutations chaque club ne pourra engager, à titre exceptionnel et pour chacune des deux prochaines saisons, que trois nouveaux joueurs, dont deux en fin de contrat et un étranger. Les clubs promus en première division auront droit à deux mutations supplémentaires.

Les responsables de l'U.N.F.P. qui ont participé à l'élaboration de ce plan d'austérité le soutiendront devant leur assemblée générale du 16 mai à la seule condition de le voir accompagné des mesures fiscales proposées au gouvernement : paiement de l'impôt sur les bénéfices des clubs réparti sur cinq années ; aménagement pour les joueurs du régime fiscal et de la taxe sur les salaires ; diminution du taux des cotisations pour les « accidents du travail » ; aménagement de la « taxe Mazaud » et de la taxe sur les spectacles ; vérification de la comptabilité des clubs par des fonctionnaires des finances.

M. Fernand Sastre, président de la Fédération française de football, avait déjà eu un premier contact à ce sujet avec M. Laurent Fabius, alors ministre du budget. Il avait reçu des assurances de M. Edwige Avice, ministre du temps libre, de la jeunesse et des sports, et une promesse d'audience de la part du premier ministre. Compte tenu des mesures annoncées par ailleurs, il serait toutefois surprenant que le gouvernement accorde une oreille favorable à des salariés aussi privilégiés.

## TENNIS

## Noah tient tête à Wilander

Yannick Noah s'est largement réhabilité de sa contre-performance monégasque. A Lisbonne, pour le premier Open portugais sur terre battue, il a été à deux doigts de battre Mats Wilander, le tout récent vainqueur du tournoi de Monte-Carlo.

Après avoir éliminé tour à tour les deux crocodiles Barazzutti et Figueiras, le numéro 1 français affrontait, dimanche 10 avril, le Suédois en finale devant quatre mille cinq cents spectateurs. Dès la première balle, Noah se rua à l'attaque. Et ce qu'il avait pu résister Lacoste contre Wilander au lendemain de sa victoire sur Borg à Monte-Carlo, il le réalisa préemptivement à la volée.

Résultat : en une heure de temps, il menait par 6-2, 5-3 et deux balles de match sur le service adverse. C'est là que Wilander montra sa fermeté d'âme. Il remonta, enleva le tie-break par 7 à 2 et finit par emporter par 6-4 le troisième set, non sans que Noah se soit montré dangereux jusqu'au dernier point.

## AÉROSTATION

## Du gaz dans la montgolfière

## De notre envoyé spécial

medi 9 avril, au terme de la troisième épreuve du Championnat de France.

L'histoire n'aurait qu'un caractère anecdotique si elle n'avait soulevé des interrogations chez certains pilotes. Ce n'est pourtant pas la première fois que se produisent de telles disparitions. Des enfants, voire des paysans, intrigués par un objet large de ballons et apparemment sans intérêt, les ramassent. Cette fois-ci, l'affaire a failli prendre d'étranges proportions. Certains marqueurs n'avaient pas disparu de manière fortuite mais avaient été ramassés à l'insu par des gens mal intentionnés.

Dans le monde fermé de la montgolfière les rumeurs vont bon train et la contestation est érigée en institution. L'affaire a été étouffée dans l'œuf. Il n'y aura pas de vagues.

A quelques semaines du Championnat du monde qui doit avoir lieu à Nantes, des concurrents financés par les deux puissants fabricants de gaz propane — qui sert à chauffer dans le ballon — auraient eu intérêt à se précipiter à l'achat de la sélection de plusieurs pilotes. Sombre affaire. Ce n'est pas un hasard, entendait-on ici et là, si parmi les quinze marqueurs manquants figuraient ceux de candidats sérieux au Championnat du monde.

Le moment d'émotion passé, la sérénité est revenue pour le départ de la quatrième et dernière épreuve du Championnat, bien qu'Arnaud de Villard, contestataire né au dire de ses « amis », n'ait pu s'empêcher de marquer son irritation à l'adresse de François Moizart, président de la Fédération française d'aérostation (F.F.A.).

Montrés du doigt, les fabricants de gaz continuent cependant d'exercer leur pouvoir. L'un d'eux, Primagaz, qui s'intéresse aussi à l'automobile et envisage d'étendre son influence sur le basket-ball et le cyclisme, a pris le pas, cette fois, sur son concurrent Antargaz, au point que le ballon de ce dernier — non homologué semble-t-il — n'a pu prendre son envol. Mieux même, la firme a acquis les services de Michel Arnould, détenteur du record du monde d'altitude (12 301 mètres) en nacelle non pressurisée, le champion français à également été doublé, avec Hélène Dorigny, les records du monde de durée et de distance (1 154 km en 29 h 50 min.) et réussi la traversée de la Méditerranée, en mars dernier.

Sur les sommes engagées dans ce sport, la discrétion est à l'extrême, grande qu'en formule 1. Les concurrents ont sur le sujet des idées parfois précises. Il s'agit, dit-on, de trouver un commanditaire qui accepte de payer la montgolfière, dont le coût actuellement s'élève de 100 000 à 150 000 francs, les frais de chaque journée pour trois personnes dans un hôtel trois étoiles et les frais de fonctionnement et d'en-

tretien et de déplacement, que les spécialistes chiffrent à près de 1 000 francs l'heure. En contrepartie, le pilote doit assurer une dizaine de sorties au cours de l'année.

A ce jeu-là tous les aérostatiers ne connaissent pas la réussite du nouveau champion de France, Michel Bergounioux, qui est employé par une société américaine spécialisée dans le survol en ballon de la Bourgogne et des châteaux de la Loire. Les mauvaises langues disent que des milliardaires américains n'hésitent pas à payer plus de 30 000 francs pour un luxe d'une semaine.

A la Fédération française d'aérostation, la démocratisation est néanmoins en cours. « La montgolfière de papa, c'est fini. L'époque d'André Garnerin, inventeur du parachute en 1797, est révolue », disent les plus jeunes, qui refusent désormais les réunions de pionniers et semblent avoir l'oreille de François Moizart, soucieux du développement du ballon à air chaud.

La F.F.A., qui compte trois cent dix pilotes et deux cents ballons veut profiter, cette année, du bicentenaire du premier vol en ballon à air chaud pour doubler ses effectifs. Des passionnés n'ont cependant pas attendu que les mentalités évoluent au sein de la Fédération pour réaliser leur passion. Tapissier-décorateur à Reims, Jean-Marie Huttin, âgé de vingt-quatre ans, a fabriqué son ballon de ses propres mains. Il a connu la réussite l'an passé en devenant champion de France. Paradoxalement, il n'a pas trouvé de commanditaire qui accepte de financer une part des ses dépenses. A cinquante-deux ans, Fatrice Verneuil, qui est vitiologue en Charente-Maritime, souhaiterait également trouver un commanditaire. Il a acheté d'occasion, en 1977, un ballon que la majorité des pilotes trouvent à leur disposition dans les clubs. Il lui en a coûté 30 000 francs. Après trois cents heures de vol, le « marginal » de la montgolfière devra pourtant le remplacer rapidement s'il veut, comme ses amis, continuer à satisfaire son « besoin de liberté ».

GILLES MARTINEAU.

## GOLF

## Marc Pendaries

## L'espoir bon chic bon genre

Premier événement du circuit international français, l'Open de Cannes-Mandelieu, disputé sur trois tours, a été gagné le 9 avril par le Biarrot Olivier Légière, âgé de vingt-cinq ans, qui a réalisé un total de trois coups inférieur à ceux du Cannois Damiano et du Parisien Ducoullombier, ex æquo avec 216 coups. Le premier amateur a été Marc Pendaries qui s'est classé treizième.

## De notre envoyé spécial

Cannes. — Si Garaielde remporte l'Open, c'est vraiment inquiétant pour le golf français. « Qui s'est permis de tenir ces propos iconoclastes à l'égard de l'insubmersible Basque, toujours numéro un français à quarante-neuf ans ? Marc Pendaries. A première vue, ce jeune de seize ans et demi est un fils à papa du seizième arrondissement. A mieux y regarder, ce garçon n'a pas tout à fait tort de craindre l'omnipotence de Garaielde au moment où la Fédération française de golf (F.F.G.) veut donner un souffle nouveau au sport des princes et des bergers. Place aux jeunes. Et il était d'autant mieux placé pour faire la remarque qu'il est l'un des meilleurs espoirs nationaux. Il a été trois fois champion de France cadets, a été membre de l'équipe de France amateur qui a terminé quatrième des derniers championnats du monde à Lausanne et il a gagné l'Orange Bowl 1982, officieux championnat du monde des moins de dix-huit ans. Il a confirmé ces résultats en terminant treizième — et premier amateur — à l'Open de Cannes, à huit coups du vainqueur et à quatre coups de Jean Garaielde. Fera-t-il un jour — sauter la baraque — du golf français ? Ce garçon très « B.C.B.G. », qui fait le bonheur de ses parents industriels, est réservé mais a déjà des idées bien arrêtées.

Marc a dix ans de golf derrière lui. Tandis que les galopins de son âge se précipitent pour Platini ou pour Borg, lui tapait dans la toute petite balle blanche sur les greens de Saint-Nom-le Breton, en suivant papa et maman. Il a commencé à jouer sérieusement à huit ans. Mercredi, samedi, dimanche. A neuf ans, il a un handicap, de vingt-quatre. Deux ans après, il évolue en première série aux côtés des joueurs les plus chevronnés. Enchaînement logique d'une vie programmée autour du golf et des études. Un programme très personnel. Marc n'est pas dans une des deux sections sports-études de la Fédération française de golf. « Je n'arriverai pas à comprendre comment on peut s'entraîner quotidiennement tout en suivant des études normales. Cela me paraît impossible. » Sa situation familiale lui permet d'adopter une solution sur mesure : une première B (économie) dans un lycée privé, Foo-

ting et gymnastique régulièrement, et, trois fois par semaine, la leçon à « Saint-Nom » avec Georges Leven. C'est la maman qui risque le retrait du permis de conduire pour déposer son rejeton à l'heure à tous ses rendez-vous.

Au reste, c'est un enfant qui ne donne pas beaucoup de soucis à ses parents. Pas de sorties en boîte, pas d'escapades chez les copains. Quand il n'étudie pas, Marc s'entraîne, et quand il ne s'entraîne pas, il dort. Pendant les compétitions, je dors dix à douze heures par nuit. Sinon, un peu moins. Les victoires se préparent en mangeant et en dormant. Le reste n'est qu'une question de concentration.

Sorti du cocon familial, il n'a pas beaucoup de camarades. « Lors de la rentrée des classes en janvier dernier, deux ou trois élèves seulement dans l'établissement savaient que je venais de gagner l'Orange Bowl. Les autres ne savaient même pas que cela existait. » Peut-être un défaut d'élocution le gêne-t-il pour nouer contact avec les jeunes de son âge. Mais cela ne le gêne pas sur le fairway. Il a alors pour lui un tempérament de gageur et des nerfs à toute épreuve qui lui ont permis de conserver un point d'avance lors de l'Orange bowl. Bref les traits de caractère qui font les grands joueurs.

Envisage-t-il pour autant de passer professionnel ? Son ambition est pour l'heure d'aller poursuivre ses études dans une université californienne. Un « M.B.A. » (Masters of business administration) en poche il s'essayera alors sur le circuit américain. « Je veux m'assurer un avenir avant de passer professionnel, car la différence avec les amateurs est considérable. Il faudra que je progresse encore beaucoup pour tenir le coup. » Progresser, c'est-à-dire améliorer son swing et s'efforcer physiquement. « Les meilleurs joueurs du monde sont un peu envieux. C'est nécessaire. Cela permet d'avoir plus de présence, tant sur la balle que sur le green face aux autres adversaires. Il faut être imposant pour s'imposer. » Effectivement, avec ses 70 kilos pour 1,80 mètre, il paraît un peu frêle. Mais avec ses cheveux blonds pâles, il a déjà un avantage : celui d'être facilement identifiable.

ALAIN GIRAUDO.

## VOLLEY-BALL

## Champions olympiques et enfants polonais

L'équipe nationale polonaise de volley-ball, championne olympique à Montréal en 1976, sera reconstruite pour deux matches, mardi 12 avril, au stade Pierre-de-Coubertin à Paris et le lendemain à Evreux. Dispersés aujourd'hui en France, en Italie, en Belgique, en Finlande ou en Pologne, les joueurs qui sont les derniers à voir leurs frères Sovétiques dans une grande compétition, ont tous répondu favorablement à l'appel de Marek Galkiewicz, entraîneur de l'A.S. Messine-Paris, qui souhaite recueillir des fonds pour un hôpital pour enfants de sa ville natale, Ostrova.

Les Polonais seront opposés à une sélection d'internationaux réunis par Stéphane Faure, capitaine de l'équipe de France. Grâce à divers parrainages, l'intégralité des revenus pourra être versée pour cette cause humanitaire.

## LES RÉSULTATS

## Athlétisme

## MARATHON DE ROTTERDAM

Meilleur athlète mondial du marathon, l'Américain Alberto Salazar a subi, le 9 avril à Rotterdam, sa première défaite sur les 42,195 kilomètres du marathon. Dans une course très relevée, où s'affrontaient les meilleurs spécialistes mondiaux de la distance, c'est l'Australien Robert De Castella, détenteur du deuxième « chrono » mondial, qui s'est imposé en 2 h 8 min 37 sec, quatrième performance de tous les temps, devant le Portugais Carlos Lopes, à 3 sec, et le Mexicain Raul Gomez, à 48 sec. Précédé par le Belge Garmeter, vice-champion d'Europe à Athènes, Salazar a terminé cinquième, en 2 h 10 min 8 sec, son plus mauvais temps sur la distance.

## Automobilisme

## LE GRAND PRIX DES CHAMPIONS

Le Finlandais Keijo Ruohonen (Williams), champion du monde en titre, a gagné, dimanche 10 avril à Brands Hatch (Grande-Bretagne), le Grand

Prix des champions, qui renouait de ses cendres après quatre années d'inter-ruption.

## Porsche à Monza

Les Mille kilomètres de Monza (Italie), première épreuve de la saison du championnat du monde d'endurance, ont été gagnés, dimanche 10 avril, par l'équipe Wolk-Boutsen (Porsche 956), devant Ickx et Stommelen-Heyer, également sur Porsche.

## Basket-ball

## FRANCE-ALL STARS

Dans le cadre de sa préparation pour les championnats d'Europe qui doivent avoir lieu en France fin mai, l'équipe nationale a affronté une formation composée des joueurs américains évoluant en championnat, et baptisée All Stars. Le 8 avril à Vichy, l'équipe nationale s'est imposée, 91 à 75, puis à Tarrare, le 9, elle s'est inclinée, 109 à 94.

## Football

## CHAMPIONNAT DE FRANCE DEUXIÈME DIVISION

(Vingt-neuvième journée)

Groupe A  
• Rennes b. Racing-P 1 ..... 2-1  
• Nîmes et Guingamp ..... 1-1  
• Angoulême b. Valenciennes ..... 3-0  
• Limoges b. Montpellier ..... 1-0  
• Le Havre b. Libourne ..... 1-0  
• Abbeville b. Châteauroux ..... 1-0  
• Béziers et Angers ..... 1-1  
• Nœux b. Vire ..... 1-0  
• Corbeil et Alès ..... 46 pts  
Classement. — 1. Rennes, 46 pts ; 2. Nîmes, 44 ; 3. Valenciennes, 39 ; 4. Racing-P 1, 37 ; 5. Angoulême, Guingamp, 33, etc.

Groupe B  
• Reims b. Orléans ..... 2-0  
• Toulon et Nice ..... 1-1  
• Marseille b. St. François ..... 2-1  
• Martigues b. Gueugnon ..... 1-0  
• Cusazeaux-Dunkerque (reporté) ..... 0-0  
• Grenoble et Bléneau ..... 1-0  
• Cannes b. Fontainebleau ..... 3-0  
• Montceau b. Thion ..... 3-0  
• Besançon b. Red Star ..... 3-0  
Classement. — 1. Reims, 44 pts ; 2. Toulon, 42 ; 3. Nice, 41 ; 4. Marseille, Martigues, 36 ; 5. Dunkerque, 34, etc.

## Rugby

## CHAMPIONNAT DE FRANCE

(Barrage pour les huitièmes de finale)

Perpignan b. Toulon ..... 13-9  
Bourg b. Aurillac ..... 12-10  
Bayonne b. Tulle ..... 13-6  
Lourdes b. Angoulême ..... 20-9  
Toulouse b. Oloron ..... 20-9  
Agen b. Tyrosse ..... 27-12  
Montferand b. Bagnères ..... 7-3  
Bègles b. Dax ..... 16-15

Matchs des 17 et 24 avril  
Narbonne-Montferand, Graulhet-Agen, Nice-Bourg, Pau-Bègles, Béziers-Toulouse, Tarbes-Perpignan, Montauban-Bayonne, Grenoble-Lourdes.

## Sports équestres

## C.S.I. DE COTTEBOURG

Au terme du Concours de saut international de Göteborg (Suède), remporté par le Suisse Markus Fuchs, le Britannique John Whitaker termine en tête du tableau européen, dont les seize premiers sont qualifiés pour la finale, qui doit avoir lieu du 21 au 24 avril à Vienne (Autriche). Hervé Godignon, classé seizième, représentera la France.

HP, un part

صحة من الأمل



# Investir en France

# "Nous y croyons"



M. Kléber Beaurollain, Président du Directoire de Heclalett-Packard France.

*"Produire, exporter, créer des emplois et former des jeunes sont les atouts de la France pour son développement économique. Chez HP, nous y croyons."*

*Installés en France depuis 20 ans,  
nous avons toujours mis l'accent sur ces  
activités dans les domaines de l'infor-  
matique et de l'électronique.*

*Nous employons aujourd'hui plus de 2000 personnes en France, consacrons 300 millions de francs à l'investissement pour la période 83/84 et augmentons notre budget de recherche de 52 % par an depuis dix ans.*

*Mieux encore, avec nos deux unités industrielles de Grenoble et le projet d'achat d'un terrain de 59 ha à l'Isle-d'Abeau, nous axons plus particulièrement notre politique d'investissement sur la production, la recherche et le développement.*

*Nous nous affirmons ainsi comme un véritable partenaire de la vie économique nationale”.*

*Hewlett-Packard France - ZA de Courtabœuf, Avenue des Tropiques  
91947 Les Ulis Cedex. Tél. (6) 907.78.25*

*HP, un partenaire de la vie économique française.*



# HEWLETT PACKARD

## Un goût de cendres

## Une formule efficace

***Pour le chœur et l'orchestre***

**Miles Davis**

Il jazz è un'arte che si evolve, che si trasforma, che si rinnova. Miles Davis è uno dei più grandi artisti di questo secolo. La sua musica è un ponte tra il jazz e il rock, tra il jazz e il pop. La sua musica è un ponte tra il jazz e il futuro.

**Linea**

Linea è un marchio che si è affermato nel mondo della moda. Linea è un marchio che si è affermato nel mondo della moda. Linea è un marchio che si è affermato nel mondo della moda.

**RENCO**

**TO SALO**

**Info**

**DU 13 AU 19**

**PERDU**





# SPECTACLES

**DARK CRYSTAL** (A. v.o.) : Mervin, 1<sup>er</sup> (250-43-99) ; Paramount Odeon, 8 (255-99-43) ; Paramount Mercury, 8 (562-75-90) ; V.F. : Paramount Marivaux, 2 (296-80-40) ; U.G.C. Opéra, 2 (742-58-31) ; Paramount Opéra, 8 (742-56-31) ; Paramount Bastille, 1<sup>er</sup> (543-79-17) ; Paramount Galaxie, 1<sup>er</sup> (580-18-03) ; Paramount Montparnasse, 1<sup>er</sup> (329-90-10) ; Paramount Orléans, 1<sup>er</sup> (540-45-91) ; Convention Saint-Charles, 1<sup>er</sup> (579-33-00) ; Passy, 1<sup>er</sup> (288-62-24).

**LE DEMON DANS L'ILE** (Fr.) : Forum, 1<sup>er</sup> (297-53-74) ; Berlitz, 2<sup>e</sup> (742-68-33) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; Paramount City, 8 (562-45-76) ; Athènes, 1<sup>er</sup> (343-00-65) ; Fauvette, 1<sup>er</sup> (531-56-86) ; Montparnasse, 1<sup>er</sup> (527-55-37) ; Clichy Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01).

**LES DEUX SONT TOMBÉS SUR LA TÊTE** (Boh. A. v. ang.) : Gaumont Hallés, 1<sup>er</sup> (297-49-70) ; Quintess, 8 (633-79-38) ; George-V, 8 (562-41-46) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Parassians, 1<sup>er</sup> (329-30-19) ; V.F. : Maxville, 9 (770-72-86) ; Francine, 8 (770-33-88) ; Union, 1<sup>er</sup> (343-04-57) ; Fauvette, 1<sup>er</sup> (331-60-74) ; Mistral, 1<sup>er</sup> (539-52-43) ; Montparnasse, 1<sup>er</sup> (527-55-37) ; Gaumont Convention, 1<sup>er</sup> (528-42-27) ; Images, 1<sup>er</sup> (522-47-94).

**DIVA** (Fr.) : Pantheon, 8 (354-54-04) ; Marbeuf, 8 (225-18-45).

**L'ECRAN MAGIQUE** (Il. v.o.) : Denfert, 1<sup>er</sup> (321-41-01).

**ET L'EXTRA-TERRESTRE** (A. v.o.) : U.G.C. Marbeuf, 8 (255-18-45) ; V.F. : Paramount Opéra, 8 (742-56-31).

**FANNY ET ALEXANDRE** (Sued. v.o.) : Pagode, 7 (705-12-15) ; Hautefeuille, 8 (633-79-38) ; Gaumont Champs-Élysées, 8 (359-04-47) ; Olympia Europe, 8 (542-67-42) ; V.F. : Impérial Pathé, 1<sup>er</sup> (742-72-52) ; Bretagne, 8 (222-57-97).

**LA FEMME DE CAUCHEMER** (All. v.o.) : Maris, 8 (278-47-86).

**FUCKING CITY** (All. v.o.) : Maris, 8 (278-47-86).

**GANDHI** (Ang. v.o.) : Gaumont Hallés, 1<sup>er</sup> (297-49-70) ; Cluny Palace, 5 (354-07-76) ; Hautefeuille, 8 (633-79-38) ; Ambassade, 8 (359-19-08) ; Parassians, 1<sup>er</sup> (329-30-19) ; V.F. : Richelieu, 2 (233-59-70) ; Francine, 8 (770-33-88) ; Gaumont Sud, 1<sup>er</sup> (327-84-50) ; Miramar, 1<sup>er</sup> (320-89-52) ; Clichy Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Gaumont Gambetta, 2<sup>e</sup> (636-10-96).

**LA GUERRE DU FEU** (Fr.) : Lucerna, 8 (544-57-34).

**HYSTERICAL** (A. v.o.) : Biarritz, 8 (322-69-23).

**IDENTIFICATION D'UNE FEMME** (It. v.o.) : Bonaparte, 8 (329-12-12).

**L'IMPÉRATIF** (Ang. v.o.) : Studio Cujas, 8 (354-89-22) ; U.G.C. Marbeuf, 8 (225-18-45) ; 14 Juillet Bastille, 1<sup>er</sup> (357-90-81) ; Parassians, 1<sup>er</sup> (329-30-19).

**J'AI ÉPOUSÉ UNE OMBRE** (Fr.) : Berlitz, 2<sup>e</sup> (742-68-33) ; Cluny Palace, 5 (354-07-76) ; Colisée, 8 (359-29-46) ; Elyse Lincoln, 8 (359-26-34) ; Mont-Parassians Pathé, 1<sup>er</sup> (320-12-06) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 1<sup>er</sup> (575-79-79).

**MAYA L'ABÊLLE** (Aust. v.o.) : Saint-Ambroise, 1<sup>er</sup> (700-89-16).

**LES MISÉRABLES** (Fr.) : Trois Haussmann, 9 (770-47-55).

**MONSIEUR** (A. v.o.) : Paramount Odeon, 8 (325-59-83) ; Publicis Marignan, 8 (359-31-37) ; Ermitage, 8 (359-15-71) ; V.F. : Arcades, 2 (233-54-58) ; U.G.C. Boulevard, 1<sup>er</sup> (233-54-58) ; U.G.C. Gare de Lyon, 1<sup>er</sup> (343-01-59) ; Miramar, 1<sup>er</sup> (320-89-52) ; Paramount Montmartre, 1<sup>er</sup> (606-34-25).

## LES FILMS NOUVEAUX

**BEYRUTH LA RENCONTRE**, film libano-tunisien de Borhane Alouadi ; Olympia-Luxembourg, 6 (633-77-77) ; Olympia 14 (342-67-42).

**COUP DE FOUDEUR**, film français de Diane Kurys ; Gaumont-Hallés (297-49-70) ; Richelieu, 2 (233-59-70) ; Studio de la Harpe, 9 (634-25-52) ; Hautefeuille, 8 (633-79-38) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Normandie, 8 (359-41-18) ; Saint-Lazare-Pasquier, 8 (359-41-18) ; Gaumont Convention, 1<sup>er</sup> (528-42-27) ; Francine, 8 (770-33-88) ; Nation, 1<sup>er</sup> (343-04-57) ; Fauvette, 1<sup>er</sup> (331-60-74) ; Gaumont-Sud, 1<sup>er</sup> (327-84-50) ; 14 Juillet Bastille, 1<sup>er</sup> (320-12-06) ; Montparnasse Convention, 1<sup>er</sup> (528-42-27) ; Bienvenue-Montparnasse, 1<sup>er</sup> (544-25-02) ; Mayfair, 1<sup>er</sup> (525-27-02) ; Wopler, 1<sup>er</sup> (522-46-01).

**LE DERNIER COMBAT**, film français de Luc Besson ; Gaumont-Hallés, 1<sup>er</sup> (297-49-70) ; Quintess, 8 (633-79-38) ; Lumière, 8 (246-49-07) ; Parassians, 1<sup>er</sup> (329-30-19).

**EFFRACTION**, film français de Daniel Duval ; U.G.C. Opéra 2 (261-50-32) ; Paramount-Odeon, 8 (325-59-83) ; Publicis Champs-Élysées, 8 (720-76-23) ; Paramount-City, 8 (562-45-76) ; Paramount-Opéra, 2 (742-56-31) ; Max Linder, 9 (770-40-04) ; Paramount-Bastille, 1<sup>er</sup> (543-79-17) ; Paramount-Galaxie, 1<sup>er</sup> (580-18-03) ; Paramount-Gobelins, 1<sup>er</sup> (707-12-23) ; Paramount-Montparnasse, 1<sup>er</sup> (329-90-10) ; Convention Saint-Charles, 1<sup>er</sup> (579-33-00) ; Paramount-Maillot, 1<sup>er</sup> (758-24-24) ; Paramount-Montmartre, 1<sup>er</sup> (606-34-25) ; Secrétan, 1<sup>er</sup> (241-77-99).

**L'INDIC**, film français de Serge Le Roy ; Rex, 2 (271-52-36) ; U.G.C. Danton, 6 (329-42-62) ; Biarritz, 8 (723-69-23) ; Ermitage, 8 (359-15-71) ; Paramount-Opéra, 8 (742-56-31) ; U.G.C. Gare de Lyon, 1<sup>er</sup> (343-01-59) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 1<sup>er</sup> (575-79-79).

**MERRY GO ROUND**, film français de Jacques Rivette ; Olympia-Luxembourg, 6 (633-77-77) ; Olympia-Europe, 1<sup>er</sup> (542-67-42).

**REVENIRS**, film américain de Robert Altman, v.o. ; St-Germain Village, 5 (633-63-20) ; Elyse Lincoln, 8 (359-26-34) ; Parassians, 1<sup>er</sup> (329-30-19).

**MORTELLA RANDONNÉE** (Fr.) : Ciné Beaubourg, 3 (271-52-36) ; U.G.C. Odeon, 8 (325-59-83) ; U.G.C. Montparnasse, 8 (544-14-27) ; Biarritz, 8 (723-69-23) ; Publicis Champs-Élysées, 8 (720-76-23) ; U.G.C. Boulevard, 9 (246-64-44) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 1<sup>er</sup> (575-79-79).

**MY DINNER WITH ANDRÉ** (A. v.o.) : Saint-André-des-Arts, 8 (326-48-18).

**OFFICIER ET GENTLEMAN** (A. v.o.) : Paramount Opéra, 8 (742-56-31) ; Paramount Montparnasse, 1<sup>er</sup> (329-90-10).

**L'ŒIL DU TIGRE** (Fr.) : Forum, 1<sup>er</sup> (297-53-74) ; Impérial, 2 (742-72-52) ; Quinette, 5 (633-79-38) ; Pagode, 7 (705-12-15) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Saint-Lazare-Pasquier, 8 (359-41-18) ; Olympia Balzac, 8 (350-10-60) ; 14 Juillet Bastille, 1<sup>er</sup> (327-84-50) ; P.L.M. Saint-Jacques, 1<sup>er</sup> (359-68-42) ; Bienvenue-Montparnasse, 1<sup>er</sup> (544-25-02) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 1<sup>er</sup> (575-79-79).

**LA PETITE BANDE** (Fr.) : U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32) ; 14 Juillet Bastille, 1<sup>er</sup> (327-84-50) ; Parassians, 1<sup>er</sup> (329-30-19) ; Grand Pavois, 1<sup>er</sup> (554-46-55).

**PROSTITUTE** (Ang. v.o.) : Epée de Bois, 5 (337-57-47) ; Saint-André-des-Arts, 8 (326-48-18).

**RAMBO** (A. v.o.) : U.G.C. Danton, 6 (329-42-62) ; Vendeuvre, 8 (41-18) ; V.F. : Berlitz, 2 (742-68-33) ; U.G.C. Gare de Lyon, 1<sup>er</sup> (343-01-59) ; Paramount Montparnasse, 1<sup>er</sup> (329-90-10) ; Clichy Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01).

**LES SACRIFIÉS** (Fr.) : Forum, 1<sup>er</sup> (297-53-74) ; Saint-Séverin, 5 (354-30-91) ; Delta, 1<sup>er</sup> (378-02-18).

**SANS RETOUR** (A. v.o.) : Paramount Odeon, 8 (325-59-83) ; Olympia Balzac, 8 (350-10-60) ; V.F. : Lumière, 8 (246-49-07).

**SANS SOULÈIL** (Fr.) : Action Christine, 6 (325-47-46).

**SI ELLE DIT OUI, JE NE DIS PAS NON** (Fr.) : U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32) ; Paramount Marivaux, 2 (296-80-40) ; Paramount Odeon, 8 (325-59-83) ; Monte-Carlo, 8 (325-59-83) ; George-V, 8 (562-41-46) ; Maxville, 9 (770-72-86) ; Mistral, 1<sup>er</sup> (539-52-43) ; Montparnasse, 1<sup>er</sup> (527-55-37) ; Convention Saint-Charles, 1<sup>er</sup> (579-33-00) ; Secrétan, 1<sup>er</sup> (241-77-99).

**SUPERVISEURS** (A. v.o.) : Holly-wood Boulevard, 9 (770-10-41).

**THE VERDICT** (A. v.o.) : Ciné Beaubourg, 3 (271-52-36) ; Cluny Palace, 5 (354-07-76) ; Gaumont Ambassade, 8 (359-19-08) ; Biarritz, 8 (723-69-23) ; V.F. : Berlitz, 2 (742-68-33).

**TE SOUVIENS-TU DE DOLLY BELL ?** (A. v.o.) : Saint-André-des-Arts, 8 (326-48-18).

**TOOTSIE** (A. v.o.) : Gaumont Hallés, 1<sup>er</sup> (297-49-70) ; Saint-Germain Studio, 5 (633-63-20) ; U.G.C. Rotonde, 6 (633-68-22) ; U.G.C. Odeon, 8 (325-59-83) ; Monte-Carlo, 8 (325-59-83) ; George-V, 8 (562-41-46) ; Maxville, 9 (770-72-86) ; Mistral, 1<sup>er</sup> (539-52-43) ; Montparnasse, 1<sup>er</sup> (527-55-37) ; Convention Saint-Charles, 1<sup>er</sup> (579-33-00) ; Secrétan, 1<sup>er</sup> (241-77-99).

**TRAVAIL AU NOIR** (Ang. v.o.) : 14 Juillet Parassians, 6 (326-38-00).

**LA TRAVIATA** (Il. v.o.) : Gaumont Hallés, 1<sup>er</sup> (297-49-70) ; Vendeuvre, 8 (41-18) ; V.F. : Berlitz, 2 (742-68-33) ; U.G.C. Gare de Lyon, 1<sup>er</sup> (343-01-59) ; Paramount Montparnasse, 1<sup>er</sup> (329-90-10) ; Knaparoma, 1<sup>er</sup> (306-50-50).

**TYGRA, LA GLACE ET LE FEU** (A. v.o.) : Forum, 1<sup>er</sup> (297-53-74) ; Hautefeuille, 8 (633-79-38) ; Olympia Balzac, 8 (350-10-60) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Parassians, 1<sup>er</sup> (329-30-19) ; V.F. : Impérial, 2 (742-72-52) ; Maxville, 9 (770-72-86) ; U.G.C. Gare de Lyon, 1<sup>er</sup> (343-01-59) ; Fauvette, 1<sup>er</sup> (331-60-74) ; P.L.M. Saint-Jacques, 1<sup>er</sup> (359-68-42) ; Montparnasse Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Clichy Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Secrétan, 1<sup>er</sup> (241-77-99).

**LA ULTIMA CENA** (Cub.) : Epée de Bois, 5 (337-57-47).

**UN DIMANCHE DE FLIC** (Fr.) : Paramount Marivaux, 2 (296-80-40) ; Rex, 2 (271-52-36) ; U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32) ; Ciné Beaubourg, 3 (271-52-36) ; U.G.C. Danton, 6 (329-42-62) ; Normandie, 8 (359-41-18) ; Paramount Opéra, 8 (742-56-31) ; U.G.C. Gare de Lyon, 1<sup>er</sup> (343-01-59) ; U.G.C. Gobelins, 1<sup>er</sup> (336-23-44) ; Paramount Maillot, 1<sup>er</sup> (758-24-24) ; Clichy Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Gaumont Gambetta, 2<sup>e</sup> (636-10-96).

**TRON** (A. v.o.) : Napoléon, 1<sup>er</sup> (380-41-46).

**TYGRA, LA GLACE ET LE FEU** (A. v.o.) : Forum, 1<sup>er</sup> (297-53-74) ; Hautefeuille, 8 (633-79-38) ; Olympia Balzac, 8 (350-10-60) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Parassians, 1<sup>er</sup> (329-30-19) ; V.F. : Impérial, 2 (742-72-52) ; Maxville, 9 (770-72-86) ; U.G.C. Gare de Lyon, 1<sup>er</sup> (343-01-59) ; Fauvette, 1<sup>er</sup> (331-60-74) ; P.L.M. Saint-Jacques, 1<sup>er</sup> (359-68-42) ; Montparnasse Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Clichy Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Secrétan, 1<sup>er</sup> (241-77-99).

**LA ULTIMA CENA** (Cub.) : Epée de Bois, 5 (337-57-47).

**UN DIMANCHE DE FLIC** (Fr.) : Paramount Marivaux, 2 (296-80-40) ; Rex, 2 (271-52-36) ; U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32) ; Ciné Beaubourg, 3 (271-52-36) ; U.G.C. Danton, 6 (329-42-62) ; Normandie, 8 (359-41-18) ; Paramount Opéra, 8 (742-56-31) ; U.G.C. Gare de Lyon, 1<sup>er</sup> (343-01-59) ; U.G.C. Gobelins, 1<sup>er</sup> (336-23-44) ; Paramount Maillot, 1<sup>er</sup> (758-24-24) ; Clichy Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Gaumont Gambetta, 2<sup>e</sup> (636-10-96).

**TYGRA, LA GLACE ET LE FEU** (A. v.o.) : Forum, 1<sup>er</sup> (297-53-74) ; Hautefeuille, 8 (633-79-38) ; Olympia Balzac, 8 (350-10-60) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Parassians, 1<sup>er</sup> (329-30-19) ; V.F. : Impérial, 2 (742-72-52) ; Maxville, 9 (770-72-86) ; U.G.C. Gare de Lyon, 1<sup>er</sup> (343-01-59) ; Fauvette, 1<sup>er</sup> (331-60-74) ; P.L.M. Saint-Jacques, 1<sup>er</sup> (359-68-42) ; Montparnasse Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Clichy Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Secrétan, 1<sup>er</sup> (241-77-99).

**LA ULTIMA CENA** (Cub.) : Epée de Bois, 5 (337-57-47).

**UN DIMANCHE DE FLIC** (Fr.) : Paramount Marivaux, 2 (296-80-40) ; Rex, 2 (271-52-36) ; U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32) ; Ciné Beaubourg, 3 (271-52-36) ; U.G.C. Danton, 6 (329-42-62) ; Normandie, 8 (359-41-18) ; Paramount Opéra, 8 (742-56-31) ; U.G.C. Gare de Lyon, 1<sup>er</sup> (343-01-59) ; U.G.C. Gobelins, 1<sup>er</sup> (336-23-44) ; Paramount Maillot, 1<sup>er</sup> (758-24-24) ; Clichy Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Gaumont Gambetta, 2<sup>e</sup> (636-10-96).

**TYGRA, LA GLACE ET LE FEU** (A. v.o.) : Forum, 1<sup>er</sup> (297-53-74) ; Hautefeuille, 8 (633-79-38) ; Olympia Balzac, 8 (350-10-60) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Parassians, 1<sup>er</sup> (329-30-19) ; V.F. : Impérial, 2 (742-72-52) ; Maxville, 9 (770-72-86) ; U.G.C. Gare de Lyon, 1<sup>er</sup> (343-01-59) ; Fauvette, 1<sup>er</sup> (331-60-74) ; P.L.M. Saint-Jacques, 1<sup>er</sup> (359-68-42) ; Montparnasse Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Clichy Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Secrétan, 1<sup>er</sup> (241-77-99).

**LA ULTIMA CENA** (Cub.) : Epée de Bois, 5 (337-57-47).

**UN DIMANCHE DE FLIC** (Fr.) : Paramount Marivaux, 2 (296-80-40) ; Rex, 2 (271-52-36) ; U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32) ; Ciné Beaubourg, 3 (271-52-36) ; U.G.C. Danton, 6 (329-42-62) ; Normandie, 8 (359-41-18) ; Paramount Opéra, 8 (742-56-31) ; U.G.C. Gare de Lyon, 1<sup>er</sup> (343-01-59) ; U.G.C. Gobelins, 1<sup>er</sup> (336-23-44) ; Paramount Maillot, 1<sup>er</sup> (758-24-24) ; Clichy Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Gaumont Gambetta, 2<sup>e</sup> (636-10-96).

**TYGRA, LA GLACE ET LE FEU** (A. v.o.) : Forum, 1<sup>er</sup> (297-53-74) ; Hautefeuille, 8 (633-79-38) ; Olympia Balzac, 8 (350-10-60) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Parassians, 1<sup>er</sup> (329-30-19) ; V.F. : Impérial, 2 (742-72-52) ; Maxville, 9 (770-72-86) ; U.G.C. Gare de Lyon, 1<sup>er</sup> (343-01-59) ; Fauvette, 1<sup>er</sup> (331-60-74) ; P.L.M. Saint-Jacques, 1<sup>er</sup> (359-68-42) ; Montparnasse Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Clichy Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Secrétan, 1<sup>er</sup> (241-77-99).

**LA ULTIMA CENA** (Cub.) : Epée de Bois, 5 (337-57-47).

**UN DIMANCHE DE FLIC** (Fr.) : Paramount Marivaux, 2 (296-80-40) ; Rex, 2 (271-52-36) ; U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32) ; Ciné Beaubourg, 3 (271-52-36) ; U.G.C. Danton, 6 (329-42-62) ; Normandie, 8 (359-41-18) ; Paramount Opéra, 8 (742-56-31) ; U.G.C. Gare de Lyon, 1<sup>er</sup> (343-01-59) ; U.G.C. Gobelins, 1<sup>er</sup> (336-23-44) ; Paramount Maillot, 1<sup>er</sup> (758-24-24) ; Clichy Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Gaumont Gambetta, 2<sup>e</sup> (636-10-96).

**TYGRA, LA GLACE ET LE FEU** (A. v.o.) : Forum, 1<sup>er</sup> (297-53-74) ; Hautefeuille, 8 (633-79-38) ; Olympia Balzac, 8 (350-10-60) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Parassians, 1<sup>er</sup> (329-30-19) ; V.F. : Impérial, 2 (742-72-52) ; Maxville, 9 (770-72-86) ; U.G.C. Gare de Lyon, 1<sup>er</sup> (343-01-59) ; Fauvette, 1<sup>er</sup> (331-60-74) ; P.L.M. Saint-Jacques, 1<sup>er</sup> (359-68-42) ; Montparnasse Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Clichy Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Secrétan, 1<sup>er</sup> (241-77-99).

**LA ULTIMA CENA** (Cub.) : Epée de Bois, 5 (337-57-47).

**UN DIMANCHE DE FLIC** (Fr.) : Paramount Marivaux, 2 (296-80-40) ; Rex, 2 (271-52-36) ; U.G.C. Opéra, 2 (261-50-32) ; Ciné Beaubourg, 3 (271-52-36) ; U.G.C. Danton, 6 (329-42-62) ; Normandie, 8 (359-41-18) ; Paramount Opéra, 8 (742-56-31) ; U.G.C. Gare de Lyon, 1<sup>er</sup> (343-01-59) ; U.G.C. Gobelins, 1<sup>er</sup> (336-23-44) ; Paramount Maillot, 1<sup>er</sup> (758-24-24) ; Clichy Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Gaumont Gambetta, 2<sup>e</sup> (636-10-96).

**TYGRA, LA GLACE ET LE FEU** (A. v.o.) : Forum, 1<sup>er</sup> (297-53-74) ; Hautefeuille, 8 (633-79-38) ; Olympia Balzac, 8 (350-10-60) ; Marignan, 8 (359-92-82) ; Parassians, 1<sup>er</sup> (329-30-19) ; V.F. : Impérial, 2 (742-72-52) ; Maxville, 9 (770-72-86) ; U.G.C. Gare de Lyon, 1<sup>er</sup> (343-01-59) ; Fauvette, 1<sup>er</sup> (331-60-74) ; P.L.M. Saint-Jacques, 1<sup>er</sup> (359-68-42) ; Montparnasse Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Clichy Pathé, 1<sup>er</sup> (522-46-01) ; Secrétan, 1<sup>er</sup> (241-77-99).

**LE BAISER DU TUEUR** (A. v.o.) : Olympia Luxembourg, 6 (633-97-77) ; Olympia Europe, 1<sup>er</sup> (542-67-42).

**BAS LES MASQUES** (A. v.o.) : Action Christine, 6 (325-47-46).

**LA BÊTE** (Fr.) : Rotonde, 6 (633-08-22).

**CABARET** (A. v.o.) : Noctambules, 5 (354-42-34).

**CINQ ET LA PEAU** (v.o.) : Rialto, 1<sup>er</sup> (607-47-61).

**DEEP END** (Ang. v.o.) : Espace Gohé, 1<sup>er</sup> (327-95-94).

**DELIVRANCE** (A. v.o.) : Opéra Night, 2 (296-62-56).

**LE DERNIER MÉTRO** (Fr.) : Capri, 2 (508-11-49) ; Parassians, 1<sup>er</sup> (329-30-19).



# COMMUNICATION

## VIDÉOTRANSMISSION DANS LE MASSIF CENTRAL

### L'Opéra de Paris dans la salle du quartier

Le 27 avril prochain, la grande salle du Palais des festivals de Cannes aura la même affiche que l'Opéra de Paris : la Belle Hélène d'Offenbach, dans la mise en scène de Jérôme Savary, sous la direction musicale d'Alain Lombard. La représentation du Palais Garnier sera en effet transmise en direct sur un grand écran vidéo de 100 mètres carrés, dans le

cadre du Marché international des programmes de télévision (MIP-T.V.).

A cette occasion, le ministre des P.T.T. doit inaugurer la vidéotransmission, le dernier-né et le moins connu des réseaux audiovisuels. Un réseau qui devrait desservir avant l'été une trentaine de salles de cinéma du Massif Central.

Si elle emprunte son infrastructure à toute la panoplie des technologies électroniques (vidéo, câble, satellite), la vidéotransmission se distingue néanmoins des autres réseaux de communication audiovisuelle. Au lieu de diffuser un programme depuis un studio jusqu'à l'ensemble des foyers équipés en téléviseurs, elle relie en direct ou en différé un lieu de spectacle collectif à d'autres lieux de réception collective. A un bout du réseau, il y a un théâtre, un music-hall ou un stade, à l'autre bout, des salles de cinéma.

L'idée est née en 1976 et elle est due à M. Jean-Charles Edeline, alors président de la Société française de production (S.F.P.). La vidéotransmission lui semble alors répondre aux besoins de diversification de la S.F.P. et compléter la mutation de l'exploitation cinématographique qu'il a lui-même menée quelques années plus tôt à la tête de l'U.G.C. Les salles de cinéma peuvent ainsi diversifier leur programmation et proposer, à côté des films de long métrage, d'autres types de spectacles touchant d'autres publics. Quant à la S.F.P., elle est en mesure de vendre à tous les producteurs culturels un circuit de distribution électronique souple, rapide et, bien moins coûteux qu'une tournée. Très ambitieux pour l'époque, le projet de M. Jean-Charles Edeline ne dépassa pas l'installation de la liaison avec le Massif Central et une première expérience de préfiguration en 1977. L'extension du réseau à sept autres régions, pourtant déci-

dée en conseil des ministres, ne verra jamais le jour. La vidéotransmission ne disparaît pas pour autant. En attendant des jours meilleurs, elle se reploie sur le marché institutionnel. Vidéo transmission internationale (V.T.I.), un G.I.E. regroupant la S.F.P., Télédiffusion de France et les P.T.T., propose le dispositif aux entreprises : opération de prestige, lancement d'un nouveau produit auprès d'un réseau de vente, convention entre plusieurs filiales, etc. Mais depuis quatre ans, ce marché très spécifique est resté limité. Aujourd'hui, V.T.I. prépare la relance du réseau du Massif Central dans quatre villes choisies en accord avec la DATAR. Une expérience de grandeur nature qui a valeur de test.

Il s'agit jusqu'à la fin de 1984 d'étudier des programmations et des équilibres financiers. On a pensé bien sûr à l'Opéra, car les mille neuf cents places du Palais Garnier sont nettement insuffisantes pour répondre à la demande croissante des mélomanes. Mais les responsables de V.T.I. envisagent aussi d'autres spectacles et, surtout, des manifestations sportives. Des négociations sont en cours avec les organisateurs de matches de football et de tournois de tennis.

Jusqu'à la fin de l'année prochaine, la transmission se fera par le réseau hertzien classique de T.D.F. Dans la phase suivante, elle serait relayée par le satellite Telecom 1, qui devrait être lancé par les P.T.T. au second semestre de 1984. L'inter-

#### Une concurrence pour les distributeurs de films

On peut se demander aussi quelle sera la réaction des distributeurs cinématographiques. Certes, toute relance de l'exploitation ne peut que leur être favorable, mais la vidéotransmission entame leur monopole de fait sur la programmation des salles de cinéma. Une concurrence qui sera d'autant plus mal perçue qu'elle vient d'un organisme public. De plus, si la qualité de l'image vidéo et de la téléprojection est aujourd'hui insuffisante pour menacer directement la distribution cinématographique, l'arrivée de la haute définition dans une dizaine d'années peut renverser le rapport de forces. Ne sera-t-il pas alors plus facile et moins coûteux de distribuer les films par satellite, plutôt que de les faire circuler sous forme de copies ?

Enfin, il est évident que pour le moment l'essentiel des risques repose sur l'exploitant. Il doit s'équiper en téléprojecteur : un investissement lourd, qui sera facilité, pour l'expérience du Massif Central, par un recours au fonds de soutien du Centre national de la cinématographie (C.N.C.). Cet équipement en vidéo n'est-il pas contradictoire avec les efforts déjà entrepris par le C.N.C. pour recruter, notamment en milieu rural, des salles de cinéma avec un matériel classique de 35 mm ? Reste bien sûr à connaître la réaction des spectateurs. Tout dépendra de la qualité technique de la transmission et de la projection. La soirée du 27 avril sera un premier test sur ce produit particulièrement difficile qu'est l'Opéra.

JEAN-FRANÇOIS LACAN.

#### RÉACTION SYNDICALE DES SALARIÉS DU « NOUVEAU F » CÉDÉ AU GROUPE FILIPPOCHI

L'intersyndicale C.G.T.-C.F.D.T. du groupe Expansion, dans un communiqué, « s'indigne que les quarante salariés du Nouveau F aient été mis devant le fait accompli, le 1<sup>er</sup> avril, lorsque Jean-Louis Servan-Schreiber, P.D.G. du groupe Expansion, a vendu le mensuel avec son personnel, à Daniel Filippochi », patron du groupe Paris-Match. D'autant que cette cession ait été précédée d'une « étude sériuse des possibilités de reclassement et d'emploi ». L'intersyndicale demande que « le seul choix offert aux salariés ne soit pas de se soumettre ou de se démettre ».

Sur les neuf journalistes de l'équipe permanente du Nouveau F, indiqués-on de source syndicale, quatre ont demandé à bénéficier de la clause de conscience. Une des conditions du contrat de vente, déclarait-on de même source, était le départ de la rédaction en chef en titre, M<sup>me</sup> Huguette Debaisieux, ancien grand reporter au Figaro et au Matin, venue de l'Express, qui a été remplacée par M<sup>me</sup> Annick Geille, rédactrice en chef et directrice de Playboy, édition française. Cependant, M<sup>me</sup> Debaisieux ayant refusé de démissionner, aucune lettre de licenciement ne lui a été encore adressée.

## Le mouvement de grève des internes et chefs de clinique se durcit à Paris et en province

Le mouvement de grève des internes et chefs de clinique des centres hospitalo-universitaires se durcit : les grévistes ont décidé que leur mouvement devrait devenir « plus efficace » et parvenir en particulier à « vider » davantage de lits, les malades étant adressés vers les cliniques privées. Le taux d'occupation des hôpitaux publics devrait s'en trouver considérablement abaissé. La proportion de lits vides atteint déjà quelque trente pour cent dans un certain nombre de services, parfois davantage. Le durcissement du mouvement affecte aussi bien Paris que la province.

Au secrétariat d'Etat à la santé, on réaffirme la volonté de dialogue et on souligne qu'un calendrier de mise en œuvre des réformes sera mis au point en concertation avec les intéressés. La loi portant réforme hospitalière devrait être soumise au Parlement.

### Intérêt du malade et concertation

Cette grève est grave. Elle est grave par les conséquences qu'elle peut avoir sur les soins et la sécurité des malades. Elle est grave parce qu'elle témoigne du profond malaise de toute la profession médicale. Elle est grave enfin, tout simplement parce qu'elle a pu se déclencher et qu'il faudrait que soit recherchée une procédure permettant à l'avenir d'éviter qu'une grève médicale ne se décide sans que, au préalable ait eu lieu une concertation.

Il est facile de se donner bonne conscience en disant que la sécurité des malades n'est pas en jeu et que la vie hospitalière est analogue à celle des dimanches. Il est vrai que — au moins jusqu'à présent, — les gardes et les urgences sont assurées, mais comparer une situation de grève prolongée à une situation de dimanche, c'est oublier que le dimanche est suivi de toute la semaine et que le lundi permettra de faire passer au premier plan ce que le dimanche aura relégué au deuxième plan ; prétendre que les urgences sont toutes assurées, c'est oublier que, à côté de situations manifestement urgentes telles qu'une perforation d'ulcère, un coma traumatique ou un infarctus du myocarde, il est un nombre considérable d'états pathologiques dont l'urgence n'apparaît pas d'emblée mais seulement après un examen minutieux et des explorations parcellaires qu'il peut être difficile d'obtenir actuellement, car cette grève touche la totalité des services hospitaliers.

#### Etre informés

Pour se rassurer encore, on dit qu'il suffit d'orienter un certain nombre de malades vers les cliniques privées, mais on sait que ces cliniques sont vite saturées et qu'il est un certain nombre de spécialités pour lesquelles il n'y a pas ou très peu de cliniques privées : la neurochirurgie en est un exemple. On objectera peut-être qu'il n'y a pas eu de drame manifeste ou connu depuis le début de cette grève : par chance celle-ci a commencé au début d'une période de vacances scolaires ; or il est remarquable que, depuis quelques années, les malades, sauf les cas apparemment urgents, désertent l'hôpital pendant ces périodes.

Si cette grève devait se prolonger, il y a tout lieu de craindre qu'on ne découvre à ce moment la gravité de la situation. (...) En définitive, ce que demandent avec insistance les chefs de clinique, c'est d'abord d'être informés de façon claire et précise des projets de réforme hospitalière, ensuite, et avant la mise en application de cette réforme, d'obtenir une concertation avec les ministères de la santé, de l'éducation nationale et du budget, concertation dont le but serait de définir le nombre des postes, leur profil, leur rémunération et le déroulement des carrières.

Ainsi les revendications à l'origine de la grève des internes et des chefs de clinique sont diverses. Certaines sont probablement faciles à satisfaire, d'autres ne le sont peut-être pas pour des raisons économiques, la plupart proviennent d'un manque d'information ou d'un manque de concertation.

« S'exprimant à propos de la réforme des études médicales lors du « Grand Jury R.T.L.-Le Monde », M. Edgar Faure, a déclaré, le dimanche 10 avril : « Ce problème n'est pas intelligible. Personne ne peut dire de quoi il s'agit. Le gouvernement devrait engager, le plus tôt possible, une procédure de concertation avec des étudiants, des professeurs de médecine, des parlementaires. »

« A première vue, le fait d'imposer un examen après six années d'études ne me paraît pas une bonne idée. A seconde vue, le fait de dire que les plus mauvais, les cancras seront incapables de faire de la médecine privée, cela ne me paraît pas non plus une bonne idée du point de vue du prestige de la médecine officielle. Tout cela peut être revu, tout le monde peut se tromper. Il faut causer ! »

ment au cours de la session de printemps, mais les décrets d'application ne devraient pas être pris avant l'automne.

Le mouvement des étudiants continue lui aussi dans l'ensemble des facultés. Les grévistes soulignent qu'ils souhaitent, dans leurs négociations avec le gouvernement, que M. Bérégovoy, ministre des affaires sociales et de la solidarité, participe activement aux discussions, ainsi que M. Pierre Mauroy lui-même. Les étudiants envisagent d'entreprendre une « semaine d'action » du 18 au 23 avril si aucun élément de solution n'est apporté par leurs partenaires gouvernementaux.

Nous publions ci-dessous des extraits de la volumineuse correspondance que nous avons reçue à propos des grèves hospitalières.

### Désillusion et espoir

(...) Après plusieurs années de désillusion, vint l'espoir des réformes. Ces réformes, les médecins les attendaient, eux qui montrent chaque jour leur capacité d'adaptation : la somme des connaissances médicales double tous les cinq ans.

Les chefs de clinique et les internes se sont prêtés à la concertation : grande réunion hebdomadaire réunissant autour d'une table une pléiade d'organisations syndicales, cacophonies d'où ne sortait que ce qui avait été préalablement décidé. Réunir un nouveau-né, transplanter un rein ou réimplanter un doigt, chefs de clinique et internes savent le faire. Ce qu'ils ne savaient pas, c'est qu'il était plus facile à nos interlocuteurs d'écouter ceux qui peuvent, sans dommage, quitter leur laboratoire pour investir les ministères que d'entendre ceux qui paient quotidiennement les ventes, au culte des cœurs ou percutent les réflexes, c'est-à-dire l'ensemble des cliniciens qui examinent, diagnostiquent et prescrivent des examens que d'autres assurent.

Cette désillusion, leurs représentants l'ont ressentie comme la plus

cruelle des désespérances, ne reconnaissant pas du tout les conclusions annoncées ensuite comme un cadre d'accords. Le flot délibérément entretenu par l'absence de texte servant de base aux discussions, les contradictions internes des différentes administrations, l'imprécision et la dispersion voulues ont enlevé aux médecins toute la confiance qu'ils mettaient dans les pouvoirs publics.

Cette dernière désillusion devait être la plus profonde et la plus difficile à faire ressentir. Mais une fois franchie la difficile barrière du verbe et atteinte celle de la conscience individuelle, la totalité des internes et des chefs de clinique se sont levés unanimement pour exiger une règle du jeu en rapport avec la part qu'ils y ont investie.

Cette règle est simple, elle tient en deux mots : valeur et responsabilité.

Aux pouvoirs publics de répondre à leur espoir...

D'ALAIN HAERTIG, chef de clinique assistant des hôpitaux de Paris.

## Un sabotage des services hospitaliers

Pour de très nombreux médecins hospitaliers temps plein ou temps partiel, le terme de « grève de soins » est une incongruité : ils n'ont pas participé au mouvement des médecins des hôpitaux de l'an passé lors des conflits à propos du secteur privé, qui a le premier et le plus symboliquement légitimé cette « grève de soins ». Même si nous vivons avec beaucoup d'attention et de préoccupation les transformations des études et des carrières, cette attention n'implique, en aucun cas, une adhésion à une « grève de soins ». Un certain nombre de médecins assurent et assurent la continuité du fonctionnement hospitalier et certains services aussi divers que la réanimation médicale ou le service central d'immuno-hématologie ; certains services de médecine fonctionnent avec des effectifs pratiquement au complet, assurant normale-

ment l'ensemble des prestations médicales ou biologiques qui leurs sont demandées en fonction des malades qui se présentent. Il n'y a pas d'unanimité de la hiérarchie hospitalière à l'hôpital Ambroise-Paré, mais une certaine diversité des options de chacun, et il est évident que ceux d'entre nous qui ne sont pas concernés par l'abandon d'une pratique privée qu'ils avaient, par choix personnel, décidé de ne pas exercer sont moins exposés au risque de confusion entre l'écoute attentive et critique des problèmes des différentes corporations et l'engagement dans une action de sabotage des systèmes hospitaliers publics auxquels nous avons consacré les plus belles années de notre vie.

Professeur agrégé Alain GOGUEL (Boulogne-sur-Seine).

### « Un profond malaise »

(...) Avant toute chose, il ne s'agit pas d'une grève politique. Le départ de M. Jack Ralite n'a pas modifié notre détermination. Une grève politique ne réunit pas la quasi-totalité d'une profession.

Nos revendications sont de deux ordres :

Les premières concernent directement l'avenir de la médecine française ; les secondes sont catégorielles.

« Au premier janvier 1984, doit s'appliquer une loi visant à restructurer l'ensemble du statut des médecins hospitaliers. Elle nous concerne directement. C'est parmi nous que seront recrutés ces nouveaux médecins ; elle concerne aussi l'ensemble des Français que nous soignerons. Il n'existe toujours aucun projet officiellement publié moins de neuf mois avant cette réforme. Il n'y a eu aucune concertation réelle avec les syndicats représentant l'ensemble de la profession médicale. Nous ne voulons pas que cette réforme se fasse derrière notre dos, nous ne voulons pas être mis devant le fait accompli.

« Le clinicien est, aujourd'hui, la suite logique d'un internat de quatre ans. Il est la garantie d'une formation de haut niveau, dans le cadre des meilleurs services hospitaliers. Devons-nous accepter de voir sa durée passer de quatre à deux ans, voir sa disparition pure et simple ?

« Comment se fait-il que la cheville ouvrière de l'hôpital public, cent quatre-vingts ans après la création du concours de l'internat, n'ait pas encore un statut réel ?

« Devons-nous accepter une couverture sociale incomplète (deux tiers du salaire dès le premier jour d'arrêt de travail) ?

« Devons-nous toujours effectuer les gardes obligatoires non rémunérées, non « récupérables » ?

Ce mouvement est la traduction d'un profond malaise. Ces problèmes sont connus : depuis plus d'un an ils font l'objet de prétendues « négociations » qui semblent sans fin. Il faut trouver aujourd'hui une solution.

CHRISTIAN MAZEL, (Interne des hôpitaux de Paris.)

## LE SACRÉ A LA TÉLÉVISION

### Création d'un Comité pour le respect des consciences

Un Comité pour le respect des consciences à la télévision vient d'être créé par une vingtaine de personnalités appartenant à diverses confessions, autour du professeur Louis Leprieux-Ringnet, de l'Académie française. Ce comité d'intellectuels se propose : « de signaler les agressions inacceptables contre le sacré et d'agir pour les combattre ».

Pour eux, « certaines émissions ont tourné en dérision (rien à voir avec de l'humour) ce qui constitue les fondements de la foi d'une partie de nos concitoyens », ce qui est un signe « d'intolérance ».

Le comité précise qu'« il entretient trois objectifs : la récupération politique, le cléricalisme, le moralisme », que ses membres n'ont pas été désignés par une Eglise, une confession ou une communauté, et que sa tâche consiste à intervenir auprès des chaînes de télévision et de la Haute Autorité de la communication audiovisuelle.

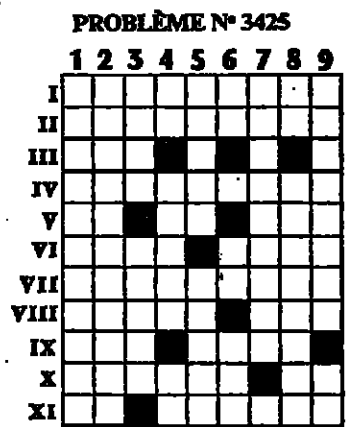
Font partie de ce comité : M<sup>me</sup> Jacqueline Auriol (pilote d'essai) ; M<sup>me</sup> André Astier (président de l'université Paris-VI) ; Jean-Louis Barrault ; le professeur Jean Bernard, de l'Académie française ; le Père Carré, de l'Académie française ; M<sup>me</sup> Olivier Clément (président des écrivains croyants d'expression française) ; Alain Decaux, de l'Académie française ; Jean-Paul Elkan ; Pierre Emmanuel, de l'Académie française ; Eugène Ionesco, de l'Académie française ; Gérard Jaquet (vice-président du Parlement européen) ; Alfred Kastler (prix Nobel de physique) ; Louis Leprieux-Ringnet, de l'Académie française ; le professeur Paul Millier ; le pasteur Muller ; M<sup>me</sup> Régine Pernoud (historienne) ; le bâtonnier Pettit (juge à la Cour européenne pour les droits de l'homme) ; M<sup>me</sup> Jean-Pierre Pélissier (président de la LICRA) ; Alain Poirier (président du Sénat) ; M<sup>me</sup> Madeleine Renard ; Germaine Tillion (ethnologue) ; Louise Weiss (doyenne d'âge du Parlement européen) ; et M. Yannick Xenakis (compositeur).

« Secrétaire du comité : M. Louis Leprieux-Ringnet, 36, rue de Grenelle, 75007 PARIS.

(1) Voir Le Monde du 8 avril.

# INFORMATIONS « SERVICES »

## MOTS CROISÉS



**PROBLÈME N° 3425**  
1 2 3 4 5 6 7 8 9  
I  
II  
III  
IV  
V  
VI  
VII  
VIII  
IX  
X  
XI

**HORIZONTALEMENT**  
I. Fait marcher à la ville comme à l'école. II. Association avec pas mal de sel. III. Exotisme se peigne. IV. Danseuse toujours associée à un sujet boiteux. V. Note. Adverbe. Se détend au moment de partir. VI. Donne une double vue ou la trouble. Se trouve en bas du lit. VII. Se traduit par un arrachage d'yeux et de boutons. VIII. Faire jouer les liens. Un homme populaire. IX. Mélange explosif. Est imposée jusqu'à elle est reçue. X. Ville ancienne. Sont généralement assez vieux pour être respectés. XI. Prom. Eminence.

**VERTICALEMENT**  
I. Leur parole est d'or. 2. Dont

l'air est peu engageant. 3. En outre. Doit être bien surveillé en cas d'encassement important. 4. Note. Certains en font des pâtes. Lettres de patron. 5. Essence qui commence à se faire rare. Comme une matière à réflexion. 6. Symbole chimique. Cela fait un bout de temps. Ecoute la fin. 7. Etat de dépendance pour certains Etats indépendants. 8. Note. Donne dans la mine ou la minette. 9. Manques d'enthousiasme. Personnes.

**Solution du problème n° 3424**  
**Horizontalement**  
I. Anthropolâtre. II. Péron. Sol. III. Poe. Goupillon. IV. Elucubrations. V. Toile. Tu. Tas. VI. Igloo. II. Mégère. VII. St. Isatis. Naïf. VIII. SS. Tonne. Verme. IX. Amer. Quirine. St. X. Néréide. Divette. XI. Mi. Pène. Ré. XII. Encolure. Emue. XIII. Tanfès. Serpes. XIV. Bleu. Ter. XV. Dur. Sous-entendu.

**Verticalement**  
1. Appétissante. B.D. 2. Néologie. Lu. 3. Treuil. Eructer. 4. Ho! Cloître. Eau. 5. Rugueuse. Imite. 6. Ob. Anodine. 7. Pourriture. Tête. 8. Pa. Lien. Peste. 9. Fait l'idée. Ré. 10. Hé. lum. Veilles. 11. Allé! Enserment. 12. On. Garde. Jr. 13. Einstein. Trépas. 14. Artiste. 15. Tê-tê-tê. Eté. Ossu.

**GUY BROUTY.**

## FAITS DIVERS

### L'Est et la région parisienne sont les régions les plus touchées par les inondations

**Trois personnes noyées**

Les pluies qui se sont abattues ces derniers jours sur presque toute la France ont provoqué de graves inondations, notamment dans le Nord-Est, en région parisienne et dans les Pays de la Loire. En Alsace, un automobiliste qui avait emprunté une route interdite à la circulation en raison des crues, près de Krautwiller (Bas-Rhin), a disparu dans les eaux de la Zorn et n'a pu être secouru.

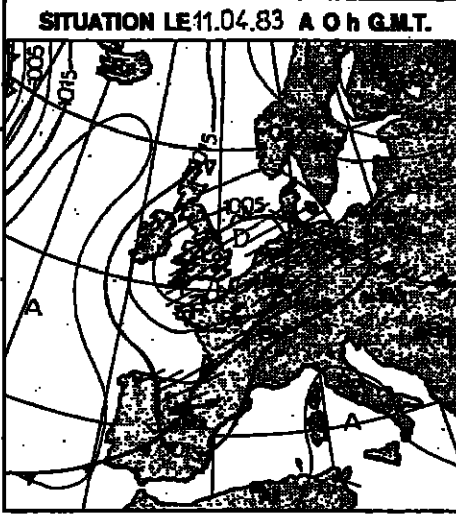
Dimanche 10 avril, un enfant de sept ans a été emporté par le Doubs en crue, à Montfaucon, près de Besançon. On n'avait toujours pas retrouvé son corps lundi en fin de matinée. A Segré (Maine-et-Loire), c'est un employé municipal de trente-cinq ans, M. Guy Bourgeois, qui a été noyé alors qu'il travaillait à protéger un quartier menacé par l'inondation.

On ne compte plus les maisons évacuées, les quartiers bas inondés et les routes coupées à travers la France. En Alsace, c'est surtout le Haut-Rhin qui a souffert, notamment dans les secteurs de Cernay et d'Ostheim, où l'eau atteignait parfois 30 centimètres en pleine ville. A Nancy, dimanche matin, des habitants des quartiers nord-est ont dû être évacués car la Meurthe atteignait 4,10 mètres, soit plus d'un mètre au-dessus de la cote d'alerte. Il a fallu aussi évacuer des animaux du zoo de la Pépinière, près de la place Stanislas.

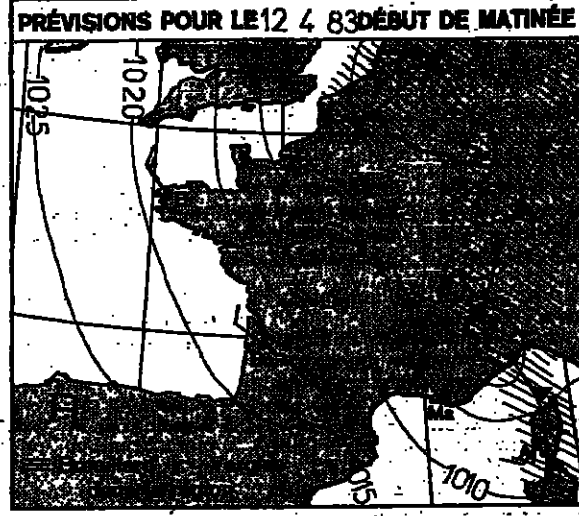
A Laheyourt, près de Bar-le-Duc (Meuse), le clocher de l'église s'est effondré.

En Seine-et-Marne, toujours en

## MÉTÉOROLOGIE



SITUATION LE 11.04.83 A 0 h GMT.



PRÉVISIONS POUR LE 12.4.83 DÉBUT DE MATINÉE

Évolution probable du temps en France entre le lundi 11 avril à 0 heure et le mardi 12 avril à minuit.

Un minimum dépressionnaire, en ce lundi matin, sur la Manche et la Bretagne va s'éloigner mardi soir sur la Toscane et les Alpes. Après son passage s'établiront des vents de composante nord frais.

Mardi 12 avril, le matin, le temps sera couvert et pluvieux avec quelques orages, d'une part sur toutes les régions montagneuses de l'Est, des Vosges aux Alpes, ainsi que sur les Pyrénées. Sur les autres régions, un ciel variable prédominera avec quelques ondées très ponctuelles. Les températures seront de 13 degrés dans le Sud-Est, 8 degrés dans le Nord-Est, 9 degrés dans le Sud-Ouest, 4 à 5 degrés dans l'Ouest et le Nord.

En cours de journée, le mauvais temps sur les Alpes et les Pyrénées aura tendance à se dissiper. Les pluies et nuages au-dessus de 2 000 mètres se feront plus rares. Ailleurs, ciel changeant avec des averse assez fréquentes du Cotentin au Nord, Bourgogne, Alsace, devenant rares sur l'Ouest, le Centre-Ouest et le Sud-Ouest. Les températures maximales s'élèveront à 17-18 degrés dans le Midi, 13 degrés dans le Nord-Est, 14 degrés dans le Sud-Ouest, 12 degrés dans l'Ouest et le Nord.

Les vents de nord à nord-ouest seront modérés dans les régions de l'intérieur, assez forts sur les régions côtières ainsi que l'après-midi sur la vallée basse du Rhône et le Languedoc.

La pression atmosphérique, réduite au niveau de la mer, était à Paris, le 11 avril, à 14 heures, de 1 006,2 millibars, soit 754,7 millimètres de mercure.

Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours



PRÉVISIONS POUR LE 12 AVRIL À 0 HEURE (G.M.T.)

de la journée du 10 avril; le second le minimum de la nuit du 10 au 11 avril): Ajaccio, 18 et 7 degrés; Biarritz, 22 et 8; Bordeaux, 20 et 7; Brest, 18 et 8; Brét, 12 et 5; Caen, 15 et 6; Cherbourg, 13 et 6; Clermont-Ferrand, 23 et 19; Dijon, 22 et 7; Grenoble, 18 et 9; Lille, 17 et 8; Lyon, 19 et 11; Marseille-Marinade, 20 et 13; Nancy, 17 et 11; Nantes, 15 et 7; Nice-Côte d'Azur, 16 et 10; Paris-Le Bourget, 17 et 9; Pau, 25 et 8; Perpignan, 16 et 12; Rennes, 15 et 6; Strasbourg, 17 et 8; Tours, 17 et 8; Toulouse, 22 et 9; Poitiers-Père, 28 et 23.

## JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du dimanche 10 avril:

### DES DÉCRETS

• Instituant une taxe parafiscale sur certains produits pétroliers;

• Portant publication des protocoles portant prorogations de la convention sur le commerce du blé et de la convention relative à l'aide alimentaire constituant l'accord international sur le blé de 1971, de la convention relative à l'aide alimentaire de 1980 et des protocoles de 1981 portant prorogation de la convention sur le commerce du blé de 1971 et portant prorogation de la convention relative à l'aide alimentaire de 1980;

• Portant statut particulier du corps des assistants des disciplines juridiques, politiques et de gestion et des disciplines littéraires et de sciences humaines.

## PARIS EN VISITES

MERCREDI 13 AVRIL

• La Moyen Age et la Renaissance, 11 h, Louvre, porte Denon, M<sup>e</sup> Saint-Girons.

• Paris gallo-romain présenté aux jeunes, 14 h 30, 6, place Paul-Faivre, M<sup>e</sup> Dubessy (Caisse nationale des Monuments historiques).

• Égypte ancienne, 15 h, Louvre, porte Champanillon (Approche de l'Art).

• Musée de l'armée présenté aux enfants, 14 h 30, entrée, M<sup>e</sup> Rejon (ARS).

• Un atelier de laque, 14 h 15, métro Argentine (La France et son passé).

• La cathédrale russe, 15 h, 12, rue Dars (Paris et son histoire).

## CONFÉRENCES

MERCREDI 13 AVRIL

16 h 30, 62, rue Saint-Antoine, M<sup>e</sup> Ponsard: « L'art musulman d'Espagne » (projections).

17 h 30, 6, rue Ferras, J. Rielly: « La politique extérieure des États-Unis et l'opinion publique américaine » (I.F.R.L.) (en anglais).

18 h 30, Centre Pompidou: « L'information du citoyen: guides pratiques et expériences télévisuelles au service du public ».

## SCIENCES

### APRÈS LE RETOUR DE CHALLENGER

#### La NASA s'efforce de rattraper son retard

Premier vol impeccable de la navette spatiale Challenger, mais échec de l'aspect principal de la mission, la mise en orbite du satellite de télécommunications T.D.R.S.-1: ainsi s'annonce schématiquement le bilan d'un vol de cinq jours, achevé samedi 9 avril à 20 h 54 (heure française) par un atterrissage impeccable sur la base californienne d'Edwards. Un atterrissage qui devrait être un des derniers du genre: lors des prochains vols, la navette devrait se poser sur la piste spécialement construite au centre spatial Kennedy, et donc se retrouver immédiatement à pied d'œuvre.

« Vol d'une routine impeccable », d'après le général Abrahamson, directeur adjoint de la NASA, vingt-deux anomalies seulement ont été enregistrées au cours des cinq jours de la mission, alors qu'il en

## BREF

### AUTOMOBILE

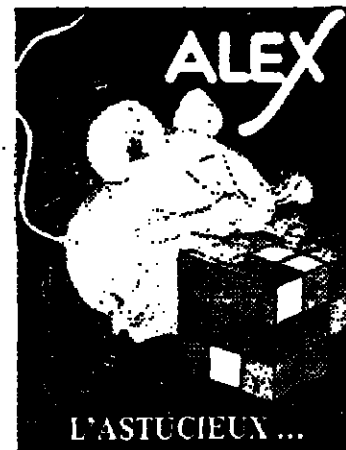
**SÉRIE « PLEIN AIR ».** — Citroën lance deux séries spéciales « pour le plein air »: une 2 CV France-3 et une Méhari Azur. La 2 CV France-3 est réalisée sur la base de la 2 CV 6 spéciale (moteur 608 centimètres cubes, 28 chevaux, 115 kilomètres/heure). Elle est blanche avec des détails bleu océan et une capote blanche à rayures bleues. Vendue 28 900 francs T.T.C., la France-3 sera produite à 2 000 exemplaires, réservés à la France.

La Méhari Azur est destinée à la France, à l'Italie et au Portugal en série limitée à 700 exemplaires. Construite à partir de la Méhari 602 centimètres cubes, 28 chevaux, 100 kilomètres/heure, l'Azur est également blanche avec portes et capote bleues, et ses sièges sont recouverts de housses en tissu spongieux à rayures bleues et blanches. La modèle à quatre places (deux + deux) est vendue 41 400 francs T.T.C., celui à deux places, 31 335 francs H.T. et 37 163 francs T.T.C.

De son côté, Renault lance une série limitée de 18 baptisés American. C'est une berline bicolor raffinée qui malheureusement ne compte pas — ce qui n'est guère américain — de vitres actionnées électriquement.

### VIE QUOTIDIENNE

**ASSURANCE-MALADIE.** — La caisse d'assurance-maladie de Paris a annoncé l'ouverture le 11 avril d'un « service d'accueil à domicile réservé aux personnes qui, du fait de leur maladie, de leur isolement ou de leur âge, sont dans l'impossibilité de se déplacer ». « Sur simple appel téléphonique au 265-40-83 ou à défaut en descendant à la caisse primaire de Paris, boîte postale 93 09 75421 Paris cedex 09, précise la caisse, les usagers recevront le visite d'un agent d'accueil qualifié qui, après avoir justifié de sa qualité, pourra les renseigner, les aider à constituer leur dossier maladie ou d'aide sociale et les transmettre aux services intéressés. Dans un premier temps, seuls les assurés sociaux des 1<sup>er</sup>, 2<sup>e</sup>, 8<sup>e</sup>, 9<sup>e</sup>, 10<sup>e</sup>, 11<sup>e</sup> et 19<sup>e</sup> arrondissements de Paris seront concernés.



**ALEX** 4 petits livres pleins d'esprit  
dessinés par Hanne Turk

**Alex aime la peinture**  
**Alex et le cube magique**  
**Le parapluie d'Alex**  
**Une surprise pour Alex**  
en librairie: 20 F chaque  
**CENTURION**

**Le Monde**  
Service des Abonnements  
5, rue des Italiens  
75437 PARIS CEDEX 09  
C.C.P. Paris 4287-23  
ABONNEMENTS  
3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

**FRANCE**  
341 F 554 F 767 F 980 F  
**TOUS PAYS ÉTRANGERS**  
PAR VOIE NORMALE  
681 F 1 074 F 1 547 F 2 020 F  
**ÉTRANGER**  
(par mandats)

**L. - BELGIQUE-LUXEMBOURG - PAYS-BAS**  
361 F 634 F 867 F 1 140 F  
**IL - SUISSE, TUNISIE**  
454 F 779 F 1 105 F 1 430 F

Par voie aérienne  
Tarif sur demande.  
Les abonnés qui paient par chèque postal (trois virements) voudront bien joindre ou cliquer à leur demande.  
Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines ou plus): vos abonnés sont invités à fournir leur demande une semaine au moins avant leur départ.  
Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.  
Veuillez avoir l'obligeance de régler tous les sous-projets en espèces d'impression.



## CONTREFAÇONS DE LA MARQUE CHANEL ET DE LA MARQUE DE LA SOCIÉTÉ CHANEL

Par son jugement définitif du 4 novembre 1982, le Tribunal de Grande Instance de Paris a:

« Dit que la société MAURICE, en offrant à la vente dans la vitrine de la boutique ANTONELLA 77, rue de Sévres à Paris 15<sup>e</sup>, un tailleur pourvu de boutons qui reproduisent le monogramme CHANEL et en apposant sur ce tailleur une étiquette avec la mention style CHANEL, a contrefait la marque CHANEL et la marque CHANEL d'éléments enregistrés dont la Société CHANEL est titulaire.

Fait défense à la Société MAURICE sous astreinte de 3 000 F (TROIS MILLE FRANCS) par infraction constatée un mois à compter de la signification du jugement de reproduire sous une forme quelconque les marques de la Société CHANEL.

Autorise la Société CHANEL à faire publier le jugement par extrait aux frais du défendeur dans trois périodiques de son choix sans que le coût total des insertions puisse excéder 18 000 F (DIX-HUIT MILLE FRANCS).

Condamne la Société MAURICE SA à payer à la Société CHANEL:

- une indemnité de 10 000 F (DIX MILLE FRANCS);
- une somme de 2 500 F (DEUX MILLE CINQ CENTS FRANCS), par application de l'article 700 du nouveau code de Procédure civile.

Dit n'y avoir lieu à exécution provisoire.

Déboute la Société CHANEL du surplus de ses prétentions.

Condamne la Société MAURICE aux dépens.

Handwritten signature or mark at the bottom of the page.



# Le Monde ECONOMIE

L'amélioration de la conjoncture dans les autres pays de la C.E.E.

## L'activité reprend dans plusieurs secteurs mais une diminution du chômage n'est pas en vue

A en croire M. Pierre Mauroy, le déficit des échanges extérieurs de la France est un facteur de croissance pour ses partenaires communautaires, et en particulier pour le plus important d'entre eux, la République fédérale d'Allemagne. C'est un argument qui, dans le passé, les États-Unis (et d'autres pays en déficit) ont souvent utilisés sans qu'on puisse en tirer de conclusions éclairantes sur les effets d'un déséquilibre chronique : le moins qu'on puisse dire est qu'il n'est pas évident que ce soit servir la solidarité internationale que de laisser se perpétuer un déficit par ailleurs générateur de troubles monétaires ou autres.

On est sur un terrain plus solide en se bornant à constater que la France, pour redresser une situation dégradée, a franchi un pas de plus dans l'adoption d'une politique restrictive. Elle avait cru pouvoir anticiper sur la reprise internationale au début de l'année 1982, mais elle risque, en 1983, de ne pas être en mesure de prendre le train à son départ. Reste à savoir si la reprise si longtemps attendue est vraiment au rendez-vous. La reprise américaine continue de faire l'objet de jugements forts différents, selon qu'on se place du côté des optimistes ou des pessimistes, quant à son ampleur et aux chances de sa durée.

Et en Europe ? Nous avons interrogé nos correspondants à Bonn, à Londres et à Rome. C'est-à-dire dans les trois autres pays les plus importants de la C.E.E. De la lecture de leur dépêche, il ressort la nette impression que le climat s'est amélioré en R.F.A. et en Grande-Bretagne, sans que la reprise de l'activité dans plusieurs secteurs importants soit encore assez vive pour laisser espérer une diminution du chômage. En Italie au contraire, les signes tangibles d'un redressement de la conjoncture continuent à se faire attendre.

### R.F.A. : une lente remontée

APRÈS deux mois et demi de négociations serrées, le patronat de la métallurgie, l'IGMetall, se sont, en Rhénanie-du-Nord-Westphalie, mis d'accord sur une convention collective : le trocisme n'a pas été le fer et leacier au bout d'une augmentation de salaire de 3,2 %, un peu moins que l'année précédente (4,2 %). Le contrat est valable pour douze mois, et s'il ne s'applique pour l'instant qu'à la Rhénanie-du-Nord-Westphalie, il devrait servir de modèle à d'autres États où les pourparlers entre le patronat et les syndicats n'ont pas encore abouti ou, comme en Bavière, se sont effondrés.

La hausse des salaires, qui est montée à 2,8 %, si l'on déduit les charges fiscales et sociales, est pour les syndicats « à la limite inférieure de l'acceptable ». Elle est, en tout cas, inférieure à l'augmentation du coût de la vie (3,5 % pour un an en mars) et peut passer pour une preuve de modération d'un syndicat qui n'avait pourtant pas ménagé sa peine pour organiser, ces dernières semaines, des « grèves d'avertissement » d'une ou plusieurs heures dans les usines du secteur.

Le résultat de cette agitation « bien tempérée » pourra sembler maigre à certains militants de base, mais l'IGMetall avait ses raisons, dont la principale était sans doute de ne pas pousser à la hausse des prix, alors que les exportations allemandes sont exposées aux contre-coups de la réévaluation du mark. L'ensemble s'est traduit à l'issue d'une rencontre au sommet entre le chef de l'IGMetall, M. Eugen Lohrer, et son vis-à-vis patronal, M. Wolfram Thiele, qui avait pris l'initiative de ce face-à-face.

L'ensemble pour les sidérurgistes, était de conjurer le spectre de Volkswagen, qui, postérieurement sans combat, avait concédé à ses ouvriers 4 % d'augmentation pour un contrat d'une durée de quinze mois. C'est chose faite. Une fois de plus, le souci de la paix sociale et de la prospérité indigne l'aura emporté sur les revendications « maximalistes ». Sous l'œil des caméras, patrons et syndicalistes se sont serrés la main, perdus dans le tapis vert.

#### Optimisme

Le front du travail retrouvant son calme après des jours d'incertitude, l'heure est à l'observation de la conjoncture. Aurait-on atteint le bout de la crise ? A vrai dire, le problème est de savoir comment s'annonce la « sortie » de la période qui a profité des aides à l'investissement du gouvernement Schmidt et du gouvernement Kohl.

Pour l'instant, le climat est plutôt à l'optimisme. Les grands magasins (Kaufhof, Hiltl) ont enregistré en mars des ventes supérieures de 9 % à l'année précédente. Le commerce de détail se montre plus optimiste qu'à la fin de l'année dernière et les chiffres de la semaine passée l'ont confirmé dans sa bonne humeur.

L'automobile est en plein essor : on réaménage chez Opel, où les ventes sont supérieures de 20 % à ce qu'elles étaient aux premiers mois de 1982.

Ce n'est qu'un début, mais qui s'appuie sur de simples performances. Les commandes de l'industrie de transformation se sont accrues en janvier de 6 1/2 %, chiffre corrigé des variations saisonnières, par rapport au mois précédent. Celles de l'industrie en général ont

augmenté en décembre-janvier de 11 % par rapport à octobre-novembre. Selon le même critère, la demande de l'industrie de transformation s'accroît et la construction de logements, là aussi stimulée par un « coup de pouce » gouvernemental, est montée en janvier de 26 % par rapport à novembre-décembre. Les travaux publics ont, en revanche, tendance à stagner.

Les grandes foires-expositions du printemps ont enregistré des résultats satisfaisants. La qualité et la capacité d'innovation allemandes continuent à faire prime, même si certains marchés, en particulier ceux du Golfe, ont tendance à se contracter.

En un mot, tout irait assez bien s'il n'y avait le chômage. Celui-ci a reculé de 150 000 unités en mars, mais le président des caisses de chômage, M. Stügel, n'y voit qu'une « variation saisonnière » sans importance. Le chômage n'est pas vraiment affecté par une conjoncture favorable. De même, la régression du chômage par rapport à l'année précédente n'est pas inférieure à ce que l'on attendait de la reprise dans le bâtiment.

Ce tableau d'ensemble constitue un encouragement pour le gouverne-

ment à persévérer dans son effort de stabilisation, comme il apparaît dans la déclaration gouvernementale que doit faire le 4 mai le chancelier Kohl, puis dans le débat budgétaire qui s'ensuivra de peu. L'économie allemande n'a peut-être pas encore réalisé le « bond » (*aufschwung*) que lui avait promis la C.D.U. durant la campagne électorale, mais elle s'est engagée lentement sur une pente ascendante.

La meilleure politique, dans ces conditions, serait-elle... de ne pas faire de politique, ce qui équivaudrait à laisser monter encore le chômage ? Toutefois, les difficultés que rencontrent les divers plans - ils proposent la restructuration des aciéries - lesquels n'éviteront pas certains licenciements, - les convulsions où se débattent les chantiers navals Howald (à Hambourg, que l'on veut fermer, et à Kiel), démontrent que l'arbitrage, sinon l'assistance, du gouvernement fait bien partie de « l'économie sociale de marché » léguée à ses successeurs par le bon Ludwig Erhard.

ALAIN CLÉMENT.

### GRANDE-BRETAGNE : un meilleur climat

ON l'avait si souvent annoncée que même les plus optimistes des porte-parole du gouvernement britannique n'osent plus y croire, mais depuis le début de l'année les signes sont concourants : la reprise a commencé. Toutes les prévisions se recroisent : la Banque d'Angleterre, connue pour sa prudence, mise sur un réajustement durable de la compétitivité de l'industrie britannique ; la confédération patronale (C.B.I.) qui a joué les Cassandre depuis l'arrivée au pouvoir de M. Thatcher, affiche maintenant la confiance. Le ministre des finances, qui avait été jugé optimiste pour avoir prévu dans son projet de budget une croissance de 2 % du P.N.B. cette année, est taxé, un mois plus tard, de timidité. Comme l'écrit le *Financial Times*, « ce n'est pas encore le boom, mais c'est déjà la fin de la récession ».

Le changement de climat est en tout cas perceptible. Si le P.N.B. n'a augmenté que de 1 point en 1982, le rythme de croissance a été de 1,5 point et demi au dernier trimestre. La production industrielle a augmenté de près de 2 % au premier trimestre de cette année par rapport à la période correspondante de 1982.

Les ventes au détail n'ont pas connu en février le tassement traditionnellement enregistré après les fêtes de fin d'année. Sur un an, elles ont progressé de 5 % en volume. Comme les stocks sont bas, bien que le déstockage observé dans l'industrie ne soit pas terminé, les entreprises britanniques ne pourront faire face à la demande au cours des prochains mois qu'en augmentant leur production ou leurs importations. C'est d'ailleurs un des maillons faibles de cette reprise.

#### Augmentation des bénéfices

L'industrie du bâtiment est en pointe. Le nombre des mises en chantier de logements a augmenté de 34 % au mois de février, surtout grâce au secteur privé, soutenu par la baisse des taux d'intérêt. C'est la première augmentation depuis 1978. Les ventes d'automobiles ont repris, au bénéfice essentiel des productions étrangères, il est vrai. Une autre industrie « porteuse » présente des résultats encourageants : les ventes des filiales britanniques d'I.B.M. ont été en hausse de 26 % et leurs profits de 40 % en 1982. Dans l'ensemble de l'économie, les bénéfices des sociétés ont augmenté de 8 % du troisième au quatrième trimestre et de 4 à 5 % sur toute l'année dernière. Les sociétés pétrolières se sont taillées la part du lion dans cette progression.

Selon la Banque d'Angleterre, l'industrie britannique a retrouvé près de la moitié de la compétitivité perdue à la fin des années soixante-dix. Elle est donc bien armée pour affronter ses principales concurrentes tant pour résister à la pénétration du marché intérieur que pour s'assurer de nouveaux débouchés extérieurs. La baisse de la livre sterling, qui a perdu au cours des six derniers mois 15 % de sa valeur sur les marchés des changes, a largement contribué à cette amélioration de la compétitivité de l'économie britannique.

DANIEL VERNET.

(Lire la suite page 21.)

### ITALIE : encore dans l'attente

LES Italiens veulent croire à la reprise de leur économie ; mais aucun fait concret n'est venu ces dernières semaines étayer leurs espoirs. A la Confindustria, l'organisation patronale, notamment, l'optimisme n'est pas de mise. Les « patrons » italiens sont au contraire préoccupés par le climat de soulagement à leurs yeux illusoire, qui tend à prévaloir dans la presse et au gouvernement. Cet optimisme risqué, estiment-ils, d'avoir un effet soporifique et de réduire les possibilités de profiter d'un redémarrage de l'économie mondiale, en différant, une nouvelle fois, les mesures vigoureuses nécessaires pour être à même de saisir cette opportunité.

Certains économistes, toutefois, dont ceux de l'Institut national de conjoncture (ISCO), estiment que l'Italie, dont la demande interne n'a diminué que depuis deux mois - c'est-à-dire avec un certain décalage par rapport à ses partenaires - pourrait bénéficier des effets d'une meilleure conjoncture mondiale, avec un certain retard également. « Il existe des possibilités d'amélioration, et le climat n'est plus à la régression et aux jugements négatifs », souligne la dernière note de conjoncture de l'ISCO.

D'un point de vue global, certes, plusieurs facteurs paraissent favorables. Ainsi, la diminution du prix du pétrole peut avoir un effet positif, bien que, à moyen terme, elle risque de provoquer une baisse des importations des pays producteurs qui sont d'importants clients de l'industrie italienne (14,7 % du total des exportations). L'Italie, qui dépend à 80 % pour ses approvisionnements des pays de l'O.P.E.P., devrait pouvoir économiser, en 1983, de 3 000 à 5 000 milliards de lire sur sa facture pétrolière. Autre facteur favorable, le réajustement monétaire du 21 mars - la lire a été dévaluée de 2,5 % - s'est opéré sans grand dommage et ne devrait pas remettre en cause la tendance relativement favorable du commerce extérieur : le taux de couverture des importations s'est amélioré avec l'ensemble du monde.

Sur le plan social, l'année s'est ouverte sur un accord entre le syndicat et le patronat qui devrait permettre, s'il est appliqué fidèlement, de

contenir l'inflation dans les limites définies par le gouvernement. Politiquement, enfin, une relative stabilité, après une année dominée par le spectre d'élections anticipées, incite également à un certain soulagement.

Ce contexte conjoncturel encourageant n'est cependant pas suffisant pour dissiper les doutes sur les capacités de l'économie de redémarrer dans le court terme. Le patronat italien souligne notamment la persistance des problèmes structurels. Les principaux obstacles à une amélioration sensible de la situation sont, à leurs yeux, d'ordre interne.

Le plus important est celui du déficit public conjugué à l'absence de perspective d'y remédier à court terme. L'objectif de 1983 est de le limiter à 71 000 milliards de lire, soit 15 % du produit intérieur brut. Ce facteur pèse négativement sur la compétitivité des entreprises, notamment celle des P.M.E., en raison du maintien d'un taux d'intérêt élevé (23 %). Il est en outre porteur d'inflation.

#### Haussé des prix

La hausse des prix est le second facteur négatif : certes, celle-ci tend à diminuer et se situe au alentours de 16 %, mais le problème reste celui de l'écart grandissant entre le taux d'inflation italien et celui des autres pays industrialisés, phénomène qui accentue la perte de compétitivité des produits italiens. Certes, le taux d'augmentation des prix de gros est inférieur à celui des prix à la consommation (de l'ordre de 10 %) ; mais cette situation est surtout significative des difficultés rencontrées par les entreprises qui ont été contraintes de réduire au minimum leur marge de profit en raison de la diminution de la demande.

Sur le plan industriel, en fait, l'héritage de 1982 est lourd. Selon une enquête de l'ISCO, à la fin de l'année dernière, le taux d'utilisation des équipements industriels ne dépassait pas 70 % de la capacité de production. Sur une base annuelle, en janvier, la production industrielle avait chuté de 6,1 %. Globalement, on estime que l'activité de production est retombée à son niveau d'il y a trois ans.

Depuis le début de l'année, aucun secteur n'a enregistré d'amélioration

substantielle, même dans le « triangle » industriel du Nord : au contraire, il est noté une régression sur le marché international de la sidérurgie, de la mécanique industrielle et de l'électronique professionnelle. L'automobile, pour sa part, a enregistré au cours des trois premiers mois un recul de 10 % par rapport à la même période de l'année précédente. Les textiles et l'habillement ont également rencontré des difficultés sur le marché intérieur.

Au cours des dernières semaines, il semble cependant, selon des enquêtes ponctuelles réalisées dans le Piémont et en Lombardie, que soient apparus des signes témoignant que la dégradation de la situation a été enrayée et ouvrant des perspectives de redémarrage progressif, notamment dans les secteurs de l'alimentation, de la chimie, du caoutchouc et des matériaux de construction.

Peut-être le pire est-il passé, admet-on à la Confindustria, mais le problème essentiel demeure celui, pour l'instant sans grandes perspectives, de l'amélioration de la compétitivité. Celle-ci demande des investissements que, étant donnée la situation financière, les entreprises auront du mal à réaliser. La plupart ont dû éroser leur marge de profit pour faire face à la concurrence, ce qui limite leur capacité d'autofinancement. Elles sont, en outre, déjà considérablement endettées auprès des banques. Résultat, en 1982 les investissements ont diminué de 9 %.

Le patronat italien critique le gouvernement pour son absence de politique industrielle prospective : « Jusqu'à présent, les interventions ont été effectuées seulement pour tenter de remédier aux difficultés sectorielles chroniques ». Selon la Confindustria, pour profiter d'un éventuel redémarrage de l'économie mondiale, il faudrait que le gouvernement se décide à mener une politique fiscale favorisant les investissements, ce qui lui est difficile, compte tenu du déficit du budget.

« Nous retons le pays dans la situation la plus critique des nations industrialisées pour profiter de la reprise », conclut un économiste.

PHILIPPE PONS.

### Déflation en Europe de l'Est

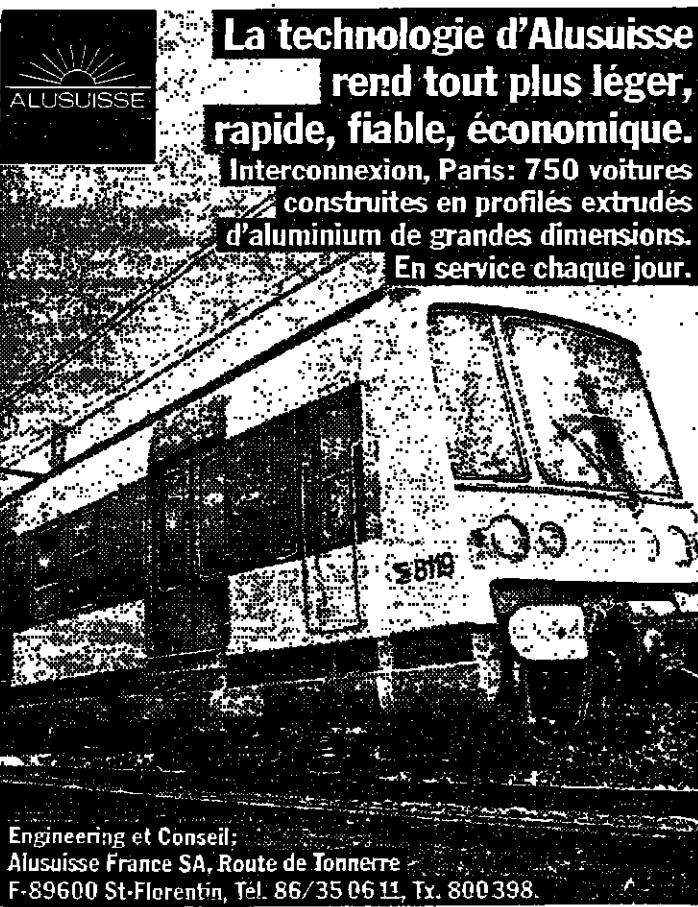
Ni le parti communiste ni encore moins la C.G.T. n'ont, au cours des derniers jours et des dernières semaines, caché leurs réserves au sujet d'une politique visant à restreindre la consommation intérieure, en vue à la fois de diminuer les importations et de dégager un surplus pour les exportations. Ils reconnaissent pourtant la nécessité de rétablir l'équilibre extérieur, mais, selon toutes apparences, ils estiment que les méthodes adoptées par le gouvernement sur l'initiative de M. Jacques Delors ne sont pas les bonnes. « Nous sommes inquiets des mesures contenues dans le dispositif gouvernemental, qui, ne faisant pas assez de place à la justice sociale, pourrait fragiliser l'économie et rendre plus difficile la lutte contre l'inflation et le chômage... », a notamment déclaré M. André Lajoinie, président du groupe parlementaire communiste après la déclaration de politique générale de M. Pierre Mauroy. « Il n'y a pas trop de pouvoir d'achat », renchérit M. Henri Krausky, secrétaire général de la C.G.T., qui marque ainsi son désaccord avec une partie, et une partie essentielle, du plan de redressement dont l'objectif avoué est de ponctionner 65 milliards de francs sur la demande intérieure.

Il est probable que les mesures de « justice sociale » préconisées par le P.C. auraient pour premier effet de décourager encore un peu plus l'épargne et l'investissement et il est quasi certain, au vu des expériences françaises et étrangères, qu'une politique plus ouvertement (ou plus insidieusement, peu importe) protectionniste, qui aurait les faveurs du parti de M. Marchais, serait par elle-même inopérante pour redresser la balance commerciale.

Cependant, il ne suffit pas, pour convaincre, de faire appel à l'efficacité supposée d'une action inspirée par une « autre logique ». Qu'ont effectivement fait les gouvernements communistes en place, quand ils se sont trouvés confrontés avec une grave crise (provoquée par leur propre politique) des paiements extérieurs ?

« Bien que l'Europe de l'Est soit la région qui a montré les premiers signes de sévères difficultés financières en 1981, elle a été aussi la première à réagir en procédant aux ajustements macro-économiques appropriés - valetissement de la croissance économique, réduction des importations et obtention d'un surplus de balance des paiements en monnaies fortes. Les banques occidentales doivent reconnaître ces résultats positifs et traiter en conséquence les États de l'Europe de l'Est. » Ce jugement a été émis à l'occasion d'un colloque patronné par l'OTAN. Son auteur est l'économiste en chef de la firme américaine Wharton Econometric Forecasting Ass. M. Jan Varouf estime encore que, contrairement à ceux de l'Amérique latine, ces pays, à l'exception notable de la Pologne, ont su écarter le risque de faillite. Les pays de l'Est n'ont pas, selon lui, besoin, pour survivre, d'accroître leur endettement extérieur. Mais, pour améliorer leur situation, ils ont dû payer le prix fort. Ils ont mené, dit encore l'économiste de la société Wharton, des « politiques déflationnistes draconiennes (draconic) ».

PAUL FABRA.



**La technologie d'Aluisse rend tout plus léger, rapide, fiable, économique.**

Interconnexion, Paris: 750 voitures construites en profils extrudés d'aluminium de grandes dimensions. En service chaque jour.

Engineering et Conseil:  
Aluisse France SA, Route de Jonnerre  
F-89600 St-Florentin, Tél. 86/35 06 11, Tx. 800 398.

# ÉCOLE D'ADMINISTRATION ET DIRECTION DES AFFAIRES

15, rue Soufflot - 75005 PARIS

Rallye touristique de l'E.A.D.  
samedi 23 avril 1983

**GAGNEZ UNE PLANCHE A VOILE**  
ainsi que de nombreux lots d'une valeur de 30 000 F

Soirée au 56<sup>e</sup> étage de la tour Montparnasse  
Inscriptions et renseignements à l'E.A.D. (1) 329-87-60.

## SPECIAL PME

### AFFACTURAGE SOFIREC: Les moyens de votre expansion.

L'expansion de votre entreprise justifie des besoins en trésorerie que ne couvrent pas toujours vos fonds propres. Et certains de vos clients paient tard. Alors, pour financer vos ventes, SOFIREC propose une formule d'affacturage sans contrepartie dont bénéficient déjà des centaines d'entreprises. SOFIREC vous règle sous 48 heures les factures des clients que vous avez choisis de lui confier par chèque ou par virement bancaire. Vous avez ainsi une trésorerie plus sûre et plus rapide. De plus, SOFIREC vous garantit intégralement contre les risques de non-paiement. Expliquez-nous vos besoins. Nous y apporterons, au moindre coût, une solution personnalisée.

**BANQUE SOFIREC**

16, rue d'Aguesseau, 75008 PARIS - Tél. 742.73.97  
24, rue Francis Davso, 13231 MARSEILLE - Tél. 54.92.76

## mémogenda 83

DES OPPORTUNITÉS DE CARRIÈRES

3 000 adresses pour choisir  
votre prochain emploi  
et gérer votre carrière

- L'annuaire des responsables et services de recrutement cadres
- Les chasseurs de tête et les cabinets de recrutement
- Prenez rendez-vous avec les entreprises qui recrutent
- Le guide des 3<sup>e</sup> cycles des formations complémentaires et des principaux centres de formation continue

Par correspondance contre chèque de 82 F adressé à  
IDECOM, 57, avenue Montaigne, 75008 Paris.  
En librairie diffusé par Bordas

Publicité

## SCIENCES PO ÉTUDES

Junior Entreprise de l'IEP-PARIS  
présente

### LE PREMIER COLLOQUE sur les RÉALITÉS DE L'AUDIT EN FRANCE 1983

12 commissions de travail et un débat final  
animé par Paul Fabra du « Monde »  
Avec le parrainage de la G.S.I. et du Crédit Lyonnais.  
LE LUNDI 12 AVRIL à la maison des Centraux  
Renseignements :  
SCIENCES PO ÉTUDES, 91, rue Saint-Dominique  
75007 PARIS  
Tél. : 551.28.91

## INSTITUT DE GESTION SOCIALE

Cycles organisés en alternance  
avec les entreprises

### 2<sup>e</sup> CYCLE GESTION DE PERSONNEL

12 mois de formation de haut niveau  
7 mois de stages spécialisés en entreprise  
L'admission est réservée aux titulaires  
d'un DEUG, DUT, BTS, Licence ou 2 ans de Prépa.

### 3<sup>e</sup> CYCLE MANAGEMENT AVANCÉ

8 mois de formation de haut niveau  
7 mois de missions opérationnelles en entreprise  
L'admission est réservée aux diplômés de l'enseignement  
supérieur (écoles d'ingénieurs, I.E.P., maîtrise)  
et à des jeunes cadres.



Prochaine session de recrutement  
22 avril 1983  
Date limite de dépôt des dossiers  
8 avril 1983

Dossier de candidature  
et brochure détaillée (en  
précisant le cycle) à  
IGS, 63, Avenue de Villiers  
75017 PARIS.

Établissement privé d'enseignement supérieur

## Le Monde de l'économie

### En marge des tensions commerciales internationales

## Le débat sur les échanges de services est engagé

En dépit des maigres résultats obtenus sur ce chapitre lors de la conférence ministérielle du GATT en novembre dernier à Genève, le problème des échanges internationaux de services reste d'actualité. L'Administration Reagan l'a en effet inscrit à l'ordre du jour des contacts discrets qu'elle prend, depuis quelques

semaines, avec ses principaux partenaires du monde industrialisé, en vue de renforcer et d'élargir le rôle de l'accord international sur les tarifs douaniers et le commerce, le GATT, qui, depuis trente-cinq ans, demeure limité pour l'essentiel aux produits manufacturés. De son côté, le secrétariat de la conférence des

Nations unies sur le commerce et le développement vient de consacrer aux échanges de services un important document d'analyse dans la perspective de la sixième Assemblée générale quadri-annuelle de la conférence (CNUCED VI) qui se tiendra à Belgrade du 6 au 30 juin.

AVEC une valeur globale de quelque 450 milliards de dollars contre 80 milliards en 1970, les échanges internationaux de services représentent environ 20 % du total du commerce mondial. Leur croissance ne résulte pas seulement de la progression du « tertiaire » dans les pays industrialisés : le double mouvement de décolonisation et d'industrialisation, parfois très rapide, des pays en développement y a eu sa part, sans parler de l'extension du tourisme à la planète entière.

Ces grands courants font souvent oublier une réalité plus déterminante encore, tellement simple qu'elle est restée inaperçue jusqu'il y a peu : les services jouent dans l'ensemble des relations économiques mondiales un rôle qu'un des meilleurs experts américains en la matière, M. Ronald Shep, dans un ouvrage fondamental (1), a pu assimiler à celui des lubrifiants.

Pas une importation de marchandises qui n'implique, en effet, des services de transport, d'assurance et d'entreposage, sans compter les messages par télex ; pas un contrat portant sur des biens d'équipement perfectionnés que n'accompagnent des services d'ingénierie, d'entretien ou même de formation professionnelle ; pas un achat d'ordinateur qui n'inclut les programmes ; et pas une installation de filiale à l'étranger que ne doivent « suivre » les services techniques, bancaires, comptables, juridiques et publicitaires des fournisseurs habitués de la maison mère en la matière.

Tous les pays du monde, quel que soit leur degré de développement, n'en opposent pas moins aux importations de services des restric-

tions (2) d'autant plus difficiles à inventer qu'elles résultent souvent de préoccupations beaucoup plus générales (quoique à l'occasion, elles visent telle branche en particulier).

### Des restrictions dans tous les pays

Ces entraves s'imbriquent aussi de façon plus complexe dans les appareils législatifs et réglementaires nationaux que les tarifs douaniers et les contingents appliqués aux marchandises. C'est ainsi, outre la sécurité nationale (qui joue tant à l'encontre du cabotage que de certaines activités bancaires), que le souci de préserver la balance des paiements est invoqué par une centaine de pays (dont dix de l'O.C.D.E., France comprise) pour pratiquer un contrôle des changes qui a pour effet de restreindre les importations, y compris celles de services.

C'est dans le même esprit qu'une quarantaine de pays en développement restreignent les rapatriements de bénéfices, dividendes et intérêts ; ce qui, avec des mesures plus spécifiques telles que la limitation des prises de participation étrangères et les contingents de personnel d'origine étrangère, décourage la création de filiales locales par les groupes bancaires, financiers, hôteliers etc. d'origine étrangère, pour favoriser le secteur tertiaire local.

Les pays du tiers-monde n'admettent souvent les importations de services que dans la mesure où elles favorisent leur croissance et leur développement, tout en restant

conscients de l'incidence favorable que peuvent avoir, sur leur niveau technique, les transferts de technologie qu'elles peuvent induire à l'occasion. Il apparaît même que, au fur et à mesure qu'ils maîtrisent des techniques de plus en plus avancées, ces pays accroissent progressivement leurs importations en provenance des pays industrialisés, alimentant par le même le processus de la croissance mondiale. Mais il ne s'agit là que d'un pis-aller pour un tiers-monde qui cherche avant tout à assurer son autonomie à travers des politiques de substitution graduelle de la production locale aux importations : ils se préoccupent donc, avec le soutien de la CNUCED (dans les domaines des assurances et des transports maritimes en particulier), de protéger leurs « industries naissantes » dans le secteur tertiaire, en dépit des surcoûts de coûts et de la moindre qualité des prestations qui peuvent en découler pour les consommateurs.

### Attitudes opposées des États-Unis et de la France

Les champions du libéralisme, en revanche, à commencer par les États-Unis (où le secteur tertiaire représente près de 60 % du P.N.B.), s'en remettent à la logique très classique de la division internationale du travail. Bien des socialistes ne veulent y voir que la loi du plus fort. Mrs Edith Cresson se montre-t-elle plus sensible à leurs arguments que son prédécesseur ? Toujours est-il que M. Michel Jobert, sans nier la position très favorable de la balance française des « invisibles » (voir le tableau), avait donné, à la conférence du GATT, l'impression que, pour les autorités françaises, les difficultés actuelles des échanges de produits primaires et manufacturés revêtaient un caractère plus urgent qu'une éventuelle libéralisation des échanges de services.

C'est à la suite des pressions très vives exercées par le ministre français sur ses partenaires en faveur de la « neutralité » de la Communauté européenne sur ce sujet que les États-Unis, laissés seuls face aux pays en développement, n'ont pas obtenu ce qu'ils considéraient comme un minimum, à savoir le lancement, sous l'égide du GATT, d'un programme international d'étude, auquel la France s'était d'ailleurs vigoureusement opposée dès le début.

Pour les États-Unis, il apparaît vital d'assurer à un secteur tertiaire prédominant et en pleine expansion des débouchés supplémentaires à l'étranger : en exploitant largement leur avantage comparatif et les économies d'échelle, leurs industries de services rentabiliseraient au maximum leurs ressources, contribuant par là même et tout à la fois au processus d'ajustement et à une croissance non inflationniste. C'est pourquoi le gouvernement américain, qui se concerte déjà avec ses principaux partenaires dans l'enceinte de l'O.C.D.E., souhaite étendre la réglementation d'inspiration libérale du GATT aux échanges internationaux de services, sous la forme, éventuellement, de codes négociés branche par branche.

Pour le moment, les uns et les autres sont seulement convenus, en novembre à Genève, d'engager individuellement des études sur leurs secteurs tertiaires nationaux. Le long débat qui devra précéder toute négociation sérieuse ne fait donc que commencer. Son issue dépendra en partie de l'amélioration du climat des relations commerciales internationales dans les autres secteurs.

RÉGIS FERRÉ,  
journaliste.

- (1) Beyond Industrialization : Ascendancy of the Global Service Economy, Praeger, New-York, 1982.  
(2) Celles de la C.E.E. sont deux fois plus nombreuses que celles des pays de l'A.S.E.A.N.

## SERVICES

### ET « INVISIBLES »

- Services « transfrontières » :
  - assurances, passages et fret maritimes et aériens ;
  - location de films ;
  - réassurances ;
  - redevances et contrats (franchises, etc.) ; communications.
- Tourisme.
- Revenus d'investissements :
  - investissements directs (filiales) ;
  - investissements de portefeuille ;
  - intérêts sur prêts bancaires.

En ajoutant notamment les transferts des migrants, on obtient le montant total des échanges dits « invisibles ».

### RECETTES « INVISIBLES » DES CINQ « GRANDS » DU COMMERCE MONDIAL EN 1980

	Revenus d'investissements	Total recettes	Part dans total des recettes à l'exportation
	(En milliards de dollars)		(en %)
ÉTATS-UNIS .....	73,4	108	19,3
ROYAUME-UNI .....	18,2	50,9	26,7
FRANCE .....	16,6	49,9	26,8
R.F. D'ALLEMAGNE .....	9,2	41,5	25,3
JAPON .....	7,2	26,1	25,3

Source : Committee on Invisible Exports, Londres.

(Publicité)

## RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE

### MINISTÈRE DE L'HYDRAULIQUE

#### DIRECTION GÉNÉRALE DES INFRASTRUCTURES HYDRAULIQUES

### AVIS D'APPEL D'OFFRES OUVERT NATIONAL ET INTERNATIONAL

#### Construction du barrage de Fontaine des Gazelles sur l'Oued EL HAI (Wilaya de Biskra)

Le Ministère de l'Hydraulique - Direction Générale des Infrastructures Hydrauliques lance un Appel d'Offre Ouvert National et International pour la construction du barrage de Fontaine des Gazelles sur l'Oued EL HAI (Wilaya de Biskra).

Les travaux objet du présent Appel d'Offres sont les suivants :

1. - Excavations ..... 324 000 m<sup>3</sup>
2. - Remblais ..... 1 300 000 m<sup>3</sup>
3. - Béton ..... 75 000 m<sup>3</sup>
4. - Forages et Injections ..... 30 000 ml

Les entreprises intéressées peuvent retirer le dossier en s'adressant au Ministère de l'Hydraulique (Direction Générale des Infrastructures Hydrauliques - D.I.M.T. - KOUBA - ALGER, contre la somme de 2 000 DA, avant le 30 avril 1983.

Les Offres établies conformément aux clauses du dossier et à la réglementation en vigueur, notamment la circulaire N° 021 du 4 mai 1981, du Ministère du Commerce, devront parvenir sous double enveloppe cachetée à l'adresse suivante : Ministère de l'Hydraulique - Direction Générale de l'Administration, Bureau des Marchés - KOUBA - ALGER.

Avec la mention « ne pas ouvrir » : Appel d'Offres pour la construction du barrage de Fontaine des Gazelles.

La date limite de dépôt des offres est fixée au 31 juillet 1983, à 16 heures.

Les soumissionnaires resteront engagés par leurs Offres pendant 120 jours.

## TELEX PARTAGE

ETRAVE SERVICE TELEX / PARIS ☎ 345.21.62

## JEUNES CADRES JEUNES DIPLÔMÉS

Ingénieurs, juristes, économistes, scientifiques, littéraires, sciences po, médecins, pharmaciens... si vous souhaitez valoriser votre diplôme ou votre expérience professionnelle par une formation au management des entreprises pour réussir une carrière intéressante, l'ISA doit vous concerner.

• **Date limite** de dépôt des candidatures en vue de la rentrée de septembre 1983 : **lundi 30 mai.**

### • Réunions d'information

- avec le Directeur de l'Institut et d'anciens ISA :
- Mardi 19 avril à 18 h. 30
- Maison de l'Amérique Latine
- 217, Bd Saint-Germain - Paris 7<sup>e</sup> (Métro Bac)
- Samedi 23 avril à 10 heures
- Campus ISA de Jouy-en-Josas (78350)
- (sortie Vauhallan sur l'autoroute de Chartres)

**isa**

**INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES**  
78350 JOUY-EN-JOSAS - TEL. (3) 956 80 00 POSTE 478  
CENTRE D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES (HEC-SA-CP)  
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Pour recevoir, sans engagement, une documentation retournez-nous ce coupon-réponse à l'adresse ci-dessus.

Nom .....

Rue .....

Code postal .....

Ville .....

Diplôme .....

Expérience professionnelle .....

**COPIES COULEURS PROFESSIONNELLES**  
sur film ou sur papier photo-qualité professionnelle  
ETRAVE 38, av. Daumesnil Paris 12<sup>e</sup> ☎ 347.21.32

L'inflation  
sur l'épargne

LA RÉPUBLIQUE  
GRANDE-BRA

مكتبات الأصيل







## NOTES DE LECTURE

par Alfred SAUVY

## ● ESTER BOSERUP. - La Femme face au développement économique.

Sur un sujet aussi important que peu exploré scientifiquement, la célèbre économiste et sociologue danoise, qui a si bien mis en évidence, particulièrement en Afrique, les effets, presque les vertus, des obstacles à la création, montre ici le rôle que jouent, ou peuvent jouer, les femmes dans le développement, surtout en Afrique noire, se gardant d'oublier que tout progrès est, au départ, destructeur.

En situation de départ, les femmes ajoutent à leurs tâches ménagères une part importante, parfois même prépondérante, des travaux agricoles, l'homme étant souvent absorbé par la chasse ou la forêt. Cette importance de l'activité féminine donne à la polygamie une explication, sinon une justification, économique. Et, paradoxalement, les campagnes en faveur de la limitation des naissances peuvent s'avérer dangereuses pour la femme : toujours le caractère destructeur du progrès.

Le paradoxe abonde d'ailleurs, dans ce domaine complexe : c'est ainsi que, loin d'avantager la femme, comme on pourrait le croire, l'introduction d'outils ou de machines, limitant l'effort, joue contre elle, car l'homme est le premier et souvent le seul à s'en servir.

Plus délicat encore, et non moins scabreux, le passage de la campagne à la ville, voire de la hutte à l'usine. Cette fois encore, c'est l'homme qui se trouve en pointe.

Il y a, certes, des filles qui font des études supérieures, mais c'est une minorité, surtout en Afrique (10 % du total des étudiants) et même en Asie (25 %). Au débouché, les femmes n'ont que difficilement accès au paradis, si recherché, de l'administration. On les retrouve davantage dans le commerce, l'enseignement, la santé (exode fréquent d'infirmières vers des pays plus riches).

L'affranchissement de la femme est-il plus ou moins rapide que l'a été celui de la femme européenne à travers les mêmes phases ? On peut citer des exemples dans

un sens et dans l'autre, si classiques que soient les difficultés.

Une remarquable étude scientifique, accompagnée de nombreux tableaux de corrélation. Lecture très recommandée.

• PUF. - Sociologues d'aujourd'hui. Paris 1983. 215 cm. 315 pages.

## ● D. ROUX. - Analyse économique de l'entreprise. Tome 2.

Nous débouchons d'entrée sur les théories de la valeur, exercice bien classique, peut-être pour assouplir notre esprit.

Plus concrètes, les vues sur l'élasticité de la consommation selon le prix et selon le revenu - du chemin à été parcouru depuis Engels. Retenons, en particulier, l'attention les tableaux sur l'élasticité de la demande, selon A. Fouquet, certes assez classiques mais peu faciles à trouver, lorsque le besoin s'en fait sentir.

Ces vues courantes sur la demande sont quelque peu contrariées par les théories nouvelles ou moins nouvelles, fatalement au détriment de la clarté (E. Lancaster, H. Leibenstein, Veblen, P. Bourdieu, J. Baudrillard, etc.). Nous retrouvons même Labiche (non cité, cependant) et sa « poudre aux yeux ».

De la demande à la branche, nous passons à la demande à la firme, cheminement qui nous conduit, sans l'idée d'image déplaçante, à l'autre bout de la ligne, où nous trouvons les soucis de l'entreprise, maximisation du profit, lancement, gestion financière, etc.

Quittant la marchandise, nous passons en revue les diverses opinions sur le facteur humain dans l'entreprise, notamment les théories sur le capital humain. Seuls sont présentés les divers écrits, aux Etats-Unis, sur la question, tous incomplets, car ils ne font pas intervenir au passif la valeur actualisée des consommations futures de l'homme et ignorent, par conséquent, le point critique où s'annule la valeur de l'homme pour la société.

Nous terminons sur les théories behavioristes de l'organisation, dépassées elles aussi, est-il précisé en fin d'ouvrage.

Quelques mots, enfin, trop brefs, sur la participation, l'autogestion et la cogestion.

• Dunod. Paris 1983. 322 pages. 24 cm. 75 F.

## ● PIERRE LENAIN. - La Régression sociale.

Un titre singulier, du moins pour un ouvrage paru deux mois avant le plan de rigueur en cours d'application. Forte critique de la politique suivie ou, plus exactement, de ses résultats, dans un ordre contestable : saisissante énumération des moyens politiques de diminuer le niveau de vie, mais description moins convaincante des motifs, le commerce extérieur n'étant, en particulier, pas mis à sa place.

Toute cette partie accuse une fébrilité, une rédaction si rapide, que le style s'en ressent, chargé de « on » imprécis et affectifs, ainsi que d'expressions peu scientifiques, telles que « nos bureaucrates ».

En avançant, l'ouvrage gagne cependant du sérieux, du moins dans la seconde partie, consacrée au chômage : ce n'est pas une politique de plein emploi que nous propose le professeur à l'Institut d'études politiques, mais plutôt une façon de gérer le mal. La dégradation de la santé des chômeurs (cause ou conséquence) attire justement son attention.

Cinq annexes, dont la première porte sur le curieux rapport de Pierre Giraud, dans le cadre de la préparation du (précédent) IX<sup>e</sup> Plan. Evocation troublante mais incertaine des privilèges, droits acquis, etc., sans choix précis entre morale et efficacité.

Un réquisitoire à mettre au point.

• Economica. Paris, 1983. 26 cm. 125 pages. 35 F.

## ● FRANCK AURIAC. - Système économique et espace. Le vignoble languedocien.

La préface d'un ouvrage est souvent une ouverture, une clef pour pénétrer dans le sujet traité : cette fois, à l'inverse, il vaut mieux, semble-t-il, se plonger jusqu'au cœur, pour bien saisir, ensuite, une préface

peu concise. Nous nous trouvons, il est vrai, comme le suggère le titre, devant deux ouvrages complémentaires, l'un relatif au problème viticole, bien concret, l'autre faisant appel à la théorie de l'espace, apparentée à Liepitz et à l'analyse des systèmes. De ce fait, le vocabulaire est souvent hors du commun, par exemple : « Et c'est ainsi qu'à travers les modalités de reproduction du capital s'affirme le mieux la spatialité différentielle qu'il est possible d'inclure aussi bien dans la potentialisation que dans la spatialisation... », etc. Il n'est pas certain que, même en s'aidant de l'annexe explicative, les viticulteurs suivent ici tous leur défendeur.

« Valeur viticole au pays ! » (Nous voulons vivre au pays !). Ce souhait, bien clair, lui, et conforme aux désirs de décentralisation de la Place Beauvau, devrait, toutefois, s'accompagner de précisions sur le mode et le niveau de vie. Le canal du Languedoc n'a pas provoqué tous les changements de culture prévus par son promoteur et a même parfois servi, est-il indiqué ici, à irriguer des vignes, au profit, sans doute, de leur propriétaire, mais moins sûrement de l'ensemble des viticulteurs.

Très riche, toujours attachant, l'exposé fondamental présente bien les divers aspects économiques du problème, dénonçant, en passant, le caractère destructeur de la distillation (sans toutefois en chiffrer le coût national), ainsi que l'opposition que de saines réformes rencontrent, de la part de titulaires de rentes de situation. La solution ne résultera-t-elle donc que du vieillissement de la population paysanne, dûment souligné ? Entre-temps, à travers les multiples règlements qui s'entrecroisent, les hommes, les ménages, trouvent des chemineurs, comme les plantes à travers un grillage.

Puissance publique, groupements de producteurs, individus, telles sont les trois forces en présence, dans cette tragédie classique à peu près centenaire, curieusement présentée.

Annexe. Bibliographie classifiée.

• Geographia 3. Economica. Paris, 1983. 24 cm. 211 pages. 95 F.

## ● CHARLES BETTELHEIM. - Les Luttes de classes en U.R.S.S. Troisième période 1930-1941. Les dominants.

C'est le deuxième tome de la troisième période, rappelons que le premier a porté sur les années 1917 à 1923, et le deuxième sur les années 1923 à 1930. Quant au premier tome de cette troisième période, il avait pour sujet : « Les dominés ».

Le plus confirmé peut-être de nos marxistes a fait preuve de courage et de franchise, en reconnaissant un certain nombre de faits et d'évolutions, moins bien perçus antérieurement. Les révélations sur les exactions de Staline, le conflit sino-soviétique et le souci scientifique de pénétrer le réel ont ajouté leurs effets.

Nous ne retenons ici que les aspects économiques de cette époque, si accablante sur le plan politique : le mode de production socialiste concernait, selon Staline, une économie nouvelle accomplie et non une phase de transition précédente, selon l'optique classique, la société communiste.

Propriété socialiste et planification étatique sont les deux axes de cette économie, le progrès des moyens de production ayant priorité sur la satisfaction des besoins (accumulation). Les décisions prises sont présentées comme une conséquence logique des mécanismes économiques ; autrement dit, remarque l'auteur, les vices économiques énoncés servent à justifier les décisions du pouvoir. Cette évolution s'écrit naturellement une classe nouvelle, qui aboutit à la nomenclature.

En fin d'ouvrage, vues assez sombres sur les crises cycliques et surtout sur la crise structurelle. Présentation de quelques résultats, parmi lesquels la faiblesse de l'agriculture et la montée de la mortalité, infantile et autres.

Bibliographie de périodiques et d'ouvrages.

• Seuil, Maspero. Paris, 1983. 20,5 cm. 348 p. 115 F.

DAFSA vient de publier dans le cadre de sa collection

« ANALYSES DE SECTEURS »

un ouvrage intitulé

## LES GRANDES SOCIÉTÉS D'ARMEMENT DANS LE TRANSPORT MARITIME INTERNATIONAL

L'évolution récente du marché des transports maritimes a été caractérisée par une demande stagnante et, depuis 1980, déclinante (tant au niveau des tonnages que des distances d'acheminement), et une offre dont les conditions plus que le volume se sont modifiées.

Dans le domaine du transport pétrolier, on constate l'apparition des armements indépendants ; tandis que, dans le transport des autres marchandises, les armements des pays à économie planifiée et du Sud-Est asiatique remettaient en cause, notamment dans le trafic de ligne, les oligopolies (conférences et consortiums) par des taux de fret très bas.

Cette situation s'est traduite par :

- Une surcapacité croissante (1/3 de la flotte en 1981 contre 1/5<sup>e</sup> en 1977) et surtout sensible au niveau de la flotte des pétroliers et des vraquiers ;
  - un vieillissement des flottes des pays maritimes.
- Dans ce contexte, les armements ont réagi différemment :
- les armements de type financier ont poursuivi une politique de frémement à long terme (notamment les armements de Hongkong, grecs et américains) et ont pu ainsi conserver un assez bon niveau de résultats ;
  - les armements institutionnels ont orienté leur stratégie dans trois directions :

- réduction des flottes possédées et recours à l'affrètement, ce qui a entraîné une baisse de l'emploi ; cette politique, assez généralement menée, a été particulièrement nette chez les armements japonais ;
- accentuation de la diversification dans les domaines proches du transport maritime (offshore), le long de la filière transport (commerce, stockage, maintenance) ou dans d'autres modes (aérien essentiellement) ; cette voie a été suivie par les armements d'Europe du Nord (Grande-Bretagne, Scandinavie, R.F.A., Benelux) ;
- enfin, modification structurelle de la flotte (avec la croissance de la part des navires porte-conteneurs, rouliers et spécialisés), notamment pour les armements de ligne.

Près de quarante sociétés ont été analysées. Bien qu'il soit malaisé de présenter la synthèse d'une information aussi dense, on peut néanmoins dégager trois types de situation :

- Pour les armements japonais, la très forte croissance de leur activité de transport maritime au cours des exercices 1979/1980 et 1980/1981 a entraîné une amélioration des ratios de gestion et, malgré un recours croissant à l'affrètement, une détérioration de l'équilibre financier ;
- pour les armements d'Europe du Nord, de plus en plus diversifiés, l'amélioration des résultats à partir de 1979 s'est accompagnée d'une atténuation des caractéristiques bilanciales propres au transport maritime qui sont : un fort coefficient de capital, un taux d'endettement élevé, une marge de manœuvre financière étroite ;
- pour les autres armements, la rigidité de leur structure d'activité n'a pas favorisé la croissance de leur marge industrielle alors que l'augmentation des frais financiers pesait fortement sur les résultats.

Cette étude est disponible auprès du bureau de vente de DAFSA au 7, rue Bergère, 75009 PARIS - Tél. : (1) 523-19-19, au prix de : 7 000 F HT - 7 490 F TTC.

IFAM

INSTITUT FRANCO-AMERICAIN DE MANAGEMENT  
HARTFORD UNIVERSITY

une grande école internationale

- Créée en association avec une université américaine réputée : Hartford University, Connecticut, USA.
- 3 ans de formation supérieure à la gestion, (2 ans à Paris, 1 an aux Etats-Unis).
- 2 diplômes : Diplôme IFAM, Bachelor of Science in Business Administration.
- 4<sup>e</sup> année optionnelle : obtention du diplôme MBA (Master in Business Administration).

admission : Baccalauréat exigé + épreuves orales.

Renseignements : IFAM, 11 rue Viéto 75017 Paris, Tél. 723.67.48  
Etablissement International d'Enseignement Supérieur Privé.

Nom : \_\_\_\_\_  
Prénom : \_\_\_\_\_  
Bac : \_\_\_\_\_ 1<sup>re</sup> langue : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_

**Magneti Marelli.**  
**Les 1000 et une... bougies par minute deviennent une réalité. A Bagdad.**

En Irak comme dans d'autres Pays du monde Magneti Marelli est le symbole des bougies et des systèmes électriques et électroniques d'allumage. La réalisation de l'établissement "produit en main" de Babouba-Baghdad est une reconnaissance ultérieure de la spécialisation précise de notre entreprise, de la haute technologie de ses projets et de sa production, de sa capacité de gérer des commandes se chiffrant à des milliards et de travailler avec des partenaires hautement qualifiés.

**Magneti Marelli**  
**une leadership reconnue**

Établissement en Irak  
Industrial Diala Complex  
Baquba-Baghdad

5.000 m<sup>2</sup>  
une production  
de 15.000.000  
bougies par an  
projet  
technologie  
formation  
professionnelle  
Magneti Marelli

...une équipe de spécialistes

Sakamura Machine Co., Ltd.  
presses pour estampage à froid

GIOVANNI BONOTTO  
transfert, lavage et essai

CHUDDI BROWN  
lignes automatiques d'emballage

MAGNETI MARELLI  
équipements galvaniques et traitement des eaux

GI. DEVESTER  
tours automatiques

MAGNETI MARELLI  
Contribution technologique au progrès du moteur partout

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

Comment a eu  
Où en sera le  
Quelles seront

هكذا من الأصل



*Comment a évolué le cours du cuivre depuis 1978 ?*

*Où en sera le cash-flow en 1983 ?*

*Quelles seront nos ventes en Australie en 1985 ?*

**L'informatique décisionnelle CISI  
vous donne les réponses.**

Aujourd'hui, tout responsable se pose ce type de questions. Prendre des décisions devient de plus en plus complexe, compte tenu de l'abondance des informations et de la nécessité de prévoir. Pour résoudre ces problèmes, CISI, grâce à son grand nombre d'outils informatiques, vous propose des solutions sûres, adaptées à votre cas concret et la possibilité de tester les résultats avant toute décision définitive.

Qu'il s'agisse de banques de données, de modèles de gestion financière, de gestion de personnel ou de marketing, l'expérience variée des ingénieurs de CISI vous permet d'obtenir des réponses fiables avec des produits, des systèmes et des matériels performants.

Ses nombreuses références, son savoir-faire font de CISI un spécialiste reconnu dans tous les secteurs de l'informatique décisionnelle.



**L'INFORMATIQUE EN ACTION.**



tion du  
oyages.  
su et les  
par les  
l. Faut-il  
igne de  
versée  
France,  
ecettes  
France  
l'entre-  
et son

ut donc  
rés de  
3,6 mil-  
ar.  
eloppée  
as sans  
upres-  
tion et  
reprise.  
sation  
e 1982  
emplois  
rés du  
ente-  
pui, à  
lécem-  
t. Les  
une  
maires  
bases

station  
5) à  
5,5 %  
milié à  
m l'an  
on de

rodac-  
orque  
t clai-  
a pro-  
deux  
isque  
si et  
nains,  
rela-  
est la  
aussi  
ns de  
ment  
a un  
age :

sem-  
P. les  
laque  
les  
s de  
pour  
le de

qu'il  
l'hui  
ment  
se de  
mble  
gou-  
une  
tra-  
ique  
pou-  
ou-  
is.  
in-  
ient  
tes,  
au  
les  
an-  
est  
les

OFFRES D'EMPLOI	77.00	91.32
DEMANDES D'EMPLOI	22.80	27.04
IMMOBILIER	52.00	61.67
AUTOMOBILES	52.00	61.67
AGENDA	52.00	61.67
PROP. COMM. CAPITAUX	151.80	180.03

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	Le Monde	Le Monde T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	43.40	61.47
DEMANDES D'EMPLOI	13.00	15.42
IMMOBILIER	33.80	53.95
AUTOMOBILES	33.80	53.95
AGENDA	33.80	53.95

\* Dégressifs selon surface du nombre de semaines.



## DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales



### Directeur général

Strasbourg

**Développement commercial** - Cette jeune filiale française d'un laboratoire anglo-saxon appartenant à l'une des plus grosses entreprises mondiales de l'industrie pharmaceutique est en pleine expansion et réalise déjà plusieurs dizaines de millions de francs de chiffre d'affaires. En raison d'une récente promotion à l'étranger du précédent titulaire, elle recherche son nouveau directeur général, rattaché à la direction internationale aux USA. Sa mission sera essentiellement la stratégie et le développement commercial, le planning, l'animation d'une jeune équipe performante, sur le terrain et dans les fonctions administratives, le suivi de la gestion et les relations publiques. Nous recherchons un homme de plus de 35 ans, diplômé d'études supérieures, et ayant une expérience d'environ 10 ans dans des fonctions commerciales ou marketing, et si possible déjà à la tête d'un centre de profit, dans un domaine d'activité proche (pharmacie, para-pharmacie, cosmétiques, etc.). Il doit impérativement parler l'anglais couramment et être mobile pour des déplacements occasionnels de courte durée et surtout pour une évolution à moyen terme dans les autres filiales du groupe. La rémunération est ouverte et sera élevée compte tenu de la volonté d'expansion de l'entreprise et du potentiel recherché. Ecrire à D. HATT. Réf. A.6182M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.  
3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon  
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse



### Directeur commercial et marketing

Machinisme agricole

**Grande ville universitaire sud Paris** - Cette société française de fabrication et de commercialisation (chiffre d'affaires : 88 millions de francs-115 personnes), filiale d'un grand groupe européen très diversifié (chiffre d'affaires : 3 milliards de francs-4200 personnes), est renommée pour la qualité de sa gamme très variée de matériels, en particulier dans le domaine du travail du sol. Elle recherche, pour assurer son développement actuel, son directeur commercial et marketing. Proche du directeur général, et en relation fonctionnelle avec le responsable marketing de la maison-mère, il assume la responsabilité du marketing (produits, tarifs, communication, canaux de distribution...) et des ventes en France et aux filiales étrangères du groupe (animation des forces de vente, élaboration des budgets, contacts avec les réseaux de distribution...). Ce poste conviendrait à un candidat âgé de 35 ans au moins, de formation supérieure (Agro, ESCA, etc.), possédant une excellente connaissance du monde agricole par sa pratique du marketing et de la vente de biens d'équipement léger. Ce poste implique la maîtrise de la langue anglaise. La rémunération est à la hauteur des exigences de la fonction. Ecrire à Ph. LESAGE. Réf. A/2373M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.  
3, rue des Gravières - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon  
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE TRANSPORTS ET EXPÉDITION INTERNATIONALES

Recherche pour son siège à Calais

### « UN DIRECTEUR »

Nous recherchons un professionnel expérimenté (diplômé) qui a été contrôleur, sur le terrain, à l'ensemble des problèmes du transport depuis quelque années et en particulier le « RO-RO » entre le Royaume-Uni et le continent V.V. le candidat doit parler couramment l'anglais.

Envoyez vos candidatures avec C.V. sous réf. : Ecrire à l'adresse ci-dessous. Les services de recrutement, 5, rue des Halles - 75009 PARIS.

### L'ASSOCIATION POUR LA PROMOTION DES ACTIVITÉS SOCIO-CULTURELLES DE SAINT-QUENTIN-EN-YVELLINES (781)

recherche

### SON DIRECTEUR

- Direction d'une équipe pluridisciplinaire de 40 personnes ;
- Expérience approfondie INDISPENSABLE dans les domaines culturels, socio-éducatif et associatif ;
- Pratique de la négociation avec les ministères et les collectivités locales, ses financements.

Adresser lettre man. et C.V. à M. le Président de l'APASC M.P.T. - Centre des 7 Mars, 78310 ELANCOURT



### Directeur technique - cameroon

350.000 FF nets

**Corps gras et dérivés** - Une importante société camerounaise (3 milliards de francs C.F.A. de chiffre d'affaires, 550 personnes) spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de savons, d'huiles et de détergents recherche son directeur technique. Basé à Douala, et placé sous l'autorité de la direction générale, il sera responsable de la bonne marche de 3 divisions composées de 3 chaînes de production de savons, d'une chaîne de préparation et de soufflage de détergents en poudre et d'une unité d'extraction de palme et de son raffinage, représentant au total un effectif de 370 personnes. Homme clé de la société, il saura faire face à l'ensemble des problèmes de production, de maintenance et d'entretien et sera aidé dans sa tâche par des cadres européens et camerounais. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat francophone âgé de 35 ans minimum, de formation ingénieur électromécanique ou chimique, et possédant une expérience de direction de production significative, acquise si possible dans le secteur savonnerie - huilerie - fabrique de détergents. La connaissance de l'Afrique est indispensable. La rémunération annuelle de l'ordre de 350.000 francs français nets sera assortie des avantages habituels liés à l'exportation. Ecrire à H. MICHERON. Réf. A/R9006M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.  
3, rue des Gravières - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon  
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## futur directeur export

### PAP ENFANT

Avec un chiffre d'affaires de 100 millions de francs, nous sommes l'un des premiers industriels français sur le marché du vêtement enfant haut-de-gamme. Nos deux lignes de produits sont commercialisées sous des marques de notoriété internationale (45 % de notre chiffre d'affaires est réalisé à l'export). Rattaché au Directeur Commercial, ce nouveau collaborateur applique sur le terrain la politique commerciale définie. Dans un premier temps, il se verra confier le développement du marché allemand, puis, le diagnostic et l'approche marketing des marchés étrangers, l'application de la politique commerciale, les prévisions et le suivi des ventes auprès des équipes qui lui devra animer et contrôler. Ce poste convient à un homme jeune, justifiant d'une expérience de vente de produits de consommation et ayant déjà dirigé une équipe. La connaissance de l'Allemand et de l'Anglais est indispensable. Ce poste nécessite de nombreux déplacements à l'étranger. Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 255 83 M à notre Conseil - 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS



Chantal Baudron, s.a.

MEMBRE DE SYNTHEC

### ASSOCIATION GESTIONNAIRE BASE DE LOBIRS EST PARISIENNE recherche

### DIRECTEUR (TRICE)

- environ 27 ans,
- capacité organisation, direction d'équipe,
- connaissances gestion commerciale, expérience (budget 500 000 F),
- expérience animation, connaissances vente appréciées,
- Acceptation forte contrainte horaire en été - 6 500 F brut mensuel 12 mois.

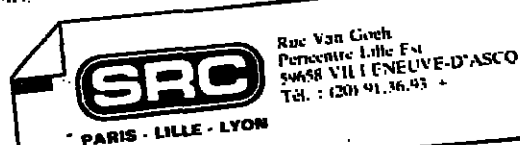
Adresser lettre manuscrite avec C.V. et photo à : Ecrire sous le n° 033412 M. RÉGIE-PRESSE 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris

## Directeur de filiale

### Secteur automobile

### 300 000 F +

**Voulez-vous devenir notre « managing director » ?**  
Vendre : Votre mission première chez nous.  
Vos autres missions : Importer, stocker, distribuer des pièces détachées auprès des grossistes de la région Nord.  
**Voulez-vous nous connaître ?**  
Groupe anglo-saxon, nous sommes en pleine expansion et déjà bien implantés (Europe, U.S.A., Afrique...).  
Si vous êtes bilingue, de formation supérieure (HEC, ESC, Centrale...) et désirez devenir notre partenaire,  
Envoyez à notre Conseil qui organisera rapidement une rencontre avec nous.



### ANNONCES CLASSEES

TÉLÉPHONÉES

296-15-01

Filiale française d'un important groupe international renommée dans le secteur des ÉQUIPEMENTS DE STÉRILISATION pour hôpitaux et industries

### DIRECTEUR DES VENTES A L'EXPORTATION

Pour développer principalement ses activités sur les marchés francophones. Connaissance de l'anglais indispensable pour la prospection et la négociation de contrats à l'étranger et la coordination à l'intérieur du groupe.

Poste à pourvoir à Paris.

Ideal pour personne jeune et dynamique, possédant une formation technique, ayant quelques expériences dans le domaine des ventes à l'export.

Envoyer lettre et C.V. sous n° T 039.491 M, RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE PROMOTION IMMOBILIÈRE DU LANGUEDOC-ROUSSILLON

recherche

### DIRECTEUR DE PROGRAMMES

- Le candidat retenu aura la responsabilité d'opérations de résidences secondaires.
- Il devra acquérir une bonne connaissance du marché foncier et immobilier du littoral Languedoc-Roussillon et en suivre l'évolution.
- Il participera au montage de ses opérations avec les architectes et les administrations concernées.
- Il sera chargé de la gestion administrative et financière de ses opérations et représentera le maître d'ouvrage dans ses relations avec les tiers.
- Il participera à l'élaboration de la politique commerciale et en suivra l'évolution.

Le profil du candidat sera le suivant :

- 30 ans minimum
- une expérience de 5 ans dans le secteur immobilier
- formation supérieure

Rémunération motivante comportant fixe + prime fonction des résultats.

Adresser lettre manuscrite + CV + photo et prétentions à :

urbat

14, avenue Frédéric Mistral  
34000 MONTPELLIER

### DIRECTEUR D'EXPLOITATION PARIS

Filiale d'une importante société de diffusion spécialisée dans le routage, recherche son nouveau collaborateur. Sous l'autorité du Directeur de cette filiale, il aura pour mission d'organiser et de gérer l'exploitation de deux ateliers. Ses responsabilités porteront principalement sur : l'ergonomie, les investissements (implantation, recherche de nouveaux matériels), l'amélioration des gains de productivité, la formation du personnel. Agé de 30 ans minimum, il aura été formé dans une école d'ingénieurs (A&M, ICAM, INSA, EN, etc.) et reçu une formation complémentaire en gestion (IAE, ICG) et informatique. Homme de terrain, il sera également un très bon gestionnaire dans la maîtrise des techniques et de l'animation des hommes. Ce poste, comportant des responsabilités très importantes, ne pourra être confié qu'à une personnalité très affirmée qui, en plus de sa compétence, apportera à l'entreprise une grande disponibilité d'esprit et de temps.

Adresser C.V. + photo sous réf. 71097 A

Jean WEGBECHER  
11, allée de la Robertsau  
67000 STRASBOURG  
DÜSSELDORF - LONDRES - MADRID - PARIS



### OPPORTUNITÉ POUR UN JEUNE DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET COMPTABLE

Cette PME, connue, et à potentiel ouvert, est rattachée à un groupe régional performant. Nous cherchons le No2 de l'Entreprise. Adjoint du Directeur Général, il aura à mettre en place et à faire vivre les outils de gestion et les procédures relevant de sa responsabilité propre. Une formation supérieure (Sciences Eco ou Sup de Co + DECS, ou révision comptable) et 2 ans minimum d'expérience sont souhaités. Merci d'adresser votre CV (portant sur l'enveloppe) votre CV avec références, photo et indication de salaire au :

CEIP Conseil d'Entreprises 5, Avenue du Lycée  
29210 MORLAIX



هكذا من الأصل









emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



**Leader de la commutation temporelle**  
**Ingénieurs:**  
**devenez les futurs responsables de nos unités de production.**

CHERBOURG PONTARLIER

Généralistes de formation, ils deviendront les responsables de nos unités de PRODUCTION. Après une formation technique à nos produits, ils pourront choisir successivement différentes missions dans les principaux services : METHODES, GESTION, INFORMATIQUE, PRODUCTION, FABRICATION, CONTRÔLE QUALITE. A terme, les qualités personnelles des candidats retenus, leur connaissance de l'Entreprise et de ses produits leur permettront d'évoluer rapidement vers des responsabilités élargies en France ou dans ses importantes implantations à l'étranger.

Envoyer C.V. sous référence DG à  
CIT-ALCATEL - Service-Recrutement et Orientation  
B.P. 57 - 78140 VELIZY

**Diriger nos services techniques dans une usine du Périgord**

Deux cents personnes à animer, sous l'autorité immédiate du directeur d'usine. Une usine de type chimique de près de 1200 personnes et qui marche fort. Les attributions sont classiques pour une responsabilité de ce type : c'est l'optimisation des procédés de production et des installations existantes, la préparation et l'exécution des programmes d'investissements industriels, l'organisation et la gestion des activités d'entretien.

Tout cela est de votre compétence, mais ce n'est pas tout. Car nous comptons sur vous pour aborder tous ces problèmes avec un esprit de méthodes et de rationalisation. Les relations entre travaux neufs et production, entre travaux neufs et entretien sont bonnes, mais il y a encore à faire pour les améliorer et, par là, améliorer aussi la productivité. L'entretien est en cours de réexamen pour abaisser les prix de revient. De quoi stimuler la créativité, le bon sens et la vigueur d'un ingénieur qui a bien assimilé son expérience industrielle. Celle d'une industrie à process et du travail posté nous paraît particulièrement adaptée ; sur ce point nous sommes ouverts, nous sommes prêts à choisir quelqu'un d'expérience pour équilibrer une équipe en moyenne jeune. Nous ne nous, en revanche, à une formation solide, de préférence, à dominante mécanique.

Les consultants de SIRCA vous en diront davantage, en vous recevant, sur notre activité et sur notre groupe. Prenez contact sans tarder avec eux sous référence 312 904M. Quelques points retiendront encore votre attention : une rémunération attractive, un logement de fonction, des possibilités d'évolution dans le groupe et, bien sûr, la qualité de vie en Périgord.

**Sirca**  
64, rue La Boétie - 75008 PARIS  
MEMBRE DE SYNTIC

La Division Gestion et Prospection Clientèle fait partie de notre Direction MARKETING. Le Responsable de cette division crée une nouvelle fonction, directement liée à la volonté de développement de La Redoute. Il s'agit de :

**CONCEVOIR et MENER de NOUVELLES ACTIONS COMMERCIALES**

Dix millions de clients font confiance à La Redoute : un chiffre qui montre le travail en profondeur déjà réalisé. Mais La Redoute veut faire mieux et vous propose un poste particulièrement attractif. Il s'agit de CONCEVOIR des actions nouvelles qui permettront de toucher de nouveaux clients (ciblage, offres commerciales, documents nouveaux...). Bien sûr, il s'agit aussi de RÉALISER ces actions (avec les Directions Informatique, Catalogue, Produits) et de MESURER l'impact. Quatre personnes vous assisteront. Les contacts que vous aurez vous mettront en prise directe sur la politique commerciale de l'entreprise.

Nous recherchons pour ce poste un Diplômé Grande École de Commerce (ESSEC, EDHEC...) qui a déjà acquis une expérience commerciale de quelques années, si possible dans la Distribution. Les candidatures sous référence 83.34.24 (lettre, CV, photo et prétentions) seront traitées confidentiellement par G. WOILLEZ - Direction des Affaires Sociales - 57, rue de Blanchemaille 59100 ROUBAIX.

**La Redoute**

**Un marché en expansion  
Un groupe qui va de l'avant**



Nous sommes le leader européen de l'appareillage électrique d'installations. Nous réalisons un C.A. de 3 milliards de francs dont 30 % à l'étranger. Nous employons 12.000 personnes. Nous avons de nombreuses unités de production en France et à l'étranger.

NOUS RECHERCHONS

**LE RESPONSABLE DE PRODUCTION**

de l'une de nos usines de NORMANDIE.

- Formation ingénieur A et M - INSA - ICAM ou équivalent.
- 5 à 10 ans d'expérience industrielle.
- Connaissances indispensables en tôlerie fine (cisaillage, pliage, soudure, revêtement de surface).
- Connaissances en découpage appréciables.
- Aptitude au commandement et à la gestion.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature, accompagnée d'un curriculum vitae détaillé, à M. le Directeur de Legrand Normandie, rue Paul-Nouel, 76770 MALAUNAY.



**Ingénierie**

Marseille



SERETE est l'un des premiers groupes français d'ingénierie. Ses prestations concernent des domaines variés (pétro-chimie, industries de transformation, bâtiment, agro-alimentaire, off-shore, systèmes industriels, techniques avancées...) et s'étendent à la totalité des missions d'ingénierie. Présente au plan international, SERETE accorde également une importance capitale au développement de ses établissements régionaux : Lyon, Lille, Nancy, Nantes et Marseille. Le directeur de la direction régionale Méditerranée à Marseille renforce ses structures en créant plusieurs postes.

**Chef de projet**

Dépendant du directeur régional, il assurera la responsabilité globale des contrats négociés depuis les études préliminaires jusqu'aux réalisations d'ouvrages : gestion technique, financière, relations avec la clientèle... Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé âgé d'au moins 32 ans justifiant d'une solide expérience de la conduite de projet (études, encadrement de spécialistes, budgets, délais, chantiers...). Généraliste, il dirigera aussi bien des projets industriels que bâtiment et possèdera nécessairement la connaissance de la région Méditerranée. La rémunération tiendra essentiellement compte de la compétence offerte ; elle sera attractive pour un candidat de valeur. Réf. A2376M

**Ingénieur électricité**

Il est chargé de la conception des installations électriques (schémas, choix techniques...) et du suivi de leur réalisation sur chantier. Ce poste implique une formation d'ingénieur (ou équivalence) et l'expérience de la conception d'installations électriques dans le bâtiment et/ou l'industrie (HT/BT). Réf. A2380M

**Ingénieur climatisation-chauffage**

Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé (ou équivalence) ayant une expérience de plusieurs années dans la conception d'installations climatiques et les études d'économie d'énergie. Réf. A2381M

**Coordonnateur de travaux**

Il est chargé de la coordination, de l'avancement et de la bonne exécution des travaux dans le respect des coûts et délais impartis. Ce poste s'adresse à un technicien supérieur ayant une expérience confirmée de la coordination de travaux TCE : métrés, pièces écrites, estimations, passation de marchés, pilotage des travaux. Réf. A2382M

Pour ces quatre postes, adresser C.V. à J. MOUNIER en précisant la référence du poste choisi.

Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.  
3, rue des Gravières - 92200 NEUILLY - Tél. 747.11.04

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

**sepro ROBOTIQUE**

LA-ROCHE-SUR-YON (Vendée)

Constructeur d'équipements industriels pour l'automatisation du travail de la tôle et des plastiques ; N°1 français dans sa spécialité, recrute pour son secteur Robotique

**Ingénieur d'affaires**

Electromécanicien, A.M., INSA ou équivalent

Expérience 3 ans environ. Après une période de formation assurée par nos soins, il sera chargé :  
- d'analyser les besoins des clients,  
- de présenter les devis,  
- de participer directement à la mise en service des équipements,  
- d'assurer le suivi en clientèle.

Ce poste, essentiellement technique, comporte de nombreux contacts en clientèle et des déplacements de courte durée en France et en Europe.

Adresser C.V. manuscrit, photo et prétentions ss réf. 4027 à  
DIRECTION DU PERSONNEL - SEPRO - 87 X - 85002 LA-ROCHE-SUR-YON CEDEX

**Responsable des Services  
Comptabilité, Contrôle de Gestion  
et Informatique**

~270 000 F +

Nous sommes un groupe industriel de taille internationale. Nous pratiquons une politique de décentralisation et nous cherchons, pour une unité industrielle dont le chiffre d'affaires est de l'ordre d'un milliard de francs, un responsable des services comptabilité, contrôle de gestion et informatique.

Sa fonction :

- Mettre au point et faire appliquer des procédures liées à un système de gestion informatisé, en pleine évolution.
- Superviser l'informatique : ce service comprend quinze personnes dont trois ingénieurs. Les applications sont traitées sur IBM 4341.
- Former son personnel, cadres et employés et ses interlocuteurs dans les unités opérationnelles, à l'utilisation des outils de gestion.

Ce poste, rattaché directement au directeur de l'usine, convient à un homme de 33 ans minimum, diplômé d'une école de commerce ou équivalent + DECS, ayant déjà l'expérience de la direction d'un service comptabilité, de contrôle de gestion et d'informatique d'une usine importante.

Le poste est situé dans une ville de province, proche d'un centre universitaire. Notre groupe offre de réelles possibilités de carrière.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à  
Mme Catherine de la ROCHE, sous la réf. 301 LM.

**jacques tixier s.a.**  
7 rue de logelbach, 75017 paris



membre de syntec



**emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux**

**Alsace  
RESPONSABLE  
DU PERSONNEL**

Nous sommes un important et dynamique groupe français, du secteur tertiaire. Convaincus que notre efficacité passe par la qualité de notre politique de personnel, nous recherchons celui qui la mettra en œuvre dans notre implantation alsacienne (500 personnes).

Rattaché à la Direction Générale, il anime une équipe de 6 personnes. Il assure l'administration du personnel et sa gestion, en particulier le recrutement et la formation, il assiste les responsables hiérarchiques, et il participe à l'animation des relations sociales (C.E., D.P., ...).

De formation supérieure, vous avez acquis en cinq ans une première expérience de l'administration et de la gestion du personnel, de préférence dans l'assurance ou la banque, ainsi qu'une bonne pratique du droit du travail. Vous recherchez aujourd'hui une opportunité d'élargissement de vos responsabilités dans un groupe qui accorde une place essentielle à sa politique de personnel et qui offre de réelles possibilités de carrière.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (C.V. complet, photo et rémunération actuelle) sous réf. M 25797 A à

**EGOR SA**  
8, rue de Bern 75008 Paris

**egor**

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

**Industrie pharmaceutique  
DIRECTEUR D'UNITE  
DE PRODUCTION**

100 km Sud de Paris

Nous sommes aux tout premiers rangs de l'industrie pharmaceutique française. Notre rythme de développement est un des plus soutenus sur le marché des produits médicaux et des produits grand public de cosmétologie.

Nous recherchons le Directeur de l'une de nos quatre usines (140 personnes, production : 14 millions d'unités), appelée à se spécialiser dans les produits de cosmétologie.

Il a pour mission essentielle de piloter, aux plans humain, technique et de gestion, l'évolution de cette unité pour laquelle un important programme d'investissement est défini.

Il devra en particulier :  
- animer une équipe de 8 cadres  
- développer un style d'animation dynamique et veiller à la qualité des relations sociales.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur qui a acquis en au moins dix ans de vie professionnelle, une solide expérience de la gestion d'une unité de production et qui sait que son efficacité passe par la qualité des relations humaines qu'il développe.

Les conditions offertes, les perspectives de développement au sein du groupe sont de nature à intéresser un excellent professionnel de haut potentiel.

Pour recevoir des informations complémentaires, écrire sous réf. M 25683 D à

**EGOR SA**  
8, rue de Bern 75008 Paris

**egor**

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

**PNEUMATIQUES**



proposent des possibilités  
de carrière à de jeunes

**TECHNICIENS**

**MÉTHODES/ORGANISATION**

(niveau Bac + 2)

- Destinés aux Etudes de fabrication, organisation des postes de travail, mise au point et amélioration des modes opératoires.
- Ces missions permettront d'évoluer à moyen terme vers d'autres activités d'Etudes (fabrication, techniques...) ou vers des fonctions de production.
- Lieu de travail : TOUL, TROYES.

Veillez adresser votre candidature et C.V. à :  
**PNEUMATIQUES KLÉBER**  
Service Ingénieurs et Cadres  
B.P. 1072,  
54520 LAXOU.

**POMPES GUINARD**

leader français dans sa branche  
recherche pour l'industrie technologique  
dans ses relations commerciales industrielles

**UN JEUNE TECHNICIEN CHIMISTE**

débutant niveau D.U.T. ou équivalent, déposé des obligations militaires. Sera plus particulièrement chargé d'étudier les problèmes de métallurgie, corrosion, etc., en relation avec les industries et notre fabrication.

Env. c.v. accompagné avec présent. à **POMPES GUINARD**  
B.P. 189, 36004 CHATEAUBON CEDEX

**Message à un chef des services**

**COMPTABLES**

administratifs et financiers

Vous souhaitez entrer dans une entreprise (750 personnes, C.A. 200 MF) située au HAVRE (76) au tout premier rang européen de sa spécialité assimilable au second œuvre sur des chantiers industriels. Nous recherchons notre

**futur directeur  
administratif et financier**

pour prendre en charge, en double au départ, seul dans deux ans, l'ensemble des services administratifs, financiers et comptables. C'est l'occasion de faire acte de candidature si, à 32 ans minimum, vous êtes un excellent technicien de la comptabilité, si vous avez une formation Ecole de commerce option comptabilité-finances ou autodidacte très performant - DECS minimum - et si vous avez une expérience significative acquise dans une entreprise travaillant par chantiers.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération actuelle sous référence M/159/A à notre Conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

**mcp**

**CABINET Henri PHILIPPE**  
106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

**Bois stratifié et dérivés...  
Fabriquer en Haute-Savoie  
du mobilier spécifique pour collectivités**

**RESPONSABLE  
DE PRODUCTION**

La société Dondane (150 personnes) est spécialisée dans la conception et la fabrication du mobilier pour collectivités. Sa réussite est basée sur des relations modernes répondant à des exigences particulières. Elle crée le poste de responsable de production.

Rattaché à la direction générale, il conçoit, organise et suit tous les projets liés à l'amélioration de la productivité. Il prépare l'industrialisation des produits nouveaux. Son terrain d'intervention est constitué de tous les départements de fabrication de l'entreprise. Pour assurer sa mission, il supervise également le service méthodes, ordonnancement. Il anime 100 personnes.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur de formation école supérieure de bois ou équivalent et possédant une expérience significative de la gestion de production et de la direction d'équipe. Le poste est basé à Thonon-les-Bains, près de Genève.

Les conditions offertes, les perspectives techniques et humaines motivantes sont de nature à intéresser une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M 15815 A à

**EGOR RHONE-ALPES**  
Tour Crédit Lyonnais - 129 rue Servant  
69431 Lyon Cedex 3.

**egor**

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

**SPECIALISTE  
ENQUÊTES  
QUANTITATIVES  
ET QUALITATIVES  
CAEN**

Le Groupe Promodès, 1<sup>er</sup> grossiste multibénéficiaire en Europe, 19175 personnes en 1981, CA (groupe consolidé) 1981 : 15 Milliards de F. recherche pour son Service Etudes, le spécialiste confirmé en enquêtes quantitatives et qualitatives.

Le poste requiert une rigueur d'analyses et le sens des contacts humains.

De formation Ecole de Commerce ou Sciences Économiques, le candidat retenu aura une expérience de 3 ans minimum dans l'activité. Il maîtrisera l'outil informatique, parlera anglais et si possible espagnol.

Entouré d'une petite équipe, il aura la responsabilité des projets qui lui seront confiés.

Le poste est basé au Siège Social à Caen et nécessite des déplacements fréquents mais courts.

Si vous êtes intéressé, adressez CV, photo et prétentions sous réf. 3 MA 1 à **Interactions**, M. Pierre Chartron - Place de la Mare - 14000 Caen.

Réponse assurée. Discretion garantie.

**Promodès**

**SOPAD  
Nestlé**

recherche

un

**CHEF  
SERVICE  
AGRICOLE**

Chargé de la supervision du rayon laitier d'une usine située au Nord-Est de REIMS, il assurera l'organisation et la rationalisation de la collecte du lait.

Avec son équipe de conseillers, il apportera une assistance technique aux producteurs laitiers dans les domaines de la productivité et de la qualité.

**Cette activité conviendrait à un  
INGÉNIEUR AGRO**

ayant une bonne connaissance du milieu agricole acquise si possible par plusieurs années d'une expérience professionnelle similaire.

Adres. C.V. détaillé à **SOPAD - Direction du Personnel**, 17, quai Paul-Doumer, 92411 Courbevoie Cedex.

**GROUPE BANCAIRE ALSACE**

recherche

- Informaticiens projets ;
- Ingénieurs système MVS, IMS/VS ;
- Analystes programmeurs avec expérience ;
- Ingénieurs informaticiens confirmés ;
- Informaticiens débutants (Misa, ingénieurs).

Adresser candidature avec c.v. et prétentions s/r T 7.990 le Monde Publicité, service annonces classées, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

**Importante société  
de transport public de voyageurs  
offre poste de :**

**RESPONSABLE  
D'EXPLOITATION**

POUR DIRIGER UNE UNITÉ AUTONOME

- 80 à 100 personnes ;
- Il aura une expérience confirmée de la gestion du personnel ;
- Un âge minimum de 30 ans ;
- Une formation supérieure (L.U.T.) ou une sérieuse expérience dans l'activité T.P.V.

Cette fonction permet de se former à des méthodes modernes d'exploitation.

Une évolution intéressante au sein d'un groupe de dimension nationale est ouverte à tout candidat de valeur.

Adr. c.v., lettre manuscrite et présent. s/r T 039.527 M RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

**Responsable "études et création"  
Mobilier de jardin Grenoble**

Un nouveau produit, c'est toujours une aventure. Chez ALLIBERT, nous en avons déjà vécu de fameuses et ce n'est pas pour rien que nous sommes devenus les premiers dans la plupart des activités que nous avons abordées.

Le dernier défi en date : les meubles de jardin. Une progression de plus de 60 % par an et déjà la première place mondiale ! Et voilà votre fonction : à partir d'une idée et en mettant en œuvre toutes nos connaissances techniques, réaliser des produits qui soient le plus beaux et le plus évolués possible.

Il y a en vous de l'ingénieur, du créateur, du gestionnaire et de l'animateur. Vous maîtrisez la mécanique, le dessin industriel et la RDM, mais vous avez aussi l'expérience de l'analyse de la valeur et des calculs de coût. Peut-être avez-vous déjà traité des problèmes d'ergonomie et parlez-vous anglais (et même allemand).

Vous dirigez à Grenoble une petite équipe de dessinateurs et vous travaillez avec le développement industriel, la production et le marketing.

Vous aimez imaginer les plus belles choses et vous savez calculer au plus juste les prix et les investissements. Nous avons très envie de vous connaître. Merci d'en prendre l'initiative en adressant votre dossier sous référence MJ 419M.

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris. **MEMBRE DE SYNTec**

**SEFOR**

**IMPORTANTE ENTREPRISE DE PRESSE DU VAL DE LOIRE**

recherche

**CADRE TECHNIQUE  
ADJOINT DU CHEF DU SERVICE  
PHOTOREPRODUCTION**

- C'est un photographe maîtrisant parfaitement les techniques de la photo noir et blanc et de la sélection couleur ;
- Agé de 30 ans minimum, diplômé, il a une réelle expérience professionnelle.

- Il a le goût et l'esprit pour animer une équipe, en milieu de production.

**SALAIRE ANNUEL : 170.000 F. +**

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, détail de disponibilité, photo, s/r T 039.428 M à

**RÉGIE PRESSE**  
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS

Organisme certificateur de Haute-Normandie recherche

**CADRE**

CHARGÉ DE LA PROSPECTION

supplément des organisateurs de voyages étrangers et français.

Anglais, allemand courant. Expérience de la commercialisation touristique, bonne connaissance des milieux touristiques, hôteliers, soukates, connaissances de la région préférée. Adresser c.v., photo et prétentions à : C.R.C.I. de Haute-Normandie, B.P. n° 841, 76007 ROUEN CEDEX.

**IMPORTANTE STÉ ÉLECTROMÉCANIQUE**

en développement, C.A. 400 millions, 65 % à l'exportation, recherche pour sa principale unité de production 600 personnes, 100 km Ouest de Paris.

**UN INGÉNIEUR  
OU BTS**

pour le suivi des études Externes

**UNE ADJOINTE  
AU RESPONSABLE  
DU PERSONNEL**

Avantages sociaux importants. Possibilité de logement.

Ecrire s/réf. 11.005 à **PIERRE LICHOU S.A.**  
B.P. 220, 75063 PARIS CEDEX-02, qui transmettra.

**LYON**

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL recherche pour son unité d'études et de production de matériels électroniques (450 personnes dont 78 ingénieurs).

**ingénieur électronicien  
Supelec**

Pour participer à l'étude et à la mise au point d'équipements électroniques complexes de haute fiabilité.

Adresser sous réf. 11058 C.V. manuscrit, photo et niveau de rémunération actuel à **CONTESSÉ** Publicité 74, rue Béchervaise 69363 Lyon Cedex 07

OFFRES D'EMPLOI  
nos prod  
ONOMA  
emplois rég  
3 Chefs  
RESPONSABLE  
DES RELATIONS  
HUMAINES  
SERVICE MÉTHODES  
SPECIALISTE  
ETUDES-MARKETING

501.501.501



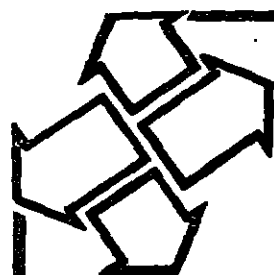


OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



## INGÉNIEURS COMMERCIAUX : JOUER LA CROISSANCE AVEC CONTROL DATA

Filiale d'un puissant groupe américain, CONTROL DATA FRANCE - 900 personnes, 800 M. de C.A. - poursuit une progression constante soutenue par des programmes d'innovation et de diversification permanents. Pour maintenir cette croissance, nous recherchons des professionnels de la vente pour différentes branches de son activité.

### PÉTROLE GRANDS SYSTÈMES

De formation Grande Ecole Scientifique, vous avez acquis une première expérience de vente, de préférence en informatique, qui vous a permis d'acquérir une bonne connaissance du tissu industriel dans le domaine du pétrole. Vous serez chargé de gérer une base installée et de promouvoir en France nos produits logiciels et nos matériels auprès des grands groupes industriels pétroliers.

Réf. MX 251

### BANQUE GRANDS SYSTÈMES

De formation Grande Ecole Commerciale, vous possédez une expérience de 2 à 3 ans de vente en informatique acquise de préférence en milieu bancaire où vous avez confirmé vos goûts pour les contacts à haut niveau. Vous développerez en France la vente de nos grands systèmes Cyber auprès de grands groupes bancaires et financiers. Ce poste devrait permettre à un candidat de valeur d'évoluer dans nos structures.

Réf. MX 261

### ÉQUIPEMENTS COMPATIBLES IBM

De formation supérieure, vous connaissez l'environnement IBM gros ordinateurs et vous avez déjà acquis une première expérience de la vente en informatique qui a confirmé vos qualités relationnelles avec les décideurs de sociétés. Vos qualités de négociateur et votre dynamisme vous permettront de commercialiser avec succès les équipements périphériques compatibles IBM dans les secteurs les plus variés.

Réf. MX 161

### TRAITEMENT DE L'INFORMATION

De formation supérieure Grande Ecole Scientifique ou Commerciale, vous possédez de préférence une première expérience professionnelle dans le secteur bancaire et vous avez des dispositions pour les contacts à très haut niveau. Vous développerez en France la vente de nos services Traitement de l'information dans les secteurs bancaire et financier et gèrerez une base installée.

Réf. MX 611

### SUPPORTS A LA VENTE SERVICES TRAITEMENT DE L'INFORMATION

De formation supérieure Grande Ecole Scientifique ou de Gestion, votre expérience de 3 à 5 ans en audit informatique vous a permis d'acquérir de solides connaissances en informatique et en gestion. Votre rôle consistera à assurer le support à la vente de nos services de Traitement de l'information en gestion et l'assistance permanente auprès de notre clientèle.

Réf. MX 611-T

Pour tous ces postes, nous insistons sur le fait que la pratique de l'anglais est souhaitable. Lieu de travail : MARNE-LA-VALLÉE.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence du poste souhaité à CONTROL DATA FRANCE - Service Recrutement - 195, rue de Bercy - 75582 PARIS CEDEX 12.



### Leader mondial des systèmes automatiques ferroviaires

(Métro de Paris, Mexico, Santiago, etc.), nous développons et diversifions nos produits (doublement C.A. en 2 ans).

### Dans cet environnement de haute technologie, nous recherchons un Ingénieur électronicien pour diriger le Service PROTOTYPES

Vous avez 4 ou 5 ans d'expérience industrielle.

Vous avez besoin de réaliser : pour que vos prototypes soient prêts dans les délais, il faut être adroit et dynamique.

Vous êtes créatif : vous ferez des essais, de la mise au point, pas du travail de routine.

Vous voulez vous affirmer : vous aurez à diriger l'action de 15 personnes (techniciens de mise au point, maquetistes, mécaniciens...). Si vous avez les qualités de vos ambitions, cela se verra très vite dans ce poste-clé, au carrefour des ETUDES, des METHODES et de la PRODUCTION. Par son dynamisme et sa taille, INTELEEC vous assure diverses possibilités d'évolution. Poste à pourvoir en proche banlieue parisienne.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) sous réf. 1/IEP/LM à notre Conseil qui vous garantira toute discrétion.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

## Ingénieurs électroniciens, H/F

chez le leader mondial du semi-conducteur

Vous aurez à promouvoir auprès de nos grands clients nos concepts VLSI : synthèse vocale, circuits de télématique, réseaux prediffusés, microprocesseurs... Diplômé d'une Grande Ecole d'ingénieurs, vous êtes un spécialiste de haut niveau et vous avez des qualités de contact. Nous vous confierons une mission d'assistance à notre clientèle : les aider dans le choix de nos produits, de nos concepts et en assurer la mise en œuvre. Beneficiant d'une large autonomie, vous déterminerez en étroite collaboration avec nos ingénieurs de vente les plans d'action et les moyens nécessaires à la réalisation de vos objectifs. Vous êtes débutant avec une bonne connaissance des microprocesseurs ou vous avez 1 à 2 ans d'expérience en laboratoire ou SSI sur microprocesseurs, logiciel ASSEMBLEUR, PASCAL. Nous offrons une rémunération importante à des candidats de valeur. Postes basés à PARIS et à LYON.

Monique NERVET vous prie de lui adresser votre candidature sous référence SC/0483/2 M à : TEXAS INSTRUMENTS FRANCE - 8/10, avenue Morane Saulnier - 78140 VELIZY-VILLACOUBLAY CEDEX



TEXAS INSTRUMENTS  
FRANCE

## LCT

Laboratoire Central de Télécommunications  
recherche

### ingénieurs grandes écoles

ESE - ENST - ENSEEHT - ECP - ENSERG

pour participer à ses études dans le domaine de la télématique et des réseaux locaux pour téléphonie et données.

#### ► ingénieurs électroniciens

débutants ou quelques années d'expérience en étude de circuits analogiques ou logiques, utilisation des technologies LSI et des microprocesseurs. réf. CF

#### ► ingénieurs logiciel temps réel

débutants ou quelques années d'expérience dans la programmation de systèmes à microprocesseurs. réf. NT

Pour ces postes, la nationalité française est exigée. Bonne connaissance de l'anglais. Avantages sociaux.

Merci d'adresser votre candidature (CV et prétentions) en rappelant la référence du poste, à LCT - BP 40 78141 VELIZY - VILLACOUBLAY Cedex.

## SODETEG

Branche Ingénierie du Groupe THOMSON

- Assurer l'étude et l'analyse des contrats passés avec les clients ou les co-traitants de la Société pour la zone FRANCE.

- Apporter conseil et assistance au Service Achats/Marchés et aux Directions Régionales, telle est la principale mission que nous voulons confier à un

## Juriste

De formation supérieure, son expérience d'environ 5 ans acquise en Entreprise lui permettra de s'intégrer rapidement au sein de l'équipe existante.

Basé en proche banlieue Sud de Paris, il pourra être amené à effectuer des déplacements en province.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., détail photo et prétentions) sous réf. 50244 M à HAVAS CONTACT - 1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS qui transmettra.

HAVAS CONTACT

Un très Important Groupe International spécialisé dans l'agro-alimentaire recherche pour l'une de ses sociétés (produits alimentaires de grande consommation)

### responsable du service maintenance de son usine

(450 personnes)  
Dirigeant 30 personnes dont cinq agents de maîtrise, il a un rôle à la fois préventif et curatif : planning de maintenance, tableau de bord des interventions, réparations, gestion et contrôle des coûts engagés. Il est en contact étroit avec le service travaux neufs et les services de production ainsi qu'avec d'autres usines du Groupe en Europe. Nous recherchons un candidat, âgé de 30 ans environ, ayant une expérience professionnelle de 3 à 7 ans, de formation ingénieur généraliste (ECP, ENSAM, IDN, ECL, INSA... avec formation IFFI souhaitée). Il faut une capacité affirmée à diriger une équipe d'un haut niveau professionnel. L'anglais est nécessaire. Ce poste, basé dans l'Ouest de la France (à 3 heures de Paris), constitue une bonne introduction dans un Groupe prônant le développement de carrière.

Adresser C.V., photo et rémunération actuelle sous réf. 71M/83 à CONTESSÉ Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

### LA SOCIETE NOUVELLE LOGABAX recherche pour sa Direction Industrielle (ARCUEIL)

### Responsable ordonnancement

Ingénieur de formation, vous avez quelques années d'expérience de la fonction en milieu électronique ou informatique. Votre mission sera d'assurer l'ordonnancement/lancement du programme de fabrication en liaison étroite avec nos ateliers et plateformes d'intégration ainsi que la gestion des ordres commerciaux. Une bonne connaissance du matériel informatique est un atout supplémentaire.

Adresser C.V., photo et prétentions réf. 4013 à SOCIETE NOUVELLE LOGABAX, Direction du Personnel 79, avenue Aristide-Briand, 94115 ARCUEIL.

### IMPORTANTE MAISON D'EDITION recrute pour son Service MARKETING

### chargé(e) d'études statistiques

Sa mission sera de :  
- superviser et de faire la synthèse des statistiques par produit et par circuit en liaison avec le Service Informatique.  
- tenir les tableaux de bord.  
- établir et assurer le suivi des prévisions de ventes avec les services commerciaux et approvisionnement.  
- conduire des études ponctuelles.

Nous souhaitons rencontrer un (e) jeune diplômé (e) L.U.T., rapide et méthodique ayant de préférence une première expérience des travaux statistiques.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération souhaitée sous réf. 66386 à CONTESSÉ Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui tr.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

### IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS

recherche pour renforcer son équipe informatique

#### • Un chef de projet

Pour participer à la réalisation du plan informatique :  
• développement et mise en œuvre d'applications conversationnelles dans un environnement DB/DC : IBM 4331, DL1, CICS,  
• installation d'un réseau de minis.

Profil recherché :

- formation supérieure (école d'ingénieur option informatique) + 3 à 4 ans d'expérience ou DUT + 5 à 6 ans d'expérience réussie en analyse programmation d'applications de gestion ;
- créativité, goût du travail en équipe, sens des responsabilités ;
- connaissance de COBOL, DL1, CICS (des expériences en IBM DOS/VSE seraient appréciées).

référence 3.308 M

#### • Analystes programmeurs

Rattachés à un Chef de Projet, ils réalisent les applications de gestion et prennent part à la maintenance des chaînes existantes.

Profil :

- DUT + 2 à 3 ans d'expérience en programmation COBOL sur moyen ou gros système d'IBM ;
- connaissance GAP si nécessaire ;
- connaissances DL1 et CICS appréciées.

référence 3.309 M

#### • Pupitreurs

- DOS 2 ans minimum d'expérience ;
- connaissance 4331 sous VSE ou IBM 370.

référence 3.310 M

Postes à Paris.

Nous vous remercions d'adresser votre curriculum vitae (photo exigée), en précisant la référence, à PUBLIPANEL, 20, rue Richer, 75441 PARIS Cedex 09 qui transmettra.

### précision mécanique labinal

7200 personnes - 20 Usines - C.A. 1,8 Milliard de F. recherche pour une de ses filiales située en région parisienne qui occupe une place de leader sur son marché et réalise plus de la moitié de son activité à l'exportation

#### UN JEUNE JURISTE

BILINGUE ANGLAIS FRANÇAIS

De formation juridique supérieure allée à une expérience de 3 à 5 ans dans le domaine du droit des affaires, et particulièrement dans celui des contrats internationaux acquise au sein d'un Cabinet ou d'une Entreprise, pour lui confier un poste de

#### SECRETAIRE GENERAL

recouvrant l'ensemble de la fonction juridique (application du droit des sociétés, gestion des brevets, négociation de contrats, gestion des assurances et du contentieux) ainsi que la fonction personnelle pour un effectif de 200 personnes dont 150 cadres et techniciens.

Adresser lettre de candidature, C.V. et références à PM LABINAL, Direction des Affaires Sociales, 5, avenue Newton 78390 BOIS D'ARCY.

## Votre spécialité : prendre des risques pour les autres.

Cinq années d'expérience dans une SOCIÉTÉ DE COURTAGE ont fait de vous un spécialiste en matière de RESPONSABILITÉ CIVILE et de RISQUES INDUSTRIELS.

La trentaine, de formation supérieure (niveau licence minimum) juriste ou non, vous êtes passé maître dans l'art d'évaluer les risques de vos entreprises clientes (sociétés industrielles ou de services). L'anglais technique des assurances vous est familier. Vous êtes l'homme dont nous avons besoin.

En effet, le développement des activités de notre département international nous amène à créer un poste de RESPONSABLE

Avec une équipe de deux cadres, techniciens spécialisés dans leur branche et l'assistance d'une rédactrice, vous mettrez en œuvre des programmes d'assurance, assurant également un rôle de conseiller technique auprès de nos chargés de clientèle.

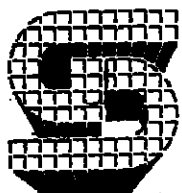
Notre appartenance à un réseau international, nos propres filiales à l'étranger, la qualité de nos services et le C.A. que nous réalisons nous classent parmi les tout premiers courtiers d'Europe.

Notre structure vous offre de grands moyens tout en préservant votre autonomie. En vous y intégrant, vous pourrez aisément donner la pleine mesure de vos compétences et ambitions.

Le Directeur du Personnel étudiera avec attention et discrétion votre candidature. Adresser-lui votre CV, en précisant votre rémunération actuelle et souhaitée :

**Gras Savoye**

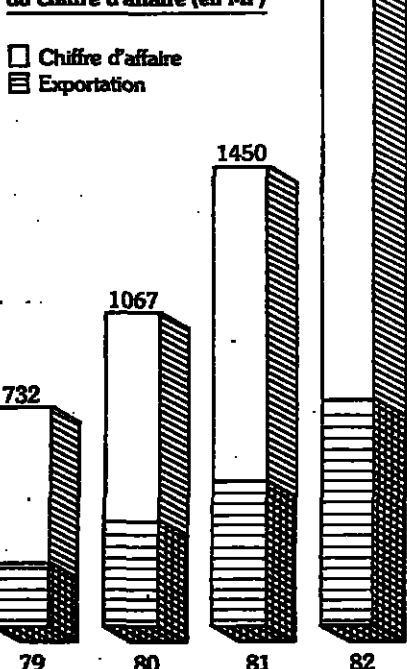
2, rue Ancelle - 92200 NEUILLY SUR SEINE



## Construisez votre avenir avec ceux qui le préparent

Il est un fait qu'on a tout à gagner à évoluer avec Hewlett-Packard. Une forte responsabilisation au sein d'équipes restreintes et les moyens d'un groupe puissant ont créé une dynamique d'évolution qui profite à tout le monde. 3<sup>ème</sup> exportateur français de matériel informatique (Source MOCI) HP France emploie 2200 personnes, et a établi une unité de recherche et de fabrication à Grenoble. Partenaire de la vie économique française, nous lançons un programme d'investissement de 300 Millions de Francs. Hewlett-Packard ne commercialise que du matériel hautement performant à travers 24 bureaux de vente et de maintenance. Un mot d'ordre, l'évolution permanente : 5 % de la masse salariale est d'ailleurs consacrée à la formation. Une technologie bien maîtrisée qui se traduit concrètement par une gamme complète allant de l'ordinateur personnel au méga-mini, et par la mise en place d'une véritable stratégie de réseau de productivité industrielle. Autant d'atouts qui nous permettent d'envisager l'avenir avec sérénité dans un contexte professionnel d'ouverture.

Evolution  
du chiffre d'affaire (en MF)



QUAND LA PERFORMANCE SE JUGE AUX RESULTATS

**hp** HEWLETT  
PACKARD

### Ingénieurs commerciaux confirmés

Informaticiens, Electroniciens,  
Ecole de gestion

Vous avez une bonne connaissance de l'anglais et souhaitez trouver un terrain favorable à votre épanouissement professionnel. Après une formation technique et commerciale de 6 à 9 mois, vous serez en mesure de participer à la commercialisation de notre

### Informatique scientifique ou de gestion

dans le cadre d'un de nos secteurs et bénéficierez de notre soutien logistique solide.

Vous aurez à analyser les besoins et proposer des solutions spécifiques à nos clients auprès desquels vous jouerez un rôle de conseil. Vous bénéficierez d'une rémunération attractive, et une voiture de fonction sera mise à votre disposition. Notre croissance sera le meilleur garant de votre évolution de carrière à Paris ou en Province.

Merci d'adresser votre dossier de candidature comprenant une lettre manuscrite, un CV et une photo sous réf. 044 à Didier Gabin Hewlett-Packard France, Service du Recrutement, 91947 Les Ulis Cedex.

## Un jeune ingénieur R&D innovateur et pragmatique

Pour faire évoluer technologiquement nos produits et aider à maintenir notre position de leader dans le domaine du chauffage, c'est en effet d'idées et de réalisme dont nous avons besoin. Voir la concrétisation industrielle, ce que vous avez conçu, c'est une joie professionnelle que nous souhaitons pouvoir vous offrir.

3 000 personnes, filiale d'un puissant groupe français, nous abordons tous les types d'énergie (gaz, électricité, pompes à chaleur, solaire) et utilisons des techniques diversifiées : mécanique, thermo-dynamique, électronique, entre autres... Votre spécialité à vous, c'est l'électromécanique. Vous serez en charge de la partie « composants » des appareils : régulation, pompes, moteurs... En liaison permanente avec le bureau d'études, l'atelier prototypes, les usines et les fournisseurs extérieurs de matériel électrique et électronique, vous serez le garant de l'évolution des performances des composants. A l'ordre du jour, citons deux problèmes actuels à vous mettre sous la dent : économie d'énergie et progrès en acoustique. L'aspect « recherche » est indissociable de la phase « mise au point » que vous conduirez avec l'assistance d'une équipe de 3 DUT rodée et compétente.

Ingénieur électromécanicien diplômé (INSA, ENSI Grenoble, Nancy et Toulouse, ESIEE, UTC, SUDRIA...), vous êtes dans les premières années de votre carrière et prêt à vous investir dans un job où votre curiosité et votre dynamisme trouveront à s'exprimer. Par ailleurs, vos contacts avec les fournisseurs étrangers et la fréquentation des salons professionnels vous fourniront de nombreuses occasions de pratiquer votre anglais. Le poste est situé au siège, à Paris Est. Merci d'écrire sous référence 355 903M à notre conseil SIRCA qui nous assiste dans cette recherche.



**Sirca**  
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

## Juriste d'entreprise dans un groupe industriel français international

Déjà rodé(e) à l'Entreprise, si possible dans un contexte industriel, vous aspirez maintenant à rejoindre un Groupe qui vous permette de traiter les aspects les plus diversifiés de la fonction.

Nous sommes un Groupe industriel (7 000 personnes, 2 milliards de C.A.), basé à Paris, ouvert sur les marchés étrangers. Rattaché(e) au Secrétaire Général, vous aurez pour mission d'étudier et de préparer les négociations dans des secteurs aussi divers que : le Droit des contrats et des marchés (contrôle du respect des législations, établissement de protocoles, rédaction de contrats...), le Droit des Sociétés Commerciales, le Droit immobilier, le Droit international, en liaison avec les Cabinets extérieurs et les spécialistes du Groupe.

Vous aurez à développer, au fur et à mesure de votre connaissance de l'environnement, un rôle de conseil et d'assistance à l'intérieur de la Société.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) sous référence 4/DJE/LM à notre Conseil qui garantit toute discrétion.



**Raymond Poulain Consultants** 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



**novatome**  
Société d'Ingénierie Nucléaire et de Technique de pointe,  
filiale d'une importante société industrielle, recherche

## Jeunes Ingénieurs

ESE, ECP, ENSEEIHT, ENSTA, ENSAM...

Nous leur proposons de s'intégrer à nos équipes dans les domaines suivants:

ECHANGEURS DE CHALEUR, POMPES, CIRCUITS, ELECTROTECHNIQUE,  
MECANIQUE, METALLURGIE ET CALCUL DE STRUCTURE

Leur mission : mettre en œuvre les acquis technologiques les plus récents pour la conception et la réalisation des différents composants d'une chaudière nucléaire.

Ils bénéficient pour cela d'un environnement scientifique de tout premier plan et de nombreuses possibilités de formation complémentaire.

Les carrières sont évolutives au sein de la société (800 personnes) et de sa maison mère (5000 personnes).

Le lieu de travail se situe au Plessis-Robinson. A terme, des postes en Province ou à l'étranger peuvent être proposés.

Merci d'adresser votre lettre de candidature avec CV et photo à Novatome, Service Emploi Formation, 20 avenue Edouard Herriot, 92350 Le Plessis Robinson.

NOVATOME, aujourd'hui les techniques de demain.

ENTREPRISE DU SECTEUR TERTIAIRE  
à une heure de Paris, a décidé l'élaboration d'un plan de redressement de l'informatique. Le système actuel très orienté vers le BATCH ne correspond ni aux nouveaux objectifs de la Direction Générale, ni aux besoins des utilisateurs.

## LE RESPONSABLE DE L'INFORMATIQUE

que nous recherchons aura pour mission :

• établir un nouveau plan à 5 ans ;

• le mettre en œuvre.

Si ce CHALLENGE vous intéresse, nous vous prions de nous adresser votre candidature sous pli confidentiel (référence IB 10)

à COMELOG

9, rue Sainte Anne - 75001 PARIS



**Une valeur sûre pour de jeunes diplômés.**  
**Réussissez une carrière commerciale avec nous...**

Leader européen de l'appareillage électrique d'installations, nous sommes placés sur un marché porteur, celui de l'équipement électrique domestique et industriel.

Notre chiffre d'affaires est en croissance régulière : 3 milliards de francs actuellement, dont 30% à l'étranger.

Nous offrons un métier passionnant à des jeunes diplômés (ESC, Universitaires, IUT, BTS...) débutants ou ayant une courte expérience commerciale, motivés pour la vente et l'action.

Vous serez formés à nos produits, nos techniques de vente et intégrés dans une équipe régionale sympathique.

Vous serez au contact permanent des professionnels de l'installation électrique et de la distribution. Nous vous confierons rapidement la responsabilité de votre secteur.

Nous avons plusieurs postes à pourvoir dans des villes universitaires. Vous êtes mobile géographiquement et disponible pour de fréquents déplacements, n'hésitez pas, adressez votre candidature, sous n° 23 M 065, à notre conseil, CPA, 69 rue de Monceau 75008 Paris.

MEMBRE DE SYNTCO

BOUYGUES

sens de l'organisation et du conseil  
chez un jeune contrôleur de gestion

La fonction que nous souhaitons vous confier : organiser et contrôler la gestion de nos implantations Equipements en France et à l'étranger, en relation avec les Directions de nos différentes sociétés et avec les hommes du terrain.

Vous avez une formation supérieure : HEC, ESSEC, ESCP ou équivalent et une première expérience professionnelle de 2-3 ans. Vous aimez concevoir, mettre en œuvre, contrôler et travailler en équipe. Vous avez le sens des contacts humains. Vous êtes disponible pour des déplacements en province. Le développement de votre carrière est assuré dans le groupe.

Merci d'adresser votre candidature à Danièle PETIT - BOUYGUES - Service du Personnel B.P. 204 92142 CLAMART CEDEX

RODIER

recherche

**attaché de direction export**

sous l'autorité du Directeur de l'Exportation il sera chargé :

- de la prospection commerciale dans plusieurs Pays Méditerranéens.

- de l'animation et de la coordination de filiales en Europe.

**DIPLOME HEC, ESSEC, SUP DE CO**

ayant une première expérience internationale dans la vente (si possible textiles ou produits de standing) le candidat retenu pourra dans une seconde étape accéder à la Direction d'une Filiale à l'Etranger ou encore à la Direction du Département Licences.

Merci d'adresser votre candidature à M. CHERMAT

sous référence 8544-M

11 boulevard de la Madeleine - 75001 Paris

## INGENIEUR DE FORMATION NEGOCIATEUR DE VOCATION

Par la haute qualité technologique de nos produits, nous sommes les fournisseurs privilégiés des plus importantes entreprises industrielles actuelles (aéronautique - nucléaire - automobile - armement - construction mécanique...). Nos "representants" - tous ingénieurs - sont des négociateurs de haut niveau, capables d'appréhender des applications industrielles avancées, d'entreprendre, traiter et conclure des affaires importantes. Chargés d'un secteur géographique ou industriel, ils sont très autonomes dans la conduite de leurs affaires - rendant compte à la Direction Générale - et sont rémunérés en partie à la commission. Ils sont assistés fonctionnellement - au plan technique et administratif - par les services internes du siège et des usines.

Le candidat recherche est ingénieur (de formation mécanique de préférence) et possède une expérience des secteurs industriels concernés. Il est fortement motivé par une activité commerciale exigeant d'incontestables qualités de négociateur et permettant un niveau de rémunération élevé (250 à 350.000 francs annuels). Une grande autonomie convient à son tempérament. Le poste est basé à Paris.

Merci d'envoyer votre dossier complet (en précisant un numéro de téléphone) à HAVAS CONTACT - 1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS - Tél. 7546-1141, qui nous le transmettra. Nous le traiterons de façon rigoureuse et confidentielle.

**WANG**

TOUTE L'INFORMATIQUE AU SERVICE DU BUREAU

Nous sommes en pleine expansion : C.A. - 48% prévu cette année en France.

+ 35% dans le monde

Nous axons notre développement sur la commercialisation de systèmes sophistiqués de Traitement de Texte, mais aussi d'ensembles importants d'Informatique de Gestion.

Nous recherchons pour la réalisation de nos objectifs ambitieux

## 7 INGÉNIEURS COMMERCIAUX

auxquels sera confiée, sur la Région Parisienne, la responsabilité de la vente de l'ensemble de nos produits, dans une perspective essentiellement Grands Comptes.

Nous proposons : - Un matériel ultra compétitif.  
- Une formation complémentaire  
- Un salaire parmi les plus élevés de la profession.

Merci d'envoyer votre C.V. avec lettre manuscrite et prétentions à V. LAURENT Directeur des Relations Humaines  
WANG FRANCE S.A. - 78/80, Avenue Gallieni - 93174 BAGNOLET CEDEX

IMPORTANT GROUPE FRANÇAIS

recherche

POUR SON SIÈGE SOCIAL A PARIS

## DOCUMENTALISTE SCIENTIFIQUE

Intéressé par les questions économiques, dépend directement du Directeur du développement auquel il apporte l'information synthétique nécessaire à l'exploration des futures activités.

En relation avec les centres de documentations et recherches des filiales, il recueille, classe, diffuse l'information technique et économique appropriée au développement du groupe.

Ceci implique un sens développé des contacts.

Le candidat doit justifier d'une formation supérieure en biologie (ingénieur ou équivalent) et d'une spécialisation en technique de documentation.

Préférence sera donnée à candidat possédant expérience en biologie végétale et documentation informatisée.

Anglais courant exigé, allemand souhaité, poste ultérieurement transféré en proche Banlieue parisienne.

Adresser curriculum vitae détaillé, photo + prétentions à ORLET, sous le n° 201.056, 136, avenue Charles-de-Gaulle, 92522 NEUILLY-SUR-SEINE, discrétion assurée.

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS  
recherche pour sa Direction Comptable,

## Deux titulaires du DECS ou diplôme équivalent

Les deux postes, à pourvoir à Paris, sont susceptibles d'intéresser des candidats de valeur tant dans le domaine de la comptabilité générale que dans celui du contrôle budgétaire.

Il sera exigé d'un des deux titulaires une expérience confirmée d'au moins 5 ans dans le domaine comptabilité générale.

Nous vous remercions d'adresser votre curriculum vitae accompagné d'une photo sous référence 3.307 M à PUBLIPANEL 20, rue Richer 75441 Paris Cedex 09, qui transmettra.

هكذا مات الملازم



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

# GROUPE SLIGOS

Le groupe SLIGOS met en œuvre les technologies les plus récentes et son dynamisme lui permet d'investir dans les créneaux de son plan stratégique : Monétique, Télématique, Bureautique...

## La DIVISION CONSEIL et REALISATION

représentant un très large potentiel d'affaires, offre un champ d'investigation et de développement permanent aux candidats de valeur, notamment dans les trois postes suivants :

### Ingénieurs conseils

- pour intervenir dans des opérations d'audit, des études préalables, des choix d'équipements...
- ils progresseront dans l'étendue de leurs compétences en étant entourés le cas échéant d'experts en techniques avancées.
- ils pourront évoluer aussi vers le conseil de haut niveau notamment par leurs interventions de planification informatique.
- La connaissance de la méthode RACINES serait appréciée.

Réf. DSP 83-12

### Ingénieurs principaux

- intéressés par le développement des méthodes d'analyse et de conception de systèmes.
- pour intervenir en soutien méthodologique d'équipes de réalisations.
- concevoir et animer des séminaires méthodologiques.
- participer à la conception d'outils logiciels d'aide à l'analyse, la conception et la réalisation de systèmes d'informations.
- La connaissance de la méthode MERISE serait appréciée.

Réf. DSP 83-13

### Ingénieurs d'étude et de réalisation

- ayant 1 ou 2 ans d'expérience d'APPLICATIONS TRANSACTIONNELLES.
- leurs missions seront de s'intégrer dans des équipes à taille humaine réalisant des applications temps réel puis de les animer.
- expérience SGBD, moniteurs TP, gestion de production, Mini 6, SOLAR appréciée.

Réf. DSP 83-14

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et photo sous référence choisie à M.J. COUPPEZ  
SLIGOS 26, rue des Pavillons, 92807 PUTEAUX

## Jeune et international, notre numéro deux financier

C'est un poste que nous créons : il est donc à bâtir. Sous l'impulsion d'une direction très active, notre groupe est en train d'acquiescer une vogue nouvelle. Et de consolider dans son secteur agro-industriel la position éminente qu'il a déjà (CA 2 milliards de F). Notre caractère international (11 usines dans 7 pays), notre intégration poussée qui rend l'ensemble très solide de chaque partie donnent aux problèmes financiers une importance primordiale. Nous voulons les mieux maîtriser.

En tandem étroit avec le responsable financier, vous serez chargé(e) de la consolidation des flux francs et devises, du contrôle des procédures financières (il y a de quoi faire) et de l'établissement des tableaux de bord financiers du groupe. Il nous faut aussi mieux maîtriser l'information financière pour la mettre sans délai à la disposition des commerçants. Autant de tâches au niveau de la holding, mais, vous pourrez aussi être chargé(e) de missions dans nos filiales (votre anglais doit donc être opérationnel).

Nous voulons intégrer une jeune diplômée(e) orientation finance ou gestion (grande école ou université) avec une première expérience, même courte, par exemple dans une société d'échanges internationale ou de trésorerie devises en banque. Qui soit vraiment disponible pour des missions à l'étranger ou, pourquoi pas, pour une affectation dans une filiale. Le poste est basé à Moulins (73), à courte portée des résidences agréables de la banlieue ouest de Paris. Nous avons demandé aux consultants de SIRCA de nous aider dans cette recherche. En leur écrivant sous référence 442 902M, précisez leur votre rémunération actuelle.

**Sirca**  
64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTec

## CONSTRUCTEUR INFORMATIQUE

La place privilégiée que nous occupons sur le marché nous conduit à créer les postes d'

## Ingénieurs logiciels confirmés

Ils vont travailler sur les logiciels de télécommunications de nos terminaux multi-fonctions et bancaires, dans les domaines :

- architecture de réseaux
- installation et suivi logiciel de produit de distribution bancaire connecté à des sites centraux.

Ces postes conviendront à des ingénieurs ayant 2 à 3 ans d'expérience en mini ou micro-informatique langage assembleur et aimant travailler en équipe.

Lieu de travail : région parisienne (accès direct RER).

Merci d'adresser votre candidature complète sous réf. 4408 à l'agence DESSEIN - 69, rue de Provence - 75009 PARIS, qui transmettra.

annonce parlée\*

**COFLEXIP**

## Gestionnaire de contrats

Ingénierie Offshore

Intégré à la direction des projets il sera directement responsable de l'ensemble des négociations et des questions financières et contractuelles liées à un ou plusieurs projets.

Homme de négociation et rapidement autonome il devra obligatoirement posséder un sérieux bagage technique (niveau ingénieur) et avoir acquis des qualités évolutives de gestionnaire. Une première expérience de quelques années de la gestion de contrats ou de projets dans le milieu industriel offshore de préférence, est indispensable.

Ce poste implique de fréquents déplacements à l'étranger et une parfaite maîtrise de l'anglais.

\*Pour informations complémentaires et prise de rendez-vous immédiate appelez le 763.11.15 aux heures de bureau, réf 1328.

**SVP Information Carrière**  
7 rue de Logelbach 75017 Paris

## UN GROUPE INDUSTRIEL D'IMPLANTATION MONDIALE

recherche :

Pour l'une de ses plus importantes unités de production située proche banlieue Ouest, un

Pour l'une de ses unités de production située à 120 kms à l'Ouest de Paris, un

### ORGANISATEUR INFORMATICIEN CONFIRME

REF. 309 M

Responsable d'une équipe d'organismes et d'informaticiens et rattaché directement au Directeur de l'organisation et de l'informatique (service de 100 personnes), il sera chargé de différentes missions : étude des systèmes existants (dans les domaines de la production, de la gestion administrative, des stocks...); élaboration de solutions nouvelles dont il assurera la mise en place et le suivi; conduite d'actions d'organisation au niveau de la production et en relation avec le siège; supervision de toutes les réalisations en cours...

### ORGANISATEUR CONFIRME

REF. 307 M

Responsable d'une équipe d'organismes et d'informaticiens et rattaché directement au Directeur de l'organisation et de l'informatique, il sera chargé de mener à bien des projets depuis l'étude du problème jusqu'à sa réalisation, sa mise en place et son suivi. Ces projets peuvent être variés : gestion de production, études spécifiques ponctuelles ou de longue durée; organisation de la production à l'intérieur d'un atelier; analyse des flux physiques à l'intérieur du groupe...

Vous avez une formation supérieure scientifique (éventuellement commerciale pour la référence 307) et justifiez d'une expérience réussie de 5 à 10 ans dans l'organisation et l'informatique en milieu industriel. Vous souhaitez intégrer un Groupe dont la dimension permet les évolutions de carrière les plus diversifiées sur le plan national et international.

Ecrivez en précisant la référence choisie à A.L. CONSEIL 102 Bd Malesherbes - 75017 - PARIS qui garantit discrétion et réponse.

## THOMSON

La direction du contrôle interne intervient, à partir de Paris, sur l'ensemble des unités du groupe en France et à l'étranger. Pour renforcer son équipe, elle cherche

### deux auditeurs confirmés

Vous intervenez dans l'analyse des procédures et des systèmes des différentes fonctions de l'entreprise, l'audit classique des comptes de fin d'année et des audits plus spécifiques.

Agé de 30 ans au moins, vous avez une formation initiale supérieure HEC, ESSEC, Sup. de Co (mais un ingénieur ECP, ESE, s'étant tourné vers l'audit est le bienvenu), complétée par le DECS; ou bien vous êtes expert-comptable et souhaitez aujourd'hui continuer et amplifier votre carrière dans la fonction audit.

Des déplacements assez fréquents sont prévus. L'activité internationale et les implantations de notre groupe vous imposent de maîtriser au moins l'anglais ou l'allemand. L'espagnol est apprécié.

Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire (réf. 4332 LM) à -Carrières Gestion Finances-.

## AVIONS MARCEL DASSAULT - BREGUET AVIATION un chef de projet prêt à décoller.

La division après-vente des avions civils suit de Vélizy un parc de 760 avions civils vendus dans 45 pays et à su tisser en quinze ans la toile de ses applications de gestion. Son service informatique s'appuie sur de gros centres équipés de 3032 et 3033/MVS qui supportent les DB/IMS couplés à des IBM 34.

Vous les rejoignez et assumez la responsabilité des traitements portant sur le suivi des avions, les bases de données clients/fournisseurs et la documentation technique, ce qui impose de fréquents déplacements en France et plus rarement aux USA.

Vous êtes ingénieur de grande école, avez acquis en 5 ans ou plus, dans l'industrie, une solide pratique du PL 1 sur gros système IBM et d'un SGBD, de préférence IMS et fait montre de votre talent de négociateur avec des utilisateurs exigeants; enfin, votre anglais est -fluent-.

Notre consultant, J. THILY, vous remercie de lui écrire (réf. 4331 LM) à -Carrières de l'Informatique-.



**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - LILLE - BRUXELLES - LONDRES

MEMBRE DE SYNTec

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

# MID

Stratégie - Diversification

Société de conseil en stratégie,  
en forte expansion  
(+40% par an)

- Travaillant à l'échelon international pour des grands groupes et des entreprises moyennes performantes.
- Intégrant dans sa démarche conceptuelle les caractéristiques du secteur étudié et les spécificités culturelles des entreprises.
- Assistant ses clients dans l'élaboration et le choix de leur stratégie.
- Ayant la volonté de devenir l'un des leaders de son marché.

recherche des

## CONSULTANTS

Diplômés de l'enseignement supérieur  
(type grandes écoles commerciales ou scientifiques françaises)

- Possédant, de préférence, également un MBA Américain ou Européen.
- Ayant une expérience professionnelle réussie (même brève).
- Dominant au moins une langue étrangère (Anglais, Allemand, Italien, Espagnol).
- Dotés de rigueur analytique et de pouvoir de communication.
- Disponibles pour effectuer de fréquents déplacements en France et à l'Etranger.

Ecrire à MID  
1232, rue Louis Blériot - B.P. 26 - 78530 Buc.

## SOPAD Nestlé.

## HEC, INA, ARTS ET M.

attirés par

## MARKETING, PRODUCTION, ENGINEERING

recherche  
de

JEUNES

DIPLOMÉS

Afin de vous préparer à l'exercice de vos prochaines responsabilités opérationnelles, nous vous offrons de commencer par acquérir une bonne connaissance de l'entreprise et de vos futurs interlocuteurs au sein de notre service d'AUDIT INTERNE.

Les missions de contrôle et de conseil que vous conduirez dans nos différents établissements vous donneront l'occasion de diversifier vos compétences pour en faire le tremplin de votre avenir.

A bref délai, vous vous verrez ensuite confier des responsabilités opérationnelles selon votre spécialité. Nous attendons alors de vous que vous mettiez en œuvre vos capacités à décider, réaliser, animer.

Ecrire avec C.V. à SOPAD, Direction du Personnel, 17, quai Paul-Doumer, 92411 Courbevoie Cedex.

## NIELSEN

## Pratiquez le marketing dynamique

Nous sommes le premier organisme français d'Etude de Marché (650 personnes). Notre compétence, nos méthodes ainsi que la mise en place de produits nouveaux liés à des technologies nouvelles nous amènent à renforcer nos équipes.

Nous recherchons plusieurs hommes ou femmes capables d'atteindre avec nous ces objectifs et leur proposons des postes de Conseil en Marketing.

Un diplôme d'une Grande Ecole Commerciale complété par une première expérience dans le domaine du marketing grande consommation ou dans la distribution sera un atout. Nous nous attachons aux qualités humaines: goût du conseil, disponibilité aux problèmes des interlocuteurs,

autonomie, sens de l'initiative et dynamique dans le service auprès des interlocuteurs comme dans la recherche de nouveaux clients.

Au sein d'une équipe jeune, ils seront responsables de leurs clients. Ils prendront en charge l'exploitation d'études de marché-Plans de distribution, Etudes AD-HOC.

Ils analyseront les résultats, présenteront des recommandations, définiront des études spécifiques et négocieront les budgets.

Nous assurons une importante formation complémentaire et pluridisciplinaire pour leur permettre de réussir.

Une bonne maîtrise de l'anglais est nécessaire.

Les candidatures sont à adresser accompagnées d'une photo à Monsieur PILLOY  
A.C. NIELSEN Company  
28 boulevard de Grenelle 75015 PARIS



# Ordina

Plus qu'un exemple,  
une spécialité rare...

Il existait déjà peu d'exemples de SSCI qui avaient choisi le créneau de l'informatique industrielle et des Automatismes. Certains avaient mis au point des éléments de méthodes s'appliquant à des éléments de projets. Plus qu'une méthode, Ordina a donné naissance à une véritable METHODOLOGIE D'AIDE AU DEVELOPPEMENT DE L'INFORMATIQUE DE COMMANDE DES SYSTEMES DE PRODUCTION (M.A.C.A.O.).

Cet apport, les entreprises l'ont reconnu et l'adoptent de plus en plus ; et le corollaire évident à cela est notre besoin de recruter des **INGENIEURS DIPLOMES GRANDES ECOLES OU UNIVERSITES**. Des hommes qui réaliseront les solutions qu'ils proposeront à d'autres hommes, aussi bien en production de logiciels que dans la réalisation de systèmes automatisés, et cela au sein d'une petite équipe. Parce que pour nous la RECHERCHE APPLIQUEE est un souci constant, les projets de haute technicité que nous développons seront pour vous des perspectives on ne peut plus réalistes... ainsi qu'une autre façon de redécouvrir le conseil d'entreprise. Eric BOUDON prendra tout le temps pour vous parler de votre avenir au sein de notre société, contactez-le.

Le langage qui s'impose 10, rue Auber 75009 PARIS 742.74.07

## Artisan expert novateur

Le généraliste que vous êtes a acquis une double formation : HEC + MBA, Centrale + ISA, Archi + INSEAD, Sciences Po + Socio... la liste n'est pas limitative. Des alliances insolites reflètent souvent la richesse d'une personnalité. C'est à vous que nous nous adressons aujourd'hui si vous avez une première expérience (1 à 4 ans) en entreprise ou en cabinet, dans le conseil en organisation, gestion, stratégie.

Vous viendrez renforcer les structures d'un département situé au sein d'une organisation professionnelle de premier plan qui regroupe un millier d'entreprises travaillant sur les problèmes d'urbanisme et d'habitat. Vos missions seront très diversifiées : structures, procédures, comptabilité analytique, tableaux de bord, trésorerie, etc... Un impératif commun : on attend de vos interventions une valeur ajoutée incontestable, des améliorations concrètes, des résultats visibles. Vous devrez identifier le problème, le résoudre, piloter la mise en place des actions définies, en suivre les retombées. Vous contribuerez aux recherches méthodologiques et passerez environ 30 % de votre temps en formation personnelle, réflexions, échanges avec vos pairs.

A vous d'écrire sous référence 885 901M aux consultants du cabinet SIRCA qui sont en charge de cette recherche. Merci de leur préciser votre rémunération actuelle. Ils vous décriront l'environnement du poste et étudieront avec vous vos chances d'intégration. Vous serez basé à Paris et devrez prévoir des déplacements en province de l'ordre du tiers de votre temps.



64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

## Ingénieur technico-commercial

CECA S.A. exerce son activité dans le domaine de la Chimie de Spécialités. Représentée dans 75 pays, elle a réalisé en 82 plus de 60 % de son chiffre d'affaires à l'étranger. Ses produits aux applications très diverses s'adressent à des secteurs industriels variés.

Elle recherche un **Ingénieur Technico-Commercial**. Il sera chargé de promouvoir le vente à l'étranger de ses produits de traitement de surface dont elle détient 48 % du marché international.

**Ingénieur-Chimiste**, il possèdera environ 5 ans d'expérience dans ce domaine et aura une parfaite maîtrise de la langue anglaise.

De fréquents déplacements dans le monde entier sont à prévoir.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. et prétentions à CECA S.A. - 11, avenue Morane Saulnier - 78140 VELIZY.



## UNIOG

Groupe indépendant de Sociétés de Services et de Conseil en Informatique

- 8 Sociétés - 400 ingénieurs -

s'est doté d'une organisation décentralisée, privilégiant des équipes de dimension humaine, capables de s'adapter très vite aux nouvelles techniques.

UNIOG recrute en permanence des

## ingénieurs débutants

Grandes Ecoles ou 3<sup>e</sup> cycle d'études supérieures scientifiques

Ils suivent dès leur intégration une formation théorique et pratique, considérée comme l'une des plus solides du secteur.

Ensuite, au sein d'équipes opérationnelles, ils interviennent sur des projets en relation avec les clients du Groupe, acquérant ainsi des compétences et un sens des responsabilités les préparant à des postes de haut niveau.

Les prochaines sessions de formation débuteront les 30 mai et 18 juillet 83.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 75993 à

UNIOG, 9, rue Alfred-de-Vigny - 75008 Paris -

Membre de Syntec Informatique.

Groupe pharmaceutique français, en expansion régulière, 500 personnes, recherche pour renforcer son département recherches chimiques :

## 2 TECHNICIENS CHIMISTES HF

- formation BTS ou équivalent.
- expérience souhaitée en synthèses organique,
- possibilité d'évolution.

Rémunération annuelle brute : 115.000 F

Adresser lettre manuscrite + C.V. détaillé et photo, sous réf. ID 110483, à :

guerbet s.a.

BP N°15, 93601 AULNAY SOUS BOIS Cedex



## Ingénieur ECP, AM, ENSI...

Débutant ou 1<sup>re</sup> exp. industrielle

Le CETIM, chargé de promouvoir le progrès des techniques dans l'industrie mécanique vous propose de rejoindre son département « Dynamique des machines ».

Intégré au sein d'une équipe jeune, dynamique et professionnelle, votre mission sera de résoudre les problèmes rencontrés dans l'industrie mécanique concernant le comportement dynamique des machines : moteurs Diesel, compresseurs alternatifs, pompes centrifuges...

Vous aurez donc à mettre en œuvre des formulations théoriques, des expérimentations sur site et en laboratoire et des programmes de calcul. La pratique de la langue anglaise est indispensable.

Ce poste est basé à SENLIS dans l'Oise (service de cars vers Paris).

Si vous êtes disponible et capable de travailler en toute autonomie, si vous avez le goût de la recherche allié à un sens aigu du concret, vous possédez tous les atouts pour réussir dans ce métier passionnant et varié (possibilité d'évolution rapide vers la prise de responsabilité technique et financière d'une fraction importante de l'activité de l'équipe).



Merci d'adresser C.V., photo et prétentions à CETIM  
Service du Personnel  
52, avenue Félix-Louis  
60304 SENLIS CEDEX

## ORGANISME du secteur RECHERCHE et MEDECINE cherche RESPONSABLE DES RELATIONS AVEC LA PRESSE ET LE PARLEMENT

Adresser lettre manuscrite + C.V. + photo, sous réf. 250 à  
RSCG CARRIERES 48, Rue St Ferdinand 75017 PARIS qui transmettra.

Nous vous assurons la plus grande discrétion.

SPES D'EMPL  
RESPONSABLE  
PROJET  
SYSECA  
INGENIEURS  
INFORMATIENS  
roles of the Ritz  
CONTOLEUR  
GESTION CONFIRME  
UNE DIPLOME  
EN GESTION

سكاتة الى حلي



OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

**MAISON LEADER SUR LE MARCHÉ DE LA MAISON INDIVIDUELLE**  
 nous recherchons pour notre secteur

**INNOVATION ET PRODUITS NOUVEAUX**

**UN RESPONSABLE DE PROJET**

Parce que nous construisons plus de 10.000 maisons par an, nous avons l'obligation d'innover, d'être un partenaire actif des mutations techniques, de participer aux grandes évolutions du cadre de vie.

Le responsable de projet aura pour mission de :

- Discerner l'innovation stratégique ;
- Piloter son étude et sa mise au point ;
- L'intégrer dans un processus de production et une politique commerciale.

Nous souhaitons confier cette tâche à un jeune ingénieur bâtiment (ou mieux ingénieur-architecte) avec une première expérience professionnelle, sa formation devant lui permettre de maîtriser les sciences du bâtiment et les processus industriels. Capable d'appréhender le problème de l'habitat, des évolutions sociales et architecturales, il possède un esprit ouvert, de la perspicacité, une grande rigueur, de l'aisance dans les contacts, de la faculté et à exécuter « se faire les dents » sur des dossiers passionnants... mais difficiles.

Adressez-vous C.V., lettre manuscrite, photo récente, présentations à Service Recrutement Groupe, Maisons Phénix, 5-7, avenue Percey, 75008 PARIS.  
 Réf. n° 2836 M.

**Directeur Production**

CENTRALE, A.M., ... 230.000 +

**Produits métallurgiques de haute technicité :** notre société, filiale d'un important groupe français, fabrique et commercialise des produits destinés à un marché en pleine expansion. Nous avons réussi notre reconversion, doublé notre C.A. en 4 ans (250 M.), notre personnel est compétent et adaptable, nos deux usines très bien équipées, notre laboratoire à la pointe de la recherche. Le Directeur de production que nous recherchons pour notre établissement le plus important 450 personnes dépendra du Directeur d'Usine et sera membre du Comité de Direction de l'entreprise. Responsable de l'animation et de la gestion des ateliers de fabrication, il optimisera les performances, il favorisera l'adaptation permanente du personnel d'exécution aux nouvelles techniques par l'introduction d'un plan de formation échelonné sur plusieurs années. Il maintiendra par son action, son style, son dynamisme la cohésion et l'excellent climat existants. Ce poste sera confié à un ingénieur de 30 ans environ, ayant réussi une première expérience dans les services production, méthodes ou ordonnancement d'une grande entreprise. Le candidat de valeur que nous attendons verra s'ouvrir de réelles perspectives de carrière dans notre société ou dans notre groupe. Nous lui donnerons les moyens de réussir et le ferons bénéficier, s'il le désire, d'une formation de type CPA.

Veuillez adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. photo et présentations) sous réf. 304232 à ORION 35, rue du Rocher 75008 Paris, qui vous garantira réponse et discrétion.

**Responsable Technique**

FUTUR CHEF UNITE PRODUCTION 160.000 +

**Région Rhône-Alpes :** dans le groupe de dimension internationale auquel nous appartenons, nous sommes connus pour la rigueur et la qualité de notre gestion 1800 personnes, 4 établissements, 1 milliard de F de C.A. dont plus de 60% à l'export, nous fabriquons et commercialisons des biens d'équipement aux applications industrielles et grand public. Nous proposons à un jeune ingénieur (Centrale, A.M.) âgé d'environ 28 ans, ayant acquis une première expérience d'environ 3 ans, si possible dans un service entretien, d'être pour quelques années (3 à 5 ans) le responsable des services techniques de notre usine principale. Sous l'autorité hiérarchique du Directeur de Production, il dirigera une équipe d'une cinquantaine de personnes, conseillera les autres établissements dans leurs choix techniques, projetera les installations futures, favorisera l'adaptation du personnel aux nouvelles techniques, entretiendra l'état d'esprit favorisant les mutations technologiques que nous voulons entreprendre pour maintenir notre avance. Les perspectives de carrière sont importantes pour un candidat d'envergure qui est assuré de trouver dans notre groupe les moyens de satisfaire ses ambitions.

Veuillez adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. photo et présentations) sous réf. 304234 à ORION 35, rue du Rocher 75008 Paris, qui vous garantira réponse et discrétion.

**Contrôleur de Gestion**

PARIS

**Produits de prestige.** Ce groupe français de grande notoriété (C.A. 1 milliard de F) fabrique des produits de prestige qu'il commercialise dans le monde entier. Il recherche son contrôleur de gestion. Sous l'autorité hiérarchique du Directeur Financier il définira les procédures de contrôle de gestion et de planification du groupe, veillera à leur application, assistera les filiales dans l'élaboration de leurs plans et programmes d'action, s'assurera de leur cohérence et procédera à leur consolidation, analysera et interprétera les écarts, proposera toutes améliorations, effectuera toutes études de projets, etc... Il supervisera les travaux d'audit de l'ensemble des sociétés. Ce poste sera confié à un candidat de 28 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur, ayant acquis une première expérience d'au moins 3 ans dans un poste identique. Anglisme indispensable. La rémunération proposée, motivante, sera fonction des compétences offertes.

Veuillez adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. photo et présentations) sous réf. 304233 à ORION 35, rue du Rocher 75008 Paris, qui vous garantira réponse et discrétion.

**Responsable Entrepôt**

200.000 +

**Distribution marques de prestige :** notre société, une des plus réputées dans le domaine de la distribution de produits alimentaires de haut de gamme (1000 personnes, C.A. 1 milliard de F) recherche le responsable de son entrepôt (15 000 mètres carrés environ). Outre la responsabilité opérationnelle de l'unité et de son matériel très sophistiqué, notamment automatisés programmables pour la préparation de commandes, celui-ci assurera un effectif de 130 personnes, encadrées par une maîtrise dont il assurera la formation permanente. Enfin, il assumera un rôle primordial en matière de gestion et d'organisation. Cette fonction essentielle sera confiée à un homme méthodique, mais aussi dynamique et ambitieux, de formation supérieure (type Ecole de Commerce) et bénéficiant d'une expérience réussie au cours de laquelle se seront exercées ses qualités de gestionnaire rigoureux, d'homme de terrain et d'animateur. Le poste est situé à Paris Est.

Si vous êtes intéressé, veuillez adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. photo et présentations) sous réf. 304236 à ORION 35, rue du Rocher 75008 Paris qui vous garantira réponse et discrétion.

**GROUPE SYSECA**

**SOCIÉTÉ DE SERVICES ET CONSEIL EN INFORMATIQUE**  
 (630 personnes, C.A. 170 M.F.)  
 partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

Dans le cadre de notre stratégie d'expansion, nous offrons des postes :

**d'INGENIEURS INFORMATIENS**

Formation : Grandes Ecoles, Doctorat, DEA, Maitrise.

De 0 à 5 ans d'expérience, désirant exercer leur activité dans les domaines suivants :

- SYSTEMES TEMPS REEL
- INFORMATIQUE INDUSTRIELLE
- LOGICIEL DE BASE
- SYSTEMES DE GESTION
- SYSTEMES DE COMMUNICATION
- SYSTEMES DE GESTION DE BASE DE DONNÉES

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et présentations sous référence 1950 à GROUPE SYSECA - Service du Personnel 315, Bureaux de la Colline 92215 SAINT CLOUD Cedex.

**Message à un chef du service PRODUCTION Fabrication**

45 ans+ 220.000 F

Notre PMI de 75 personnes en banlieue Nord de Paris est équipée d'un parc de machines parmi les plus performantes qui nous permettent de vivre au 1/10e de micron et de fabriquer en petites ou très petites séries les meilleurs produits sur notre marché.

**les instruments de mesure**

Nous souhaitons intégrer un ingénieur de très bon niveau pour prendre en charge l'organisation de la gestion de production, l'optimisation des coûts, l'ordonnancement et la fabrication.

C'est l'occasion de faire acte de candidature si, ingénieur mécanicien de 45 ans minimum, vous pouvez nous prouver votre réussite professionnelle dans un secteur proche du nôtre et si vous pouvez nous apporter une expérience des méthodes modernes de gestion de production en petites séries et de conduite des hommes.

Merci d'adresser CV, lettre détaillée de motivation et niveau de salaire sous référence M/158/A à notre Conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

**mcp** CABINET Henri PHILIPPE  
 106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

**Message à 3 jeunes INGENIEURS ou SUP de CO**

Vous souhaitez entrer dans une importante société française de transports publics

Pendant les deux premières années, adjoint d'un Chef de Centre, vous recevrez une formation spécifique. Ensuite, vous devez être capable de prendre vous-même la responsabilité d'un centre en Région Parisienne ou à Bourges.

C'est l'occasion de faire acte de candidature si vous avez 30 ans environ, une formation supérieure (ingénieur ou SUP de CO), si votre premier job vous a convaincu que vous êtes un homme de terrain et de contact, motivé par la notion de service et mobile géographiquement.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé et rémunération actuelle sous référence M/221/A à notre conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

**mcp** CABINET Henri PHILIPPE  
 106 boulevard Haussmann - 75008 Paris

**Charles of the Ritz**  
 Parfums  
 YVES SAINT LAURENT

Entreprise à forte croissance (C.A. 100 MF en 1976, 300 MF en 1983, avec 10 % de rentabilité nette), nous pratiquons une gestion dynamique et toujours plus affinée, s'appuyant sur des outils de prévision et de contrôle rigoureux.

Notre souci de développement permanent nous conduit à renforcer nos structures et à rechercher :

**UN CONTROLEUR DE GESTION CONFIRME**  
 réf. 821 M

Rattaché au Responsable Comptabilité Gestion de notre usine proche de Compiègne, il participe à l'élaboration de tous plans, budgets, projections, reporting mensuel, concernant cette unité de production et de distribution ; il signale les écarts, assiste et conseille au mieux chacun de nos responsables de département.

Ce poste convient à un diplômé d'enseignement supérieur très à l'aise en anglais, ayant acquis une expérience de 3 à 5 ans de ce type de fonction, de préférence, au sein d'une entreprise anglo-saxonne.

**UN JEUNE DIPLOME EN GESTION**  
 réf. 822 M

Rattaché au Responsable du Service Contrôle de Gestion du siège, il intègre une équipe de 4 personnes. Nous souhaitons rencontrer un jeune à fort potentiel de formation supérieure HEC, ESSEC, Sup de CO, Ecole de Gestion, pour lui confier d'ambitieuses responsabilités : suivi de tableaux de bord, d'activité de nos marchés France et Export, réalisation d'études de rentabilité.

La connaissance de l'anglais ainsi qu'une première approche, au cours de stages, des traitements financiers et comptables assurés par l'informatique seront appréciées. Son évolution de carrière sera étroitement liée à l'ouverture d'esprit et aux qualités relationnelles dont il pourra faire preuve.

Merci d'adresser votre C.V. + photo + présentations sous la réf. choisie au Service Recrutement 2824, Bd du Parc 92521 NEUILLY SUR SEINE.

**L'UN DES PLUS GRANDS GROUPES INDUSTRIELS FRANÇAIS**

recherche

pour participer au développement des centres informatiques de ses unités de production décentralisées, des

**ANALYSTES PROGRAMMEURS  
 INGENIEURS SYSTEME  
 INGENIEURS RESEAUX  
 INGENIEURS D'EXPLOITATION**

Vous êtes de formation supérieure et avez une expérience de 3 à 5 ans dans l'un de ces métiers.

Vous êtes prêts aujourd'hui à intégrer un grand groupe qui vous permettra d'accéder rapidement à des responsabilités plus larges dans des domaines très divers.

Vous envisagez positivement une étape de quelques années dans la région Ouest ou Nord de la France.

Envoyez sous référence 312 M (à préciser sur l'enveloppe) à A.L. CONSEIL, 102 Bd Malesherbes - 75017 - PARIS qui transmettra et qui garantira discrétion et réponse.

**A.L. conseil**

**Cii Honeywell Bull**

pour s'intégrer aux équipes chargées du développement de ses futures gammes d'ordinateurs, recherche des

**INGENIEURS LOGICIEL**

C'est dans le domaine spécifique du logiciel de base qu'ils exerceront leur activité : Systèmes, Télécommunications, Bases de Données, Compilateurs... Ils participeront aux divers stades de la réalisation des produits : architecture, développement, maintenance, qualification.

Les candidats seront diplômés Grandes Ecoles et posséderont des connaissances de base en informatique acquises lors de leurs études ou au cours d'une première expérience professionnelle.

Lieu de travail : PARIS 20<sup>e</sup> - Louveciennes (78).

Adressez lettre manuscrite, C.V. photo et présentations en précisant la réf. 117 M à Cii Honeywell Bull PCOG021C - 94, avenue Gambetta 75990 PARIS CEDEX 20

tion du  
royages,  
au et les  
par les  
t. Faut-il  
signe de  
versée  
France,  
écrites  
francs  
l'entre-  
et son

ait donc  
rés de  
3,6 mil-  
ar.  
eloppée  
tas -ans  
up:en-  
dion et  
retrie.  
marchés  
e 1942  
impuls  
tree du  
ente-  
plus à  
léchem-  
t. Les  
une  
natures  
basses

lation  
21 à  
5 71.  
vité a  
on l'an  
on de  
roduc-  
orque  
t chai-  
a pro-  
dique  
41) et  
nains,  
rela-  
est la  
aussi  
nt de  
ment  
a un  
tage :

xem-  
P. les  
laque  
est  
s de  
pour  
le de

qu'il  
l'hui  
ment  
de m-  
ble  
gou-  
une  
tra-  
que  
pou-  
tou-  
is.  
in-  
ent  
rus,  
au  
les  
an-  
est  
les

de  
ne,  
va-  
es  
es  
le  
a  
s  
r-  
e  
-  
t  
t

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**DRJ**

Une des premières sociétés françaises d'électronique professionnelle (C.A. : +28% en 82) recherche pour sa

**DIRECTION COMMERCIALE (PARIS SUD)**  
personnes dynamiques désirant participer à son expansion et à sa réussite en particulier dans le domaine des TELECOMMUNICATIONS PUBLIQUES

**1 ingénieur responsable du service ingénierie**  
(Réf. 35 - 81)  
Il sera chargé :  
- au niveau de la proposition, de la partie infrastructure des projets de systèmes de transmission (faisceaux hertziens en particulier) et de son chiffrage en prix de revient, en liaison avec les sous-traitants et fournisseurs potentiels.  
- au niveau du contrat de la finalisation du projet technique, de la passation des contrats de sous-traitance (en liaison avec le Service Achats) et du suivi technique de ces contrats.  
Le candidat, position III, aura de bonnes connaissances en télécommunication et une formation complémentaire en gestion. Il sera disponible pour des séjours de courte durée à l'étranger et possèdera une bonne maîtrise de l'anglais lu, écrit, parlé.

**3 ingénieurs T.C. export**  
(Réf. 36 - 58)  
Pour assurer de France, en relation avec les chefs de projets locaux, la coordination des contrats et de la mise en œuvre de systèmes de transmission à l'exportation.  
Profil souhaité :  
- Ingénieurs de formation avec connaissances en systèmes de transmission (faisceaux hertziens) et en gestion. Anglais indispensable pour deux de ces postes.

**1 chef de projets export**  
(Réf. 34 - 00)  
Responsable d'une zone géographique pour la vente de matériels de transmission et de faisceaux hertziens. Bonne maîtrise de l'anglais indispensable, espagnol souhaité.

Adresser C.V. et prétentions en précisant la référence du poste choisi à  
TRT 5, avenue Réaumur 92350 LE PLESSIS ROBINSON

**LABORATOIRES DE MARCOUSSIS**

**Ingénieur Informaticien**

(Réf. T/1423/IA)

Développement de systèmes experts  
Connaissances et première expérience en intelligence artificielle nécessaires.

**Ingénieur Electronicien ou Informaticien**

(Réf. T/1694/CAS)

(Deux ans d'expérience en conception de processeurs numériques).  
Pour la conception, l'étude et le développement d'un calculateur à base de microprocesseurs en tranches.

Adresser lettre manuscrite et curriculum-vitae s/références, au Service du Personnel des LABORATOIRES DE MARCOUSSIS  
Route de Nozay - 91460 MARCOUSSIS



CENTRE DE RECHERCHES  
DE LA COMPAGNIE GENERALE  
D'ELECTRICITE

**NOUS VOUS PROPOSONS UN AVENIR AUJOURD'HUI.**

SPI - SOCIETE POUR L'INFORMATIQUE, filiale de PECHINEY UGINE KUHLMANN

est, dans le domaine en pleine évolution des sociétés de service et de conseil en informatique, une référence de premier ordre.  
Notre centre de traitement, exceptionnel par sa taille (équipé IBM - 3081 et 3033), l'importance de son réseau (plus de 1000 terminaux et 10.000 télex), la variété de ses applications, constituent un environnement à peu près unique.  
SPI, c'est aussi 300 collaborateurs compétents, dont une forte proportion de Cadres et Ingénieurs. Fidèles à leur entreprise, ils vous proposent de les rejoindre aujourd'hui pour participer à leur succès de demain.

**INGENIEURS GRANDES ECOLES**

X, CENTRALE, MINES, SUPELEC, INP Grenoble - Toulouse

quelle qu'ait été votre formation en Grande Ecole, vous avez une place chez nous.  
A l'issue d'une période de formation personnalisée, nous vous confierons très rapidement des responsabilités (réalisation, conception, développement) accompagnées de perspectives vous permettant d'envisager une carrière à votre dimension.



Nous sommes ouverts aux idées neuves, nous aimons l'ambition et savons apprécier la compétence : pour bâtir notre avenir et garantir notre succès, nous comptons sur vous.

Faites-nous part de vos aspirations et motivations, en adressant votre candidature au Service des Affaires Sociales No 1 - SPI - 98, bd Victor Hugo - 92115 CLICHY  
PECHINEY UGINE KUHLMANN

**contrôle budgétaire**

Rigueur, qualité de synthèse et de rédaction vous permettront de réussir dans cette fonction. Vous serez en relation avec les différents services de l'entreprise, position stratégique pour apporter les réelles perspectives d'évolution offertes par VAG France.

Le poste que nous souhaitons vous confier au sein du département Budget et Analyses Financières, vous conduira à :  
- participer à l'élaboration des budgets ;  
- préparer des informations nécessaires à l'établissement du rapport annuel et réaliser les documents remis au conseil de surveillance et à l'assemblée générale ;  
- effectuer des missions ponctuelles d'analyse de rentabilité des projets que VAG France se propose de mener à bien (études préparatoires, élaboration du rapport de synthèse, formalisation de recommandations nécessaires à la prise de décision par la direction).

Ce poste nécessite un diplôme d'études supérieures comptables et financières, deux ans d'expérience des bases en allemand et une bonne aisance dans l'utilisation de l'informatique qui constitue l'outil de travail privilégié.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en indiquant le titre du poste (CV, photo et prétentions) à la Direction du Personnel et des Relations Sociales, VAG France, BP 62 - 92640 Val-de-Creuses.



V.A.G. France



**SITA**

SOCIETE INTERNATIONALE DE TELECOMMUNICATIONS AERONAUTIQUES  
opérant dans 150 pays  
recherche

**INGENIEUR ENSI, INSA, débutant**

(option informatique)  
Connaissance des protocoles de Communications pour un poste de :

Contrôleur de Réseau de Télécommunications au sein du groupe central de contrôle à Paris (6 personnes) intégré au Département des Opérations.

Envoyer C.V. et prétentions s/réf. OC à :  
SITA - Direction du Personnel  
112 Avenue Charles de Gaulle - 92522 NEUILLY-SUR-SEINE

**CHEF COMPTABLE**

Paris Sud F 140.000 +

Une société française, filiale d'un groupe américain dans l'importation de produits pharmaceutiques, recherche un CHEF COMPTABLE.

Adjoint au Directeur Financier. Il est responsable, avec une équipe de quatre personnes, de la réalisation de toutes les opérations comptables et du reporting à l'aide de moyens informatiques, de l'analyse et de l'explication des écarts, de la mise, des déclarations sociales et fiscales, des formalités de dédouanement, du respect des procédures de contrôle interne.

Ce poste conviendrait à un candidat de formation DECS ou équivalent, pratiquant l'anglais, initié par l'utilisation d'un système informatisé et la pratique des techniques anglo-saxonnes.

Adresser dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (retournée) et prétentions sous référence ZL580-M à CIA RECRUTEMENT 11, av. Delcasse 75008 Paris



**Responsable système**

Un Etablissement Public, situé au centre de Paris, recherche un responsable système.

Ce poste s'adresse à un candidat ayant :  
- un minimum de 2 ans d'ancienneté dans la fonction ;  
- une connaissance approfondie du système GCOS 64 ;  
des systèmes de télétraitement et de gestion de base de données (IDS et IDS II).

Il aura la responsabilité du système et de l'encadrement de l'équipe d'exploitation.  
Matériel DPS 7 (CIH-81).

Envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo, sous référence 5371 à :

**Organisation et Publicité**

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

**GROUPE INTERNATIONAL**

recherche

**INGENIEUR DES VENTES**

Ce jeune technicien commercial prendra la responsabilité d'un large secteur (sud de la France), devra assurer les ventes de produits réfractaires destinés à des industries très variées telles que chimie, céramique, métallurgie...

Courte période de formation prévue région parisienne.

Critère de sélection basé en priorité sur expérience réelle de vente de produits industriels si possible dans industries chimiques ou métallurgiques.

● Déplacements 4 à 5 jours par semaine.  
● Anglais courant souhaité.  
● Possibilité voiture société.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions à N. 2954 PUBLICITES REUNIES, 112 Bd Voltaire - 75011 Paris qui tr.

RES D'EMPL  
ON Y  
JEUNE  
ENTRIQUE  
ECRIT N  
INGENIEURS GRANDE  
CHARGES D'AFFA  
Assistant  
gestion de port  
Bernard Julhiet  
bycom  
CONTROLEUR BUDGE  
Nomen John

مكتبة الأصيل



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## responsable de trésorerie HF

**SONY**

Au sein de la Direction financière de SONY FRANCE (C.A. : 923 millions de francs), le responsable du département Contrôle Financier souhaite recruter un nouveau collaborateur pour prendre en charge la trésorerie. Il lui confiera la gestion quotidienne de la trésorerie, la négociation et le contrôle des conditions, l'établissement des prévisions mensuelles et annuelles. De formation économique supérieure (E.S.C., Maîtrise de Gestion...), ce collaborateur possèdera de solides connaissances comptables (D.E.C.S. par exemple), et aura acquis une expérience de quelques années dans la trésorerie d'une société pratiquant la comptabilité anglo-saxonne. La capacité de dialoguer avec l'outil informatique et la maîtrise de l'anglais sont indispensables.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous réf. A 232.83 M à notre Conseil - 61, bd Haussmann - 75008 PARIS



Chantal Baudron s.a.

## Chef de publicité, votre compétence nous intéresse

Elargissez votre expérience dans le GROUPE DES BANQUES POPULAIRES à PARIS.

Au sein de notre Service Agence Publicité, Promotion, Relations Publiques, rejoignez une équipe de professionnels de la communication imaginatifs et passionnés par leur métier. Rattaché directement au Chef du Service Agence et avec l'aide d'une assistante, vous aurez la responsabilité de la conception et de la réalisation d'opérations de communication nationales ou régionales. Ces opérations concernent la publicité mais également la promotion et les relations publiques. Entrez dans le cadre de vos fonctions le choix et le suivi des relations avec les intervenants extérieurs spécialisés : créatifs, médias... Vos compétences et votre dynamisme vous permettront d'évoluer dans notre Service ou dans d'autres secteurs du Groupe.

Si vous avez au moins 5 ans d'expérience publicitaire acquise dans une agence ou chez un annonceur, écrivez, sous référence 5504/L.M. à Hélène REFREGIER qui étudiera confidentiellement votre candidature.

**SERTI** 49, av. de l'Opéra  
75002 Paris

## JEUNE SCIENTIFIQUE

2 à 3 ans d'expérience  
ou **INGENIEUR DOCTEUR**  
ou **DOCTEUR 3ème CYCLE**  
pour rédaction de rapports de synthèse sur des sujets de pointe.  
Anglais obligatoire.  
Allemand souhaité.  
Toutes autres langues intéressantes.

Envoyer C.V. détaillé et photo s/réf. 66033 à CONTEXTE PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

## Ingénieur électronicien

Le Centre National de l'Équipement Hospitalier recrute, pour la division des technologies biomédicales, un ingénieur électronicien. Dans le cadre d'un département spécialisé, il sera plus particulièrement chargé de conduire des études impliquant des essais techniques dans des laboratoires et des expérimentations médicales en milieu hospitalier, dans le domaine des équipements de diagnostic (exploration fonctionnelle) et de réanimation. Ce poste intéresse un ingénieur diplômé d'une école d'électronique (ENST, ESE, ISEN...) de l'UTC (génie biomédical), ou un universitaire (3ème cycle minimum), ayant de préférence acquis une première expérience professionnelle sur un matériel de technologie évoluée (électronique, électromécanique). Lieu de travail : Saint Quentin en Yvelines. Marie-Louise GUIOMAR étudiera en toute discrétion votre dossier de candidature s/réf. 22076/M, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, Rond-Point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE CEDEX.

**Sélé CEGOS**

## DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT

Une expérience réussie en PRODUCTION ET COMMERCIALISATION D'ASSURANCES MARITIMES INTERNATIONALES acquise à un niveau élevé de responsabilité et de compétence, ainsi qu'une maîtrise parfaite de la langue anglaise sont les conditions indispensables que devra réunir le candidat.

Cette expérience pourra avoir été acquise dans une Compagnie ou dans un Important Cabinet de Courtage Maritime.

Expérience complémentaire en I.A.R.D. très appréciée mais non indispensable.

Ce poste peut offrir aux candidats une OPPORTUNITÉ DE TOUT PREMIER PLAN. Le salaire élevé, sera en rapport avec les compétences et le niveau opérationnel.

Pour un premier contact, écrire avec C.V. et prêt. Madame D'ORNANT

**FIDAL PARIS** 18 bis rue de Villiers  
92303 LEVALLOIS

## LE CREDIT NATIONAL

Important organisme spécialisé dans le FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS recherche pour son Département des Prêts

## INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

possédant impérativement 5 à 10 années d'expérience industrielle et si possible une formation complémentaire pour exercer la fonction de :

## CHARGÉS D'AFFAIRES

qui consiste à instruire sous leurs divers aspects : technique, économique et financier les demandes de PRÊTS A LONG TERME formulées par les entreprises.

Il leur est offert :

- un travail intéressant et formateur au sein d'une petite équipe;
- une rémunération et des perspectives de carrière attractives.

Prière d'envoyer lettre manuscrite et CV avec photo au CRÉDIT NATIONAL Service du Personnel et des Relations Sociales 45 rue Saint-Dominique - 75007 PARIS.

## Assistant gestion de portefeuille

Importante société d'assurance étrangère, nous sommes solidement implantés en France depuis près d'un siècle. Notre développement nous conduit à créer un poste au sein de notre département financier, dans le service de gestion des valeurs mobilières.

En liaison avec le responsable du service, le jeune cadre que nous recherchons aura à contrôler et suivre les différents investissements (principalement des valeurs à revenu fixe), sous l'angle comptable et administratif. A terme, un élargissement de la fonction vers les études financières est envisageable.

Vous avez environ 26-28 ans, une formation supérieure comptable ou financière et une première expérience d'un poste similaire acquise de préférence dans une banque ou chez un investisseur institutionnel. Une habitude de dialogue avec l'informatique serait un atout.

Bernard Juhiel Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre, CV, photo) réponse et discrétion. Merci d'écrire sous référence 4474M, 1 rue de Berry - 75008 Paris.

**Bernard Juhiel Psycom**  
Tél. 562.90.90

Membre de Syntec

## un cadre d'exploitation

De niveau Université ou Enseignement Supérieur, disposant d'une bonne expérience commerciale (5 à 10 ans) Connaissance du secteur hôtellerie/restauration souhaitée.  
Lettre + Curric-Vitae à M.F.B./Personnel 57, avenue Hoche, 75008 Paris.

## INGENIEUR DE PROJETS (ENSAM - ENSI)

pour assurer la conception et la réalisation

- soit d'atelier de fabrication de type chimique
- soit d'atelier de fabrication de type mécanique.

Expérience en ingénierie souhaitée. Des déplacements de courte durée en France sont à prévoir.

Ces postes sont à pourvoir à PARIS 12è.

Envoyer C.V. et lettre manuscrite avec photo sous référence 66.220 à

CONTEXTE PUBLICITE 20, av. Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

## BANQUE ÉTRANGÈRE

PARIS CHAMPS-ÉLYSÉES

recherche

## CADRE COMPTABLE

Niveau D.E.C.S. ou équivalent. Capable assurer Comptabilité Générale. Expérience bancaire. Anglais souhaité.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à : RÉGIE PRESSE n° 039.329 M, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

## INGENIEUR D'AFFAIRES

PARIS

La filiale française de Tymshare Inc., mondialement connue par Tymnet, spécialisée dans la conception et la réalisation de réseaux privés cherche pour étendre ses activités sur le marché européen des ingénieurs d'affaires.

Nous souhaitons rencontrer des ingénieurs de formation supérieure (Telecom, Supélec...) ayant acquis une première expérience de 2 à 3 ans dans le domaine réseau, comme ingénieur d'études, chef de projet ou technico-commercial parlant anglais. La connaissance d'une 3ème langue est un atout supplémentaire.

Votre objectif : être un négociateur de haut niveau, responsable de la gestion commerciale et technique des contrats, du développement de la clientèle. Si vos aspirations rejoignent les nôtres, merci d'adresser votre candidature sous réf. 1317, à notre Conseil : Bernadette BLUZET.

**INFORAMA**

7, rue Pasquier, 75008 Paris  
Tél. (1) 742.14.40  
LYON-LILLE-TOULOUSE

## Cii Honeywell Bull

Dans le cadre de sa Division APPLICATIONS et SYSTEMES recherche des

## INGENIEURS INFORMATIENS

Ils participeront à la réalisation de projets «clés en mains» de commutation de messages, mettant en œuvre des techniques de pointe notamment dans les domaines suivants :

- connexion de terminaux VIDEOTEX (MINITEL) et TELETEX
- systèmes à haut niveau de sécurité (reprise automatique, fichiers doublés, systèmes entièrement doublés)
- étude et résolution des problèmes liés à l'interfonctionnement de différents types de terminaux et de réseaux dans des commutateurs de messages.

Ces réalisations sont effectuées dans un contexte «Projet» (relations clientèles, suivi de la mise en exploitation et du fonctionnement des systèmes) permettant à un Ingénieur de suivre toutes les phases depuis les spécifications jusqu'à la montée en puissance et le réglage du système. Une évolution naturelle est possible ensuite vers des activités d'avant-vente (réponses à cahiers des charges, rédaction de propositions techniques), ou de Chefs de projets logiciels.

Ces postes s'adressent à des candidats diplômés d'une Grande Ecole d'Ingénieurs ou de l'Université ayant acquis une spécialisation en informatique, soit au cours de leurs études, soit au cours d'une première expérience professionnelle.

Lieu de travail : LOUVECIENNES (78).

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la réf. 257 M à Cii Honeywell Bull PC 06021 C

94, avenue Gambetta 75990 PARIS CEDEX 20

## CONTROLEUR BUDGETAIRE

Encadrant une équipe de deux personnes, il est chargé d'assurer l'élaboration des budgets et leur suivi, ainsi que différentes études financières à caractère marketing.

De formation Sup. de Co, 3ème cycle de gestion ou équivalent, parfaitement bilingue anglais, il a exercé une première responsabilité de management dans le service financier d'une société anglo-saxonne. Faculté de synthèse, sens de l'organisation, adaptabilité et sens du contact : ce sont les qualités primordiales pour l'intégration d'un jeune cadre rapidement opérationnel.

Un bon potentiel lui permettra une évolution intéressante au sein du groupe. Ce poste sera basé à Paris.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) à JOHNSON & JOHNSON - D.R.H.O. - 95, rue Alexandre Fourny - 94500 Champigny s/ Marne.

**Johnson & Johnson**

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

### Produits industriels consommables

## INGENIEUR COMMERCIAL

### Futur Chef d'Agence

UGINE ACIERS, 2<sup>ème</sup> producteur mondial d'aciers inoxydables, réalise un CA de 3 milliards de francs réparti par moitié en France et à l'étranger. 18 Agences, implantées sur le territoire national, permettent une parfaite couverture du pays.

Pour préparer son encadrement commercial de demain, la Société crée un poste d'ingénieur Commercial. Après une période de formation concrète aux produits il sera basé dans une Agence. Il y sera chargé, sur un secteur géographique, de développer les ventes auprès d'une clientèle industrielle diversifiée. La réussite à cette fonction, incluant naturellement la supervision du suivi administratif, conduira le titulaire du poste à prendre, dans un proche avenir, la responsabilité d'une Agence.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (commercial ou technique), débutant ou ayant une brève expérience de la vente.

Les possibilités de développement de carrière offertes nécessitent une parfaite mobilité géographique.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet photo et rémunération actuelle, sous réf. M 23477 S à :

**EGOR PROMOTION**  
63 rue de Ponthieu 75008 Paris

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

**egor**

Produits de consommation durables :  
gamme haute et moyenne

## CHEF DE ZONE EXPORT

### Europe de l'Ouest

Le développement de cette Société française, parmi les plus prestigieuses, passe principalement par l'augmentation de sa pénétration à l'étranger. Déjà plus du tiers du CA est réalisé hors de France.

Rattaché au Directeur Export, ce Chef de Zone a pour mission de développer encore le volume des ventes existant dans les principaux pays dont il a la responsabilité (R.F.A., Autriche, Scandinavie, Suisse...). En liaison étroite avec les agents locaux qu'il anime et contrôle, il s'assure que les politiques commerciales mises en œuvre dans chaque pays s'intègrent à la stratégie globale. Dans un cadre budgétaire défini, il est responsable de ses résultats (qualitatifs et quantitatifs).

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement commercial supérieur. Parfaitement trilingue (allemand, anglais, français), il justifie d'une première expérience (3/5 ans) dans la vente, à l'étranger, de produits de consommation de qualité.

La connaissance des pays considérés sera appréciée.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 4023 DD à :

**EGOR SA**  
8 rue de Berni 75008 Paris

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL

**egor**

### Cadre commercial international

## éditions scientifiques

Société d'éditions scientifiques spécialisées, nous diffusons en France et à l'étranger des publications périodiques et des ouvrages techniques, par abonnements et au numéro.

Nous souhaitons intensifier notre action commerciale et nous créons un poste de cadre commercial.

Homme de marketing et de terrain, il aura à concevoir et mettre en place des actions promotionnelles adaptées à notre public spécifique et à en suivre les résultats : participation à des expositions, colloques et congrès, élaboration de documents publicitaires, optimisation du fichier-adresses, envoi de mailings, etc... Parallèlement, il visitera certains clients, notamment les librairies spécialisées et universitaires, en France et à l'étranger. Basé en banlieue sud de Paris, il sera prêt à se déplacer un tiers de son temps.

Une formation supérieure commerciale ou universitaire et une expérience marketing-vente de 3 à 5 ans, si possible dans l'univers scientifique, sont nécessaires. Un intérêt pour les questions scientifiques est indispensable. Anglais courant impératif.

Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre, CV, photo), réponse et discrétion. Merci d'écrire sous référence B4744M, 1 rue de Berni - 75008 Paris.



**Bernard Julhiet**  
**Psycom**  
Tél. 562.90.90

Membre de Syntec

LE CRÉDIT COOPÉRATIF,  
BANQUE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE,  
cherche pour renforcer son service formation (dans le cadre du développement de son réseau)

## 2 CHARGÉS DE FORMATION

ayant une expérience bancaire d'au moins 5 ans et une expérience en matière de formation, l'un devant être plus spécialisé en analyse financière, l'autre connaissant bien les techniques de banque.

Ils seront chargés, avec le responsable de service, de la conception et de la mise en place de stages, de leur animation, du suivi des stagiaires.

Il s'agit de postes pouvant déboucher sur une mutation de type promotionnel dans d'autres services du groupe dans un délai de 3 ans.

Envoyer C.V., photo, lettre manuscrite et prétentions  
N.2953 - PUBLICITES REUNIES, 112 Bd Voltaire  
75011 PARIS - qui transmettra.

### SECTEUR BANCAIRE

## JEUNES DIPLOMES

### Grandes Ecoles de Gestion ou 3ème cycle de l'Université (option finance)

débutant dans la vie active ou après une courte expérience en entreprise (2 ans max.), vous pensez avoir le potentiel nécessaire pour accéder à des responsabilités de

**DIRECTION D'AGENCE BANCAIRE.**

Pour recevoir un dossier d'information complet sur cette offre, écrivez en précisant votre diplôme et son année d'obtention, sous réf. 12000 à **FIDERE LIGHAU S.A.**, BP 280, 75063 PARIS Cédex 08 qui transmettra.

SECTEUR TERTIAIRE  
ENTREPRISE LEADER DANS SA BRANCHE  
recherche le

## RESPONSABLE DU DEPARTEMENT ADMINISTRATION DU PERSONNEL

PARIS

Pour renforcer son équipe, le service du personnel de cette entreprise crée le poste de Responsable du Département Administration du Personnel.

Il coordonnera les activités administratives classiques : paie, comptabilité, statistiques sociales. S'il en a les compétences, il participera à terme aux missions de recrutement, formation, gestion des carrières.

Le candidat retenu aura obligatoirement une formation "Administration du Personnel" (DUT minimum) et deux à cinq années d'expérience acquise dans un poste similaire.

Merci d'écrire sous réf. 306 M à A.L. CONSEIL 102 Bd Malesherbes 75017 PARIS qui garantit discrétion et réponse.

**AL conseil**

IMPORTANTE SOCIÉTÉ - (CA 6 milliards de F.)  
recherche pour son siège proche banlieue Ouest

## responsable gestion trésorerie francs

ayant acquis de préférence dans une banque, une expérience confirmée en matière de :

- gestion des flux en valeur et vérification des décomptes bancaires
- placement des excédents de trésorerie, notamment en obligations
- négociation des conditions bancaires
- demandes de crédits à long ou à moyen terme.

Sans être nécessaire, une certaine pratique de la Trésorerie Internationale et des crédits à l'exportation constituerait un atout.

Adresser C.V., manuscrit, photo et téléphone sous référence 66.937 à CONTESSA PUBLICITE 20, Avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

FACEM DEVELOPPEMENT DEPARTEMENT VIDEOTEX

Nous recherchons UN

## CONSULTANT VIDEOTEX

chargé :

- d'animer des journées et séminaires d'information sur le vidéotex et la micro-informatique.
- de prendre en charge la conception et le développement d'applications vidéotex pour les Entreprises et les Administrations.

Le candidat choisi aura acquis une solide expérience dans ce domaine. Il possèdera de très bonnes qualités de contact et de présentation, l'esprit marketing et des connaissances techniques à jour.

Envoyer C.V., photo et prétentions à :  
**FACEM DEVELOPPEMENT**  
72, rue Notre-Dame-des-Champs - 75006 PARIS

Nous sommes une des premières entreprises françaises de B.T.P. avec un C.A. de 5,5 milliards dont 40 % à l'étranger.

Nos activités sont très diversifiées : bâtiment, travaux publics, génie civil, assainissement, irrigations, service de traitement des eaux et des résidus urbains...

## JEUNES INGENIEURS

### (ETP - Hydrauliciens - Electro-mécaniciens)

## JEUNES GESTIONNAIRES

### (Sup de Co...)

vous recherchez une première expérience professionnelle.

Nous vous proposons une formation pour vous familiariser avec nos techniques, nos méthodes, notre esprit d'entreprise, puis, très vite, des responsabilités importantes et autonomes dans un de nos centres opérationnels en France ou à l'étranger.

Seuls, de véritables futurs entrepreneurs nous intéressent...

Merci d'écrire en joignant C.V. détaillé s/réf. 344 M en précisant le poste choisi à Denis JOUSSET

plein emploi

10, rue du Mail - 75002 PARIS  
Conseils en ressources humaines.

FABRICANT DE POMPES  
recherche pour région PARIS

## TECHNICO-COMMERCIAL

- formation Bac technique
- mission - conseil clients
- développement ventes

Envoyez C.V. sous N° 260.189 M.  
**RÉGIE-PRESSE**  
85 bis, rue Réaumur 75002 PARIS

UN RESPONSABLE DE LA COMPTABILITÉ GÉNÉRALE  
150.000 F +

Société leader de sa branche, C.A. 1,2 milliard, 1.000 personnes, filiale d'un Groupe Européen, recherche un Responsable de la comptabilité générale. Rattaché au Chef Comptable, il dirige, anime, forme une équipe de 10 personnes. Il est responsable des bilans mensuel et annuel. Il supervise les déclarations fiscales et est l'interlocuteur des commissaires aux comptes. Impliqué par les problèmes d'organisation, il s'attache à rentabiliser l'outil informatique. Agé de 35 ans au moins, excellent praticien de la Comptabilité Générale, il possède une formation supérieure, de type D.E.C.S. Supplé, dynamique, il présente de réelles aptitudes pour l'encadrement.

Poste basé près du Port de Neuilly

Belles perspectives de carrière dans le Groupe pour une personnalité de valeur. Envoyez lettre manuscrite, photo, CV et salaire actuel à PROJETS PUBLICITE 12, rue des Promesses 75001 Paris, qui transmettra, sous la référence 62.563, discrétion assurée.

## DIRECTEUR COMMERCIAL

recherché par MARCONI INSTRUMENTS (Autoclave) EXIGENCES : Exp. dans les niveaux - Exp. formation et gestion d'une équipe - Ingénieur ou technicien exp. commerciale - Anglais courant - Diplôme universitaire.

OFFRES : Autoclave - salons de bain et infirmier - valeurs fonction - Promotion d'éléments techniques de pointe - Poste basé à SUD. Env. CV dét. et prétentions à ORGATEC Service M1 10, rue du 19 du Temple, 75011 PARIS

NOUS SOMMES une société spécialisée dans la fabrication de matériel électromécanique et électronique à hautes performances

## UN INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Pour l'intégrer à notre équipe commerciale et participer à notre développement.

Le candidat retenu devra posséder :

- Une formation technique en électromécanique ;
- Avoir au minimum 3 années d'expérience commerciale dans un milieu industriel ;
- Parler l'anglais couramment ;
- Une bonne connaissance de l'allemand est, en outre, souhaitée.

Sous l'autorité du Directeur de la Division :

- Il prendra en charge l'activité export ;
- Il assurera la promotion des matériels industriels récemment développés ;
- Il détectera et exploitera de nouveaux créneaux dans le domaine industriel.

Ce poste est situé à Paris. La rémunération est de l'ordre de 180.000 F. Ecrire sous n° T 039.445 M RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

IMPORTANTE REVUE INDUSTRIELLE SPÉCIALISÉE  
LEADER DANS SA BRANCHE  
recherche

## JOURNALISTE

ou

## INGÉNIEUR

dans le domaine de la

## MANUTENTION

STOCKAGE - TRANSPORTS - LOGISTIQUE

PROFIL IDÉAL :

Journaliste ayant une formation d'ingénieur et 2 à 3 ans d'expérience dans les techniques de distribution physique et leurs applications.

Ce poste peut également convenir à un ingénieur ou un technicien supérieur ou un homme de marketing ayant le goût et l'aptitude à communiquer par écrit.

Poste évolutif à pourvoir rapidement sur PARIS.

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions à :

**C.F.I.E.** Direction du Personnel  
48, rue de Coligny  
75381 Paris Cedex 08.

## GROUPE SYSECA

(nouvelle dénomination des Sociétés ERIA - ECA AUTOMATION)

STÉ D'INGÉNIEURIE EN INFORMATIQUE  
(630 personnes - C.A. 170 M.F.)  
partenaire d'un groupe industriel de taille internationale

dans le cadre de l'expansion de son activité  
**SYSTEMES DE COMMUNICATION**

## INGENIEURS INFORMATIQUES

débutants ou ayant quelques années d'expérience,

Postes à pourvoir : développement de logiciel avant vente suivi d'affaires conduite de projets

Domaines : télécommunications, réseaux de données, électronique, microinformatique

Envoyez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 2016 à GROUPE SYSECA - Service du Personnel 315, Boulevard de la Colonne 92213 St Cloud Cedex Tél. : 692.70.47

IMPORTANTE SOCIÉTÉ NATIONALE

recherche

## RESPONSABLE DES SERVICES COMPTABLES

### (25 personnes)

Ce poste, situé à PARIS, est rattaché au Directeur Financier et nécessite :

- Une pratique de l'outil informatique permettant de faire évoluer les procédures existantes en étroite collaboration avec les responsables de l'informatique et du contrôle budgétaire ;
- Une formation experte comptable - DECS - 1 certificat supérieur ;
- Une expérience réussie d'un moins 5 ans à un poste de responsabilité en entreprise.

Ecrire avec C.V. et prétentions sous n° T 260.377 M à RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**M.C. CONSEIL**  
AGENCE DE COMMUNICATION  
NON PUBLICITAIRE  
(25 personnes,  
C.A. 10 millions de francs)

**RENFORCE SON EQUIPE  
ET RECRUTE 4 PROFESSIONNELS**

- 2 CHEFS DE GROUPE
  - 3 ans d'expérience minimum à poste.
  - Qualité de rédaction.
  - Faculté d'analyse et de synthèse.
  - Esprit commercial.
  - Aptitude à manager une équipe.
- 2 ATTACHÉS(ES) DE PRESSE
  - Confirmés, 3 ans d'expérience minimum.
  - Qualité de contact et d'organisation.

Ecrire à M.C. CONSEIL,  
49-51, rue d'Alger - 75015 PARIS.

**sfm**  
SOCIÉTÉ DE FABRICATION  
D'INSTRUMENTS DE MESURE,  
91 MASSY

recherche  
pour sa direction production

**INGÉNIEUR  
DIPLOMÉ**

- Débutant ou première expérience.
- Mécanique, pneumatique, hydraulique.

Ecrire avec C.V. et prétentions à Direction  
des Affaires Sociales - B.P. 74  
91301 Massy Cedex

Une importante entreprise de services  
appartenant à l'un des Groupes leader  
dans son domaine recherche pour l'une de ses  
agences parisiennes son

**chef de service  
comptabilité**

- Le poste recouvre, dans un contexte informatique en temps réel, les aspects suivants : tenue de la comptabilité, relevés et révisions clients, suivi de la trésorerie, comptabilité analytique, établissement des bilans et comptes d'exploitation, suivi des résultats (budget prévisionnel et réels), relations avec la comptabilité du Siège, organisation et animation de son service.
- La maîtrise de ces fonctions nécessite une solide formation de base et une expérience réussie de plusieurs années dans un poste similaire.
- La rémunération dépendra de l'expérience, larges possibilités d'évolution (France et l'étranger).

Ecrire avec C.V. détaillé et prétentions sous réf. 4551-M à  
GUILLON Sélection (réponse et entretien assurés).

**guillon sélection**  
93, RUE JOUFFROY - 75017 PARIS

**SOS DÉPANNAGE**  
SOS 99-99  
recherche

**1 CHEF STANDARD  
STANDARDISTES H-F**  
150 h/mois. 4 800 F brut (Faxe + Prime)  
3 j. 7 h - 15 h - 3 j. 15 h - 23 h - 3 j. repos

**1 SECRÉTAIRE**  
pour machine traitement de texte  
Rank Xerox Marguerite  
Plein temps ou partiel

**1 RESPONSABLE D'EXPLOITATION**  
Véhicules, chauffeurs, planning  
Sens de la responsabilité,  
de la discipline, meneur d'hommes

Ecrire M<sup>me</sup> VERGER - 7, rue Linné, PARIS-5<sup>e</sup>

**FILIALE GROUPE MULTINATIONAL  
EQUIPEMENTS AUTOMOBILES**  
38M 4341 - CICS - DL1 - COBOL - ATL  
recherche

**un chef de projet**  
(PROVINCE - 70 km PARIS)  
Diplômé d'une Ecole d'Ingénieurs ou de Maîtrise  
d'Informatique - Ayant 3 à 5 ans d'expérience  
dans le développement d'applications marketing,  
gestion de production, distribution.

**2 analystes-programmeurs**  
(RÉGION PARISIENNE)  
Diplômés DUT ou MIAGE, avec 2 ans d'expérience  
dans la programmation COBOL, pour des applica-  
tions de gestion financière ou gestion de personnel.

**un analyste-programmeur**  
A.P.L. (RÉGION PARISIENNE)  
Diplômé DUT, ayant 1 à 2 ans d'expérience  
Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions  
en précisant la référence du poste souhaité sous  
no 66723 Contesse Publicité 20, av. Opéra,  
75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Important groupe national du secteur tertiaire  
recherche

pour sa direction régionale Ile de France

**CHEF  
DE PROJET**

le candidat sera chargé de :

- la responsabilité de l'exploitation d'un centre infor-  
matique exploité en télétraitement,
- la responsabilité de la mise en place de nouveaux  
systèmes informatiques tant sur le plan technique  
qu'au plan de l'organisation administrative,
- une mission permanente de contrôle de gestion  
auprès du Directeur Régional,
- formation supérieure et plusieurs années  
d'expérience.

Envoyer C.V., prétentions sous réf. 9928  
à Média-System, 104 rue Réaumur 75002 Paris.

FABRICANT DE COMPOSANTS ÉLECTRONIQUES  
en forte expansion 80 M.F. de C.A.  
Filiale d'un grand groupe français  
recherche  
pour son service technique Ouest

**CHEF DE SERVICE  
ADMINISTRATION DES VENTES**

Le candidat sera notamment chargé :

- D'encadrer et d'animer une équipe de 4 à 5  
personnes ;
- D'assurer le suivi complet des commandes  
clients France (enregistrement, livraisons,  
fabrication, suivi des litiges et réclamations  
clients) ;
- De lancer les approvisionnements et d'assurer  
leur suivi auprès de l'unité de production ;
- De gérer d'une manière optimale le stock des  
produits finis ;
- De fournir à l'équipe commerciale l'ensemble  
des éléments nécessaires à faciliter sa mission.

Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat dynamique  
ayant acquis quelques années d'expérience dans un poste  
similaire et possédant à la fois un sens aigu des relations  
commerciales et la rigueur administrative requise pour  
faire fonctionner un tel service. En outre, une certaine  
ouverture technique est souhaitée compte tenu de la nature  
des produits fabriqués.

Adresser C.V., photo et prétentions  
sous réf. 6703 à PIERRE LICHOU S.A., B.P. 220,  
75063 PARIS CEDEX 02 qui transmettra.

**IMPORTANT  
ORGANISME BANCAIRE**  
recherche

pour son service actuariat situé à Paris

**2  
COLLABORATEURS  
DÉBUTANTS**

Ils seront chargés, au sein d'une équipe  
d'actuaire, d'effectuer des applications et  
des études utilisant les mathématiques  
financières et actuarielles.

Ce secteur offre de réelles possibilités  
d'évolution.

Pour le premier poste, il est nécessaire  
d'être titulaire d'une maîtrise de mathé-  
matiques appliquées (Référence 8238 A).  
Pour le deuxième poste, un DEUG A est  
demandé (Référence 8238 B).

Les candidats masculins seront dégagés  
des O.M.

C.V. et prétentions (+ référence poste)  
sont à adresser sous No 57846 M à :  
BLEU Publicité - 17, rue du Docteur Lebeq  
94307 Vincennes Cedex  
(qui transmettra)

**IMPORTANT GROUPE DE PRESSE**  
recherche

**CHIEFS DE PUBLICITÉ**

Débutants ou quelques années d'expérience

Intégrés à des équipes de ventes d'espaces publicitaires, ils  
pourront évoluer rapidement vers la fonction de CHEF DE  
PUBLICITÉ ADJOINT au sein de supports spécialisés.

- Bonne présentation ;
- Facilité de contact ;
- Esprit d'équipe ;
- Libre immédiate.

La connaissance de l'imprimerie et de la publicité serait  
appréciée.

Adresser curriculum vitae, photo et prétentions à  
**C.F.I.E.** Direction du Personnel  
40, rue du Collège  
75381 Paris Cedex 08.

**SOCIÉTÉ DE FORMATION PERMANENTE  
ET DE CONSEIL D'ENTREPRISES**  
recherche

**FORMATEUR CONSULTANT**

pour réalisation de séminaires intra-entreprises, sur :

- aspects organisationnels et gestionnaires du  
management,
- gestion des ressources humaines et du Personnel,  
contexte juridique et social du travail (Lois  
Auroux, etc.), et conseils auprès de Directions sur  
ces mêmes thèmes.

**CONDITIONS REQUISES :**

- être immédiatement ou dans un délai court,
- études supérieures,
- 5 ans minimum d'expérience en formation perma-  
nente,
- connaissance approfondie de 2 au moins parmi  
les 3 thèmes indiqués,
- acceptation de déplacements de courte durée,  
mais très fréquents.

Envoyer C.V., photo et prétentions s/réf. 8160 à  
PIERRE LICHOU S.A., B.P. 220,  
75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

**IMPORTANTE ENTREPRISE**  
19500 salariés  
recherche pour  
son service fiscalité internationale

**CADRE  
expérimenté**

Possédant pratique de la fiscalité et  
de la comptabilité.

Anglais et/ou espagnol indispensables.

Lieu de travail au Siège à LEVALLOIS.  
Déplacements à l'étranger.

Envoyer lettre manuscrite avec CV  
et prétentions sous No 66933  
à Contesse Publicité 20, av. Opéra,  
75040 Paris Cedex 01 qui transmettra

**Informaticien**

Organisme professionnel d'assurances recher-  
che le responsable de son informatique qui,  
seul, aura à assumer la gestion des  
différents fichiers, l'étude de l'encodage des  
informations et le traitement des données statis-  
tiques.

Matériel : Système VSPC fonctionnant sur  
ordinateur 3032.

Pour réussir dans cette fonction, il devra justifier  
d'une maîtrise, d'un 3<sup>e</sup> cycle universitaire ou  
grande école, ainsi que d'une expérience  
professionnelle réussie dans la branche infor-  
matique (5 ans minimum) avec si possible, la  
connaissance du 3032.

Si ce poste vous intéresse adressez candida-  
ture manuscrite et C.V. sous référence 2801M à

**ID IMPACT DEVELOPPEMENT**  
Monceau Commercial Building,  
38, rue de Lisbonne, 75008 PARIS

**BANQUE PARIS**  
recherche pour sa  
Direction Internationale le

**RESPONSABLE DU  
SERVICE MONTAGE ET  
GESTION DES CREDITS  
INTERNATIONAUX**

Une solide expérience de plus de 6 ans est requise  
tant dans le domaine des crédits à l'exportation  
(crédits fournisseurs et acheteurs) que dans  
celui des crédits financiers en euro-dévises.

Une bonne pratique de la langue anglaise est  
nécessaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et  
rémunération souhaitée sous no 66415 à  
CONTESSÉ Publicité 20, avenue de l'Opéra  
75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Groupe de Sociétés de service en matériel infor-  
matique en forte expansion, C.A. : 70 Millions  
et 50 personnes, basé à PARIS, crée le poste de

**RESPONSABLE DES SERVICES  
COMPTABLES H/F**

Chargé de l'animation et de la direction  
d'une équipe jeune de 4 personnes, il s'occupera  
personnellement des positions bancaires et des  
centralisations comptables des trois sociétés  
ainsi que des déclarations sociales et fiscales, il  
s'intéressera aussi à la réorganisation du service  
pour améliorer la circulation des documents  
comptables.

Ce poste convient à un candidat dynamique  
rigoureux et aimant travailler en équipe ; il est  
agé de 30 ans au moins, titulaire du DECS ou  
équivalent avec une expérience similaire de  
quelques années.

Rémunération 150.000 F.-

Envoyer C.V., lettre manuscrite et photo sous  
réf. RCM à : 12, rue P. M. Curie - Z.I. d'Inge  
45140 St Jean de la Rue

**expacentre ouest**

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ  
FILIALE D'UN GRAND GROUPE**  
recherche

**Responsable  
de bureau d'études**

pouvant justifier de 5 années d'expérience profes-  
sionnelle dans l'établissement de PROJETS  
D'ETUDES DE TRAITEMENT D'EAUX POTABLES  
OU USEES.

Cet ingénieur, de formation Chimiste, pourra en outre  
intervenir dans l'action commerciale relative aux pro-  
jets qu'il aura étudiés.

Adresser C.V., photo et prétentions sous réf. 66709  
à Contesse Publicité 20, av. de l'Opéra  
Cedex 01 qui transmettra

**H.I.U.P.**  
recherche

**INFIRMIER**

pour service psychiatrique  
d'adolescents.  
Expérience nécessaire.  
Libre de suite.  
Envoyez votre curriculum vitae et photo à  
pour R.V. à Madame Bernier  
au 589 - 47-89 (Poste 634).

**UN INGÉNIEUR  
D'AFFAIRES**  
DIPLOMÉ E.T.P. ou équivalent  
spécialisé en CONSTRUCTIONS  
MÉTALLIQUES

**UN INGÉNIEUR  
D'AFFAIRES**  
DIPLOMÉ DORIAN ou équiva-  
lent, spécialisé FUMISTERIE  
INDUSTRIELLE

Pour ces deux postes, de  
bonne connaissance en ther-  
mique et 3 à 4 ans  
d'expérience sont exigés.  
Poste à pourvoir rapidement.  
Lieu de travail banlieue Sud-  
Ouest

Env. lettre manuscrite, C.V.,  
photo et photo s/réf. 11.857 à  
PIERRE LICHOU S.A.,  
B.P. 220, 75063 PARIS  
Cedex 02 qui transmettra.

**EXPERTS  
EN  
GESTION**  
BILINGUE -  
FRANÇAIS-ANGLAIS  
Société bien implantée  
recherche  
en vue d'embaucher  
hommes ou femmes  
avec expérience 5 mois  
ou plus en « short inter-  
val scheduling » ou  
contrôle de gestion/ex-  
périence en gestion de  
matériel, et voyage, et  
expatriation, possibilité  
de formation intensive.

Envoyer détails à :  
IMPAC Ltd P.O. Box 369  
- LONDON W2 1SW.  
GRANDE-BRETAGNE.

**GROUPE COOPÉRATIF**  
C.A. 400 MILLIONS et 270 PERSONNES  
VILLE MOYENNE, 200 KM NORD DE PARIS  
recherche

**RESPONSABLE  
COMPTABLE ET FINANCIER**

Il aura la responsabilité des services comptables et de la  
gestion financière de l'entreprise.  
Il devra en outre assurer la mission de l'organisation  
administrative et informatique du groupe.

Ce poste convient à un candidat motivé ayant acquis une  
expérience similaire en entreprise, ou en cabinet de conseil  
ou d'expertise.

Merci d'adresser C.V., manuscrit, photo et prétentions  
sous n° T 039 496 M, Rése-Press  
85 bis, rue Réaumur, Paris 2.

**AGENCE DU C.E.A.**  
recherche

**CADRE FINANCIER**  
170.000 F +

Collaborateur direct du Responsable de la  
Division Administrative et Financière et an-  
imateur de sa propre équipe (4 personnes), se re-  
sponsabilisant :

- préparer et discuter les budgets (250 Ml-  
lions en 83),
- analyser la comptabilité commerciale et  
industrielle,
- suivre les procédures de la comptabilité  
analytique et de contrôle budgétaire, enfin,
- participer à l'information du service  
dans les mois qui viennent.

Pour réussir la création de ce poste, le candi-  
dat devra avoir une formation supérieure (uni-  
versitaire ou écoles de commerce) et une  
expérience de 3 à 5 ans dans une fonction  
similaire.

Adresser lettre manuscrite et C.V.  
sous référence 76006/LM, à HAVAS  
CONTACT - 1, place du Palais-Royal -  
75001 PARIS qui transmettra  
l'entretien.

**CGEE ALSTHOM**  
EQUIPEMENTS ET ENTREPRISES ÉLECTRIQUES

pour son département ALSPA  
(Service Télécom sur lignes Énergie)  
basé à MASSY (91)  
recherche

**TECHNICIEN SUPÉRIEUR  
ESSAIS**

R.T.S./D.U.T. électronique ou équivalent

Pour essais d'ensemble des équipements de  
télécommunication (C.P.L., modems, termi-  
neurs...)

Envoyer C.V. sous réf. 66944 à Contesse  
Publicité 20, avenue de l'Opéra  
75040 Paris Cedex 01 qui transmettra

**STE DE SERVICES ET  
CONSEIL EN INFORMATIQUE**  
(630 personnes) filiale d'un  
groupe industriel de taille  
internationale  
recherche

**INGÉNIEURS  
INFORMATIQUES**

- Expérience 2 à 3 ans sur  
MINI/MITRA indispensables.
- Connaissances Moniteur  
MOP et langage LTR très  
appréciées.
- Pour animation du groupe  
support dans le cadre d'un  
grand projet temps réel.

Env. lettre manuscrite, C.V.,  
photo, prétent., n° 2.954  
Publicité Réunies, 112, bd  
Voltaire, 75011 PARIS.

Importante Sté commerce in-  
ternationale recherche  
COMPTABLE CONFIRMÉ  
avec sévères réf. profession-  
nelles. Situation stable avec  
possibilité d'étranger.

Adresser lettre manuscrite et  
C.V. détaillée s/réf. 410 à DAG,  
65, rue de Rivoli, 75001 PARIS  
qui transmettra.

tion du  
royages,  
au et les  
par les  
I. Faut-il  
signe de  
versée  
France,  
écrites  
France  
l'entre-  
et son

ait donc  
rés de  
2,6 mil-  
an.  
éloppée  
us sans  
ugment-  
tion et  
reprise.  
qu'elles  
e 1942  
mplies  
rée du  
ente-  
puis à  
lécom-  
1. Les  
une  
RUE  
basses

nation  
Et à  
5 C.  
ville 2  
m l'an  
on de

roduc-  
ocque  
1 jour  
a pro-  
deux  
sique  
si) et  
nains.  
rela-  
la  
aussi  
ns de  
ment  
a un  
tage :

sem-  
P. les  
légue  
les  
s de  
pour  
te de

qu'il  
hui  
ment  
ic de  
mbie  
gou-  
une  
tra-  
que  
pou-  
ou-  
is  
né-  
ent  
ries,  
au  
les  
ind-  
est  
les

de  
in-  
es  
es  
es  
le  
a  
s  
h-  
e

de  
in-  
es  
es  
es  
le  
a  
s  
h-  
e





Le Monde

# régions

## Ile-de-France

AU CONSEIL GÉNÉRAL DU VAL-D'OISE

### On déménage !

DANS tout ordre, il y a celui qui part et celui qui reste. L'important étant de savoir ce qui part et ce qui reste. Dans le Val-d'Oise, le conseil général qui, cinq ans après la création du département en 1967, s'installait dans les locaux de la préfecture, en septembre 1983. Après onze années de vie communale et pour cause de décentralisation, qui, en transférant du préfet au président du conseil général la responsabilité de l'exécutif départemental, a rendu nécessaire la composition d'une véritable assemblée, indépendante de l'administration préfectorale. Ce qui n'a pas été sans mal et se soldera par le déménagement du conseil général.

D'une superficie de 10 000 m<sup>2</sup> environ, placée au cœur de la ville nouvelle de Cergy-Pontoise, la préfecture du Val-d'Oise, à l'architecture originale d'une pyramide inversée, mais considérée parfois comme peu fonctionnelle, emploie, quelque six cents, fonctionnaires, dont dix-huit sont chargés de savoir qui déménagera de l'État, qui du département, qui des deux à la fois. Il n'était pas rare de trouver, en effet, dans un

même bureau, des employés travaillant indifféremment pour l'une ou l'autre de ces collectivités publiques. Afin de procéder, avant toute séparation, à une juste répartition du personnel, l'administration a favorisé l'embauche d'une trentaine de fonctionnaires. Désormais, le conseil général, composé notamment du staff du président, des vice-présidents et des groupes politiques, emploie cent quatre-vingts personnes, bien à lui, qui se partagent encore aujourd'hui, à la préfecture, 1 500 m<sup>2</sup>, la moitié de la superficie rendue nécessaire pour la bonne marche du service. Des installations de fortune - des bureaux sous forme de box, ont été aménagés le long de galeries intérieures - permettent d'ailleurs d'attendre patiemment le déménagement, qui devrait intervenir en septembre prochain.

Le conseil général s'installera dans des locaux neufs, déjà construits, et compris dans une opération de construction de 15 000 m<sup>2</sup> de bureaux en ville nouvelle, sur un lieu appelé « campus », assez proche de la préfecture pour permettre une

bonne liaison entre les différents services. Pour un peu plus de 100 millions de francs - hors taxe, - il a donc acquis le dernier immeuble disponible actuellement sur ce terrain, et pour 887 500 F, - toujours hors taxe, - il louera un deuxième immeuble. Au total, 2 750 m<sup>2</sup>, auxquels viendront s'ajouter, en 1984, 1 300 m<sup>2</sup> dans un troisième immeuble, qui serviront probablement aux réunions publiques de l'assemblée départementale.

Cette séparation de biens ne sera pas suffisante, toutefois, pour effacer tout usage entre les deux anciens cohabitants, car une autre des préoccupations est de savoir qui s'acquittera désormais de certains frais de fonctionnement de la préfecture, assurés jusqu'à par le département. Une charge que le conseil rejette, prétendant qu'il n'utilisera plus les installations de l'État. Il reste peu probable, toutefois, que ce dernier accepte d'en supporter tous les frais. Des pourparlers sont en cours entre le conseil général et le ministère de l'Intérieur.

Hier, le préfet, représentant de l'État et chef de l'exécutif, ne pouvait accepter ce transfert de charge

au détriment de l'État. Aujourd'hui, l'exécutif est passé entre les mains du président du conseil général, en l'occurrence Pierre Salvi, sénateur centriste. Politiquement donc, une telle solution n'était plus. A plus forte raison parce que le déménagement, conséquence de la décentralisation et voulue par tous les élus du département, confèrera au conseil général l'autonomie souhaitée par le gouvernement. Et s'il n'est pas un localitaire ayant déménagé devoir continuer d'entretenir son ancien appartement récupéré par le propriétaire lui-même ? Les locaux qui seront libérés en septembre prochain à la préfecture sont, en effet, déjà convertis par la direction départementale de l'équipement et par les services fiscaux du Val-d'Oise.

Un autre débat à l'assemblée départementale portera certainement sur l'opportunité de création d'un restaurant d'entreprise. Pour l'instant, le personnel du conseil général se restaure à la cantine de la préfecture. Il faudra bien alors, à ce moment-là, évoquer les problèmes de sécurité et, d'hygiène, qui ne manquent pas déjà de s'y poser.

JACQUELINE MEILLON.

### Un budget de 1,5 milliard

Après la publication de notre article intitulé : « Ile-de-France : les budgets de l'État et du département du Val-d'Oise », le Monde du 11 mars 1983, nous avons reçu de M. Pierre Salvi, président du conseil général du Val-d'Oise, les précisions suivantes :

Le budget du Val-d'Oise pour 1983 est en hausse de 11,24 % par rapport à celui de 1982 (et non de 8,30 %).

Il excède pour la première fois 1,5 milliard de francs. L'investissement n'est pas en régression de 10 %, mais en augmentation de 4,38 %, et représente tout de même plus de 18 % de l'ensemble du budget contre 19,33 % en 1982. Le Val-d'Oise a inauguré un système d'autorisations de programme - qui vise à remédier à l'évolution en dents de scie de l'investissement. Pour le seul secteur de l'assainissement, 50 millions de francs ont été votés avec une enveloppe de crédits de paiement de 36 millions de francs.

Notre département a su maintenir une progression de sa fiscalité locale directe inférieure à 19 %, tout en restant parmi les tout premiers de France pour l'aide consentie en faveur des communes.

(Les chiffres que nous avons publiés sont ceux qui nous ont été communiqués par un conseiller général le jour de vote du budget.)

**MECANIQUE DES MONNAIES**  
Jacques RIBOUD  
2<sup>e</sup> édition, complétée avec le MONETARISME = 504 pages  
Editions de la R.P.P.  
17, av. Bourgaud 75017 Paris - 267.05.43

Point de vue

### Pour une rénovation rapide de la grande galerie de zoologie du Jardin des plantes

par PHILIPPE CANAC (\*)

DEPUIS plusieurs semaines, la chronique est riche de grands projets de célébration du deuxième centenaire de la Révolution française programmés à l'occasion de l'Exposition universelle de 1989 à Paris.

(...) Certaines idées ont été formulées... Elles consistent toutes à animer le trajet fluvial par la création d'étapes dans des pavillons, peut-être flottants, ou en des lieux de plein air aménagés sur les berges.

En complément des aménagements précaires qui ne dureront que le temps de la fête, je propose d'engager sans tarder l'achèvement du projet entrepris depuis huit années, et au point mort depuis deux ans : la grande galerie de zoologie du Muséum national d'histoire naturelle, construite et inaugurée en 1889 pour remplacer l'ancienne galerie du dix-huitième siècle, considérée, à l'époque, comme le premier musée zoologique du monde et un modèle du genre.

A la suite d'un long processus de dégradation commencé au lendemain de la première guerre mondiale, la galerie est, en 1985, fermée au public.

L'ensemble des contraintes dégagées par l'étude du projet de remise en état, commencé en 1974 et présenté en juin 1978, a mis en évidence que la réouverture de la galerie nécessite une refonte totale de la présentation des collections.

La possibilité de voir, grâce aux facilités de déplacement, au cinéma ou à la télévision, les espèces les plus spectaculaires ou rares dans leur milieu naturel, a radicalement transformé la motivation du public qui demande aujourd'hui une information scientifique.

En conséquence, de nombreux spécimens n'ont plus à figurer dans la galerie. Toutefois, leur valeur scientifique demeure et les biologistes du monde entier doivent pouvoir les consulter au Muséum. Toutes ces collections d'étude qui ne sont pas publiques et qui posent des problèmes techniques et réglementaires (comme les bocaux remplis d'alcool) seront stockées dans la « zoothèque », entièrement construite en sous-sol, où les collections de spécimens vont pouvoir être très prochainement entreposées.

La galerie de zoologie sera vide dans quelques mois. Tous les préparatifs sont prêts pour engager les travaux de modernisation qui, s'ils sont entrepris sans tarder, permettront de rouvrir avec éclat, cent années jour pour jour après son inauguration, la galerie de zoologie du Muséum. Ainsi sera faite, dans le cadre de l'Exposition universelle de 1989, la bi-centenaire d'une des plus prestigieuses institutions nées de la Révolution française.

(\*) Architecte en chef des bâtiments civils et palais nationaux.

### Halte aux sirènes inutiles

Après notre article concernant la lutte contre le bruit à Paris (le Monde du 4 mars) nous avons reçu de M. Jacques Flament, l'un de nos lecteurs parisiens du 6<sup>e</sup> arrondissement, les remarques qui suivent :

Parmi les bruits de la circulation, il en est un qui est plus pénible que les autres et dont il est impossible de se protéger : c'est celui des sirènes des voitures et des motos de police, des cars de police-secours, des fourgons des pompiers et des ambulances des SAMU. Sur certains boulevards de Paris, c'est chaque nuit, à n'importe quelle heure, que ce terrible bruit de sirène déchire le silence.

Contre lui aucune protection possible. Ni les doubles fenêtres, ni les vitres épaisses, ni les volets pleins, ni même les boules

Qui ne l'arrêtent. Bien sûr le hululement ne dure qu'une minute. Le jour on le supporte. La nuit, une fois éveillées, bien des personnes ont du mal à se rendormir.

Est-il vraiment nécessaire, la nuit, alors que la circulation est faible, de s'ouvrir la route en faisant tant de tapage ? Les ambulances ordinaires, qui ont sans doute d'aussi bonnes raisons de devoir se hâter, ont simplement un avertisseur deux tons, beaucoup moins pénible pour les riverains.

Alors, quand on parle de « brigades de police affectées à la lutte anti-bruit », je souhaite que lesdites brigades ne deviennent pas, à leur tour, avec leurs sirènes, une grave nuisance pour les Parisiens.

### VOUS POUVEZ PARTIR SANS SURPRISE AU PRINTEMPS, EN ETE OU EN AUTOMNE

Avec ses formules de séjour en forfait - pension complète, boisson incluse Tourisme et Travail vous le permet, tout en respectant aisément les dispositions de contrôle des changes.

BULGARIE, SICILE, YUGOSLAVIE, GRECE, TUNISIE, ITALIE, BALEARIES, ANDALOUSIE, IRLANDE, MADERE...

APPELEZ LE : (1) 200.33.88

**TOURISME ET TRAVAIL**  
VOTRE ASSOCIATION

Ministère du Temps Libre, agrément n° 67.004

A CERGY-PONTOISE

### Des murs pour la mémoire d'un département

EN 1985, le Val-d'Oise aura enfin une mémoire. La première pierre de cet édifice a été posée récemment par Pierre Jourdan, commissaire de la République, et par Pierre Salvi, sénateur C.D.S., président du conseil général.

Cette symbolique, s'il en est, car cette mémoire du Val-d'Oise, formée des archives départementales, sera implantée en ville nouvelle de Cergy-Pontoise au lieu-dit la Palatte-Pourpre. Une façon comme une autre de forger le destin en confiant à une ville nouvelle encore inconnue et sans histoire les racines et le passé d'un département.

Créé en 1987 après l'achèvement de l'ancienne Seine-et-Oise, le Val-d'Oise a dû se forger, en quelques années, une personnalité en se dotant de tous les équipements qui lui faisaient défaut. Les archives, elles, comme toutes celles de la Seine-et-Oise, continuaient à être entreposées à Versailles, tandis que les nouveaux documents trouvaient actuellement refuge à la cité administrative de Refuge. En attendant leur rapatriement dans un bâtiment parfaitement adapté. Ce sera chose faite dans vingt-quatre mois. A ce moment-là, la mémoire du Val-d'Oise comprendra 20 kilomètres de rayonnage sur sept niveaux, 8 000 mètres carrés couverts avec salles de travail, de lecture de conférences, et sera cotée 31 278 915 F. au département soit le prix de terrain acquis auprès de l'établissement public d'aménagement de la ville, nouvelle et celui de l'opération elle-même.

Devant l'entrée, une œuvre d'art - animation en pierre, fontaine ou automne - sera érigée. L'État participera à la construction

de cette réalisation à hauteur de 30 % du coût total.

Avec ce dossier, le conseil général met enfin un terme à plusieurs années d'indécision. Car le projet de regrouper les archives du Val-d'Oise ne date pas d'aujourd'hui. En 1977 déjà, les élus départementaux s'étaient prononcés pour l'aménagement, à cette fin, de l'abbaye de Maubuisson - à Saint-Ouen-l'Aumône, abbaye cistercienne fondée en 1236 par Blanche de Castille. Aujourd'hui entourée du parc de Maubuisson, elle ne compte plus que cinq bâtiments sur les trente qui avaient été construits.

Le projet du conseil général était à priori séduisant, puisqu'il s'agissait de restaurer d'une part l'abbaye pour y installer, notamment, une salle de lecture, et d'entreposer les archives en s'ao sur trois niveaux. La restauration bénéficiait des subventions de l'État. En 1978, ce projet était adopté, et le département achetait au propriétaire, la Fondation Rothschild, 3 des 15 hectares du parc de Maubuisson pour la somme de 2 200 000 F.

Depuis, l'aménagement de l'abbaye a été chaque année repoussé, pour raison officielle, la découverte de plusieurs vestiges, lors des fouilles archéologiques qui devaient nécessairement précéder les travaux. Ces fouilles ont en effet permis de mettre au jour, notamment, un lavabo, en forme de bassin et auquel on accède par quelques marches, et surtout un égoût d'architecture médiévale.

Raison officielle, car, selon l'équipe d'archéologues travaillant encore aujourd'hui sur les sites, des études géologiques connues avant même le début des fouilles

apprenaient qu'une nappe phréatique en même temps qu'une dalle très dure empêchaient toute construction en sous-sol. « On a voulu nous faire porter le chapeau du retard », disent-ils encore aujourd'hui, un peu amers.

Quoi qu'il en soit, entrainé à quelques 17 millions de francs en 1977, le projet en juin 1980 dépassait les 28 millions de francs, pour seulement 10 kilomètres de rayonnage. En 1983, le coût serait encore plus élevé, sans compter les travaux de protection des vestiges ainsi découverts. En 1980, le projet d'un bâtiment construit à la Palatte-Pourpre s'élevait à 20 915 000 F pour 20 kilomètres de rayonnage.

Le 15 décembre de cette même année, les élus du département décidaient alors de consacrer à son seul prestige l'abbaye de Maubuisson en poursuivant sa restauration, afin d'y installer le service départemental d'archéologie et de conserver à la Palatte-Pourpre les archives départementales, dans un site moins historique, mais certainement plus fonctionnel. Sur les 28 millions du projet Maubuisson avancés en 1980, 10 étaient consacrés à la restauration de l'abbaye. C'est la seule ligne budgétaire de ce programme qui a été votée par l'assemblée départementale.

Tout est bien qui finit bien, donc, puisque ce projet a eu au moins le mérite d'assurer la restauration qui n'aurait jamais été entreprise - ni d'ailleurs les fouilles archéologiques, - sans cette menace de destruction qui pesait sur les vestiges. De là à dire que ce projet n'aura servi qu'à cela...

J. M.

### Audiovisuel et communication

2 stages pour formateurs et animateurs

Atelier d'analyse de la communication audiovisuelle (Au magnétoscope et au banc de montage vidéo) - Ve-et-vent entre manipulation d'un document (court métrage, J.T., feuilleton télé) en petit groupe (maximum 6) et approfondissement théorique (sémiologie des A.V.). 5 jours, mi-journée possibilité d'aménager les dates.

Connaissance de l'information écrite et audiovisuelle Travail sur documents en petits groupes + apports de connaissances (exposés, séminaires) - 10 demi-journées hebdomadaires, début : mi-mai. Renseignements : Université Paris-Dauphine (Education Permanente), Place De-Latre-de-Tassigny - 75775 PARIS CEDEX 16 - Tél. : 505.14.10 (poste 23.34).

PIERRE MAZEAUD

**Nanga Parbat**  
montagne cruelle

le récit de l'expédition franco-allemande 1932

denoël

**CHACQUE SEMAINE**

FAITES VALIDER VOS BULLETS CHEZ TOUS LES DÉPOSITAIRES PORTANT L'ENSEIGNE **LOTO**

**LOTO**

c'est facile, c'est pas cher, ça peut rapporter gros.

## RÉGIONS

### Rhône-Alpes

#### La réunification des Savoies est en marche

De notre correspondant

Chambéry. — En se prononçant l'un à l'unanimité (le conseil général de la Haute-Savoie), l'autre par 29 voix contre 16 (le conseil général de la Savoie), pour la création d'une « entente régionale », les membres des deux assemblées départementales ont exprimé, le 8 avril, leur volonté d'affirmer la personnalité et l'originalité de leur « province » incluse depuis 1972 dans le vaste ensemble rhodano-alpin fort de huit départements. Pour assurer leur « réunification », les Savoies ont utilisé une disposition législative de 1971, qui autorise les départements

à s'associer pour travailler ensemble sur des sujets communs. Peu de départements ont jusqu'aujourd'hui mis en place de telles structures de concertation et de décision. Seule, auparavant, la lutte contre les moutillages a mené des assemblées départementales à délibérer conjointement et à mener des actions coordonnées (1).

La Savoie et la Haute-Savoie, en instituant l'Entente régionale de Savoie, dotée de la personnalité morale et de l'autonomie financière, d'un conseil d'administration (organe de décision composé de quatorze membres et dont le président sera alternativement l'un des présidents des conseils généraux) ont aussitôt donné à l'Entente un domaine de compétences relativement vaste. Elle a, en effet, pour objet la planification, le développement économique, l'aménagement du territoire, la politique de protection du patrimoine savoyard, le développement de l'université de Savoie, la promotion du tourisme et des produits spécifiques savoyards, enfin la programmation des moyens de développement culturel. Le texte adopté par les deux assemblées souligne dans son préambule que la création de l'Entente « peut constituer (...) un nouveau pas vers une « région Savoie » (...).

### CORRESPONDANCE

#### LES ENGORGEMENTS DU BOULEVARD PÉRIPHÉRIQUE A PARIS

Après l'article que nous avons consacré au boulevard périphérique de Paris (le Monde du 27 mars) M. Hervé le Tinturier, qui habite dans le treizième arrondissement, sur les « rives » de cette voie autoroutière, nous envoie son témoignage. Celui d'un usager, lui aussi.

J'habite un immeuble surplombant le boulevard périphérique. Les moments difficiles se situent la nuit (échappées solitaires de motos pleines pot, diésels en folie) et l'été, lorsqu'il faut choisir entre la chaleur et la ruine. Aussi aux succès de la circulation, je préfère les ralentissements engorgés de la porte d'Italie. Cela nous permet de souffler.

Et bravo pour les nuits d'entretien où le boulevard à demi désert n'émet qu'une demi-ruine ! Alors, si on a mis le paquet pour les radars et autres électroniques, nous, les riverains, nous, les riverains nous ne demandons que des murs antibruit. Car, pour les vapeurs d'essence, nous avons fait l'impasse...

#### LA MALADIE DU CENTRALISME

M. Georges Chailand, architecte à Aix-en-Provence, nous écrit pour sa part :

Le « péril » embouteillé jusqu'à l'apoplexie ? Cette voie est dépassée irrémédiablement. Si les pouvoirs publics ne se penchent pas un jour sur le véritable problème posé par la configuration en étoile de notre réseau de voirie, lui-même calculé sur le réseau ferroviaire, les aménagements in situ du boulevard périphérique ne serviront à rien. Car c'est un non-sens de ne pouvoir traverser la France sans passer par Paris si l'on ne veut pas se perdre dans le dédale des routes secondaires.

Toutes les autoroutes convergent vers Paris. C'est bien là le vice de notre réseau. Il faut réaliser un réseau d'évitement de la capitale pour trouver remède à cette maladie du centralisme. Ce n'est pas une thémiose locale qu'il faut soigner, c'est l'état vasculaire de la France.

CLAUDE FRANCILLON.

(1) Dans le Languedoc-Roussillon.  
(2) Le président du conseil général de la Haute-Savoie est M. Bernard Pelletier (P.R.).

## TRANSPORTS

### L'AFFAIRE DU BOEING ALGÉRIEN MIS SOUS SCELLES

#### Fugue et contre-fugue

Au lendemain de son étrange départ de l'aéroport d'Orly, où il avait été placé sous scellés par suite d'un différend entre son propriétaire et une compagnie charter américaine, l'Evergreen International Airways, le Boeing-727 Monts de Tiencen d'Air Algérie est tout aussi étrangement réapparu, samedi 9 avril, sur le même aéroport d'Orly.

L'appareil, qui venait de Constantine, effectuait un service tout à fait régulier : il avait soixante-dix passagers à son bord. Il a aussitôt été placé sous le contrôle de la gendarmerie, qui l'a fait traquer sur un parking éloigné de l'aéroport, d'où il ne peut, en principe, repartir par ses propres moyens.

Si le réapparition du Monts de Tiencen suscite quelque étonnement, sa « fuite », vendredi dernier (le Monde du 10-11 avril), laisse planer quelques doutes sur l'attitude des autorités françaises qui en avaient la garde. On ne peut que s'étonner que l'équipage ait pu si aisément ravitailler l'avion en carburant, obtenir un générateur auxiliaire pour démarrer les moteurs et rouler sans que quiconque lui fasse obstacle. Mais on s'étonne plus encore que le plan de vol déposé auprès des autorités aéronautiques à midi, une heure avant le décollage, conformément à la réglementation,

n'ait fait l'objet d'aucune opposition. Ce qui fait dire, dans certains milieux aéronautiques et judiciaires, que la décision de laisser partir l'avion « venait de très haut ».

L'avocat d'Evergreen, M. Jacques Boedels, s'indigne, en tout cas. « J'ai la preuve absolue, explique-t-il, que les gendarmes de l'aéroport ont signalé à deux reprises au procureur de la République de Créteil des mouvements suspects autour de l'appareil. On leur a dit de ne pas s'occuper de cette affaire. » De son côté, un responsable de la gendarmerie des transports aériens a déclaré à l'Agence France-Presse : « Nous avions comme consigne de ne pas nous opposer préventivement au départ de l'avion. »

A Alger, la direction d'Air Algérie a confirmé avoir été informée vendredi « que son appareil pouvait redécoller à destination d'Alger », et que « toutes les procédures exigées des compagnies aériennes par les règlements valables dans les aéroports internationaux pour une telle opération ont bien été respectées ». Pour la compagnie nationale algérienne, « l'avion ayant regagné sa base à Alger dans les conditions les plus normales possibles, il fut réintroduit dans le programme ». Ce qui ne fut apparemment pas du goût de Paris.

#### Une mise au point du directeur d'Air Algérie

Le directeur d'Air Algérie nous a adressé la lettre suivante :

« Compte tenu de la réputation de votre journal, du sérieux avec lequel il vérifie ses informations et surtout, de la mesure avec laquelle il porte d'ordinaire ses jugements, je ne puis laisser passer sans réagir certaines assertions contenues dans l'article.

« Je lis, en effet, dans celui-ci, que l'avion de ma compagnie aurait commis un acte caractéristique de piraterie aérienne », qu'il a fallu « laisser le pirate s'envoler... », etc.

« De telles assertions ont, si elles étaient exactes, de quoi faire bondir vos lecteurs et porter un très grave préjudice à ma compagnie. La vérité est tout autre et je me dois de la rétablir.

« 1) Le Boeing d'Air Algérie a décollé d'Orly en plein accord avec les autorités de l'aéroport et après avoir déposé son plan de vol comme il est d'usage en la matière ;

« 2) Air Algérie a décidé de le faire revenir à Paris de son plein gré et pour démontrer sa parfaite bonne foi ;

« 3) En ce qui concerne l'affaire actuellement en instance devant le tribunal d'Ivry-sur-Seine, il est à préciser que la saisie conservatoire, prononcée par ce tribunal, ne concerne que la caution de 300 000 dollars U.S. et nulle autre somme ;

Lisez

Le Monde DE L'ÉDUCATION

## CARNET

### Naissances

— M. Gérard DUMAS et M<sup>me</sup>, née Françoise SOUBIROU, sont heureux d'annoncer la naissance de

Eric.

le 31 mars 1983.

43, rue des Favorites, Paris-15<sup>e</sup>.

### Mariages

— Eliane de GUNZBURG

et

Johan BECKMAN,

sont heureux de faire part de leur mariage, célébré à Paris, dans l'intimité, le samedi 9 avril 1983.

1, square de l'Avenue-du-Bois, 75116 Paris.

### Décès

— M<sup>me</sup> Huguette Delmar, ses enfants, petits-enfants, et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

M. Huguette DELMAR,

survenu le 8 avril 1983, à l'âge de soixante-dix ans.

Les obsèques auront lieu le mardi 12 avril 1983, à 14 h 15, au cimetière de Bagneux.

— M. Etienne Della Sudda, M. et M<sup>me</sup> François Della Sudda et leurs enfants,

M. Bernard Bachet et M<sup>me</sup>, née Della Sudda et leurs enfants,

Ses enfants, ses dix petits-enfants, ses trois arrière-petits-enfants, et toute la famille,

ont la douleur de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Etienne DELLA SUDDA,

née Geneviève Billon,

munie des sacrements de l'Eglise.

La cérémonie religieuse sera célébrée le jeudi 14 avril 1983, à 10 h 30, en l'église Saint-Louis des Invalides.

L'officiante en fin de messe remplacera les condolés.

Ni fleurs ni couronnes.

L'inhumation se fera au cimetière de Bagneux, dans la plus stricte intimité. Cet avis tient lieu de faire-part.

23, rue Surcouf, 75007 Paris.

— M. Jean Gerber, M<sup>me</sup> Félise Blanc,

M. et M<sup>me</sup> René Gerber et leurs enfants,

M. et M<sup>me</sup> Philippe Chaux et leur fils,

M. et M<sup>me</sup> Maurice Lavret,

ont la douleur de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Jean GERBER,

née Marie-Denise Blanc,

survenue à Vaison-la-Romaine, le 5 avril 1983, à l'âge de quatre-vingt-cinq ans.

Les obsèques religieuses ont été célébrées en l'église-cathédrale de Vaison-la-Romaine, le 7 avril 1983, suivies de l'inhumation dans le caveau de famille de Séguet (Vaucluse).

16, rue Louchet,

84110 Vaison-la-Romaine,

27, allée Paulmy, 64100 Bayonne,

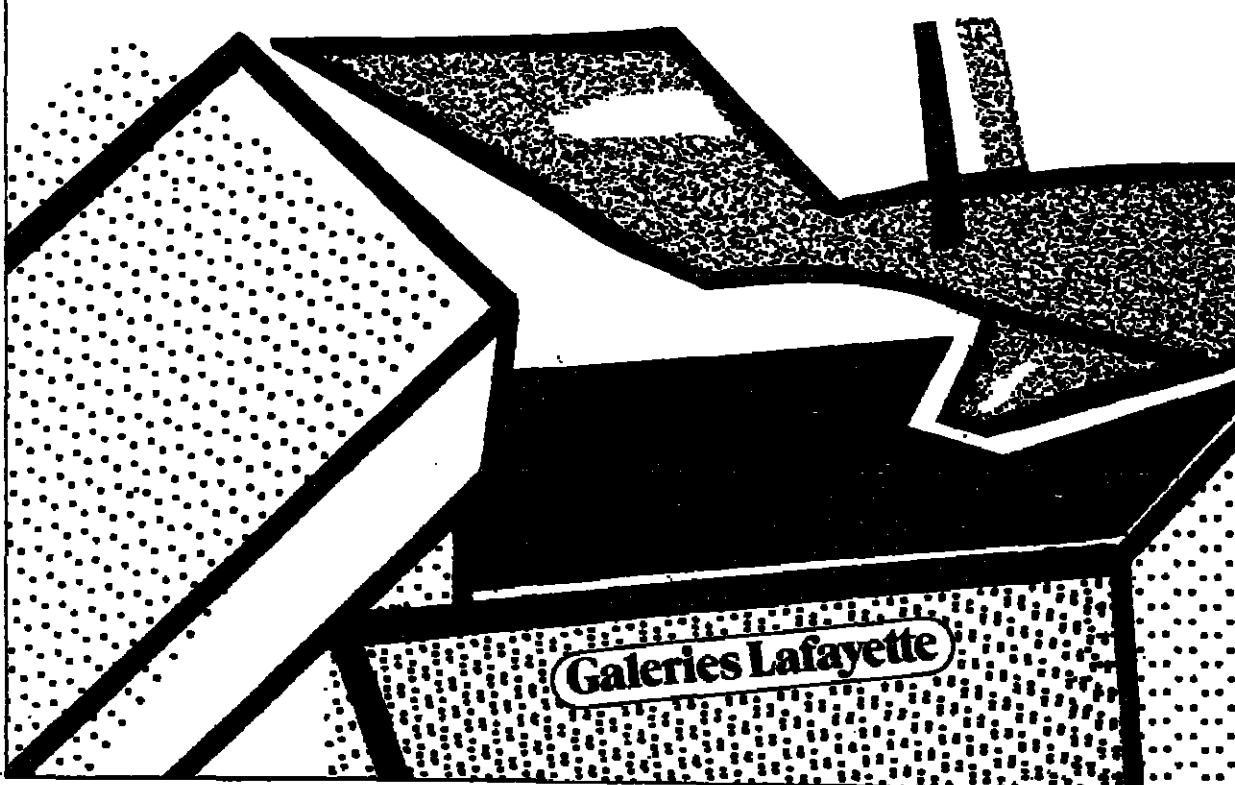
175, rue Lecomte, 75015 Paris,

15, rue Georges-Lafont, 92340 Bourg-la-Reine.

### VENTES A VERSAILLES

PALAI DES CONGRÈS (Place d'Armes)  
Tél. (3) 951-07-23 (les jours d'exposition et de vente)  
DIMANCHE 17 AVRIL 1983 à 14 h  
TABLEAUX ANCIENS des XVII<sup>e</sup>, XVIII<sup>e</sup> et XIX<sup>e</sup> S.  
TABLEAUX DU XIX<sup>e</sup> S., OBJETS D'ART  
MEUBLES ANCIENS, TAPISSERIES, TAPIS  
M<sup>me</sup> P. PERRIN, O. PERRIN, R. ROYER, A. LAJEUNESSE  
Commissaires-priseurs successeurs de M<sup>me</sup> J.P. CHAPPELLE, P. PERRIN,  
D. FROMANTIN - 3, imp. des Champs-Élysées, 78000 VERSAILLES.  
EXPO. : V. 15 et S. 16/4 de 10 à 18 h sans interruption. V. 15/4 de 21/23 h.

# GALERIES LAFAYETTE



## O UVERTURE DU NOUVEAU RAYON CHAUSSURES.

Entièrement redécouvert, plus spacieux et plus confortable, un nouveau rayon chaussures ouvre aujourd'hui aux Galeries Lafayette. Alors venez vite le découvrir, les plus grandes marques de chaussures vous y attendent : Accessory Diffusion, Bally, Carrel, Charles Jourdan, J.B. Martin, Jean-Charles de Castelbajac, Jean Rimbaut, Joan & David, Labelle-Ted Lapidus, Robert Clergerie, Sacha, Xavier Danaud. Et pour fêter cet événement, les Galeries Lafayette vous offrent des prix spéciaux jusqu'au 23 Avril !

صحنه من الحياة



# LES RÉACTIONS AUX MESURES DE RIGUEUR DU GOUVERNEMENT

AU « CLUB DE LA PRESSE » D'EUROPE 1

**« Nous demandons que les mesures annoncées aillent davantage dans le sens de la réduction des inégalités » souligne M. Krasucki**

L'action syndicale constitue une sorte de double contrepoids, a affirmé le 10 avril au « Club de la presse » d'Europe 1 M. Henri Krasucki. Pour le secrétaire général de la C.G.T., « il existe une énorme pression du capital, intérieure et extérieure ; il faut être le contrepoids de cela. Il y a aussi des insuffisances des déficits dans l'action gouvernementale ; selon nous, et les travailleurs, l'action syndicale, c'est aussi le contrepoids de cela ».

« Je pense, a assuré M. Krasucki, que les mesures annoncées ne sont pas de nature à bien atteindre les objectifs prévus. C'est là-dessus que porte notre désaccord. Les objectifs correspondants aux nôtres, ce sont les moyens qui sont différents ». Se basant sur une étude de la Fédération C.G.T. des finances et du Syndicat national des impôts, il a affirmé que « cent dix mille foyers totalisent une fortune de 1,5 milliard de francs actuels », c'est-à-dire « à peu près la somme du budget de l'Etat et du budget de la Sécurité sociale. Il faut bien rapprocher ce chiffre-là des 60 milliards recherchés : cela donne 4 % de la fortune des cent dix mille foyers les plus riches du pays. La fortune de chacun de ces foyers représente en moyenne 1 milliard de centimes, 4 % représentent pour eux 40 millions de centimes. Il leur reste donc 960 millions de centimes, c'est-à-dire que c'est l'argent de po-

che de ces gens que l'on prélève. Rien qu'en revenus ils le regagnent dans l'année ». M. Krasucki a poursuivi : « Demander à ceux qui ont pendant si longtemps pris leur fortune sur le travail des Françaises et des Français, sur le travail de tous ceux qui font quelque chose d'utile dans ce pays, de restituer une petite partie de cela pour refaire l'industrie qu'ils ont défilée, c'est une mesure de justice, en même temps que d'intérêt national. En effet, il faut bien refaire l'industrie (...) Nous demandons que les mesures annoncées soient plus justes, aillent davantage dans le sens de la réduction des inégalités. Même si elles font un petit pas dans cette direction, nous pensons qu'elles doivent en faire un plus important pour que les travailleurs s'y retrouvent et que l'efficacité soit plus grande. Voilà ce que nous attendons du gouvernement et du Parlement ».

**« Ecouter vraiment les travailleurs »**

Pour le secrétaire général de la C.G.T., il n'est pas bon pour le gouvernement « de ne pas écouter ceux qui sont son soutien social principal. Il ne faut pas seulement penser : bon il y a eu des élections, ils ont donné un avertissement, c'est terminé, puis on tourne la page. Il

faut écouter les travailleurs, il faut les écouter vraiment ». Résumant l'idée selon laquelle la C.G.T. n'aurait le choix qu'entre « s'aligner ou casser la baraque », M. Krasucki a souligné : « Nous ne sommes ni un syndicat de bêt-out-out ni un syndicat d'irresponsables. Nous estimons qu'il est bon d'avoir une organisation syndicale autonome, indépendante, agissant en fonction des intérêts des travailleurs et avec le sens des responsabilités à l'égard du pays ». « Cependant, a-t-il ajouté, rien n'avancera sans que les travailleurs s'en mêlent. C'est la raison pour laquelle nous leur demandons d'élever la voix (...). Si c'est nécessaire, l'arrêt de travail fait partie de la démocratie, de l'expression et même du débat démocratique dans le pays. Cela ne nous pose aucun problème de principe. Sinon, quand ce n'est pas nécessaire d'arrêter la production, nous ne conseillons pas aux travailleurs de le faire ».

M. Jean Bernard, président de la C.F.T.C., a demandé la réalisation d'une « opération vérité » sur la situation financière de la Sécurité sociale, dans un communiqué le 9 avril à Paris : « La C.F.T.C., a-t-il précisé, demande que, avant toute mesure générale de fiscalisation, le problème des charges indûment supportées par la Sécurité sociale

**M. GÉRARD DEUIL (Syndicat national du patronat moderne et indépendant) : défendre l'esprit de la libre entreprise.**

Dans un communiqué le 10 avril à Paris, M. Gérard Deuil, président du S.N.P.M.I. (1), a répondu à M. Krasucki. « Qu'entendons-nous ? a-t-il fait remarquer, M. Krasucki hausse le ton ? ». M. Lajoie, du parti communiste, négocie directement avec M. Mauroy au sujet des ordonnances. A quel prix ? A cela s'ajoutent « des actions dures » à l'initiative de la C.G.T. pour M. Deuil. C'est pourquoi, affirme-t-il, « une chose doit être claire : en ce moment difficile, le S.N.P.M.I. saura faire entendre la voix des forces vives de la nation et saura fermement défendre l'esprit de la libre entreprise sans lequel aucun redressement de notre économie ne peut être envisagé. La France n'est pas un pays marxiste. Les femmes et les hommes responsables de notre pays (chefs d'entreprise, artisans, commerçants, professions libérales et cadres) veilleront à ce qu'elle ne le devienne pas, malgré la propagande abusive des porte-parole du gouvernement et de leurs alliés ».

(1) Ex Syndicat national de la petite et moyenne industrie.

AU TRENTIÈME ET UNIÈME CONGRÈS DE LA FÉDÉRATION C.G.T. DE LA MÉTALLURGIE

**Oui à la « rigueur », non « à la restriction et à l'austérité pour les travailleurs » déclare M. Sainjon**

Devant le trentième et unième congrès de la Fédération C.G.T. de la métallurgie (1), réuni à Saint-Ouen (Seine-Saint-Denis) du 9 au 13 avril, M. André Sainjon, secrétaire général de cette fédération, a affirmé qu'« une politique de rigueur ne peut, en aucun cas, être synonyme de restriction pour les travailleurs, ni d'austérité ».

Estimant qu'« il faut sérieusement améliorer et rectifier certaines mesures gouvernementales pour que les travailleurs s'y retrouvent », M. Sainjon a demandé que « la rigueur de gauche s'applique aux spéculateurs et aux profiteurs ».

Selon M. Sainjon, « des travailleurs s'estiment déçus. Ils doivent aujourd'hui plus qu'hier comprendre que personne n'agira à leur place ». Evoquant le versement de cotisations par les entreprises nationalisées à l'Union des industries métallurgiques et minières et au C.N.P.F., M. Sainjon a réclamé que « toute la clarté soit faite » sur ce point.

(1) Selon M. Sainjon, cette Fédération, avec deux cent cinquante mille adhérents (trois cent mille en 1979), « reste de loin la première organisation syndicale de la métallurgie ».

## Une grève de la faim à Usinor-Dunkerque

De notre correspondante

Dunkerque. — Le secrétaire du Syndicat de lutte des travailleurs (S.L.T.) d'Usinor-Dunkerque, constitué de dissidents des syndicats C.G.T. et C.F.D.T., a entamé le 5 avril une seconde grève de la faim pour obtenir sa réintégration dans l'entreprise. En effet, trois mois après avoir observé une première grève de la faim, du 29 juin au 14 juillet, M. Flatschler a décidé de recourir à nouveau à ce moyen pour attirer l'attention sur la situation à l'intérieur d'Usinor-Dunkerque.

M. Flatschler fut licencié en juin pour « interruption de travail sans motif valable et obstruction au travail » selon la direction, parce qu'il avait été témoin d'un double accident mortel le 4 juin selon le secrétaire du S.L.T. Ce licenciement avait été alors refusé par l'inspection du travail. M. Flatschler bénéficiant de la procédure dérogatoire applicable aux membres du comité

d'hygiène et de sécurité (C.H.S.), la direction s'était alors tournée vers le tribunal de grande instance qui constata la nullité de la désignation de M. Flatschler au C.H.S. Mais le 29 octobre dernier, l'inspection du travail refusa à nouveau le licenciement de M. Flatschler qui se présenta à son poste de travail quarante-deux fois, tandis qu'il était officiellement maintenu éloigné-payé.

Le 31 mars, une décision du tribunal d'appel de Douai interdit à M. Flatschler l'accès de l'usine sous peine de devoir payer 500 F chaque fois qu'il entrerait à Usinor.

C'est pour protester contre ce « licenciement illégal » que M. Flatschler a entamé dans une église du centre-ville une seconde grève de la faim.

SYLVIE BONZE.

## INQUIÉTUDE A OBJAT (Corrèze)

**Les difficultés d'une fabrique de meubles et la vie économique d'une petite bourgade**

Les graves difficultés que traverse la société Gautier (fabrique de meubles) font peser des menaces sur l'économie des petites villes où elle exploite des usines. Cent ou deux cents licenciements dans une cité de quelques milliers d'habitants, au cœur de départements ruraux, peuvent entraîner des conséquences économiques aussi graves — à leur échelle — que la fermeture ici, d'un haut fourneau, là d'un puits de mine. C'est le cas à Objat, petite ville de Corrèze.

De notre correspondant

Brive. — Bien avant que cela ne devienne une mode, la Corrèze a voulu appliquer à la lettre les axiomes des économistes et des sociologues, dans le but de freiner l'exode rural, en créant des usines à la campagne. Bien sûr, il n'était question ni de sidérurgie ni de métallurgie ou autre industrie lourde, mais plus simplement de petites et moyennes entreprises mettant à profit les ressources naturelles et les bras du pays. C'est précisément dans la bassin de Brive que cette floraison se fit jour, la Bassin-Corrèze, par ses axes de communication, son relief plus tranquille, et son climat plus modéré, s'y prêtant mieux que le plateau rigoureux du haut-pays ou que le bassin trop encaissé de Tulle, chef-lieu du département.

### Deux cents familles

A une quinzaine de kilomètres de Brive, Objat, un gros bourg de trois mille habitants, doit sa prospérité à de telles initiatives et à son titre de « capitale du petit bois » ; l'agriculture, qui constituait encore il y a quelques années la principale ressource de ce pays, détermine les premiers gestes des artisans, trépanant en osier les malles et les corbeilles destinées à l'exportation des petits pois.

Artisans, les Objatois devinrent ouvriers, avec la création, au début du siècle, de l'usine Eguizier, qui, mariant l'osier et le bois, produisit tout d'abord du petit meuble. Devenant l'une des plus importantes filiales du groupe Gautier, le leader européen du meuble de jardin, qui compte deux mille cinq cents personnes dans sept unités (Vendée, Maine-et-Loire, Corrèze), l'usine corrézienne devint vite le cœur même de l'économie d'Objat.

L'entreprise et, avec elle, l'équilibre de toute la région environnante.

Le groupe Gautier, qui a bénéficié du premier contrat de solidarité sur la semaine de 35 heures, signé le 9 février par M. Le Garrec, alors ministre chargé de l'emploi, n'envisage qu'une solution radicale : « Il faut alléger l'avion et le faire redcoller très vite... ». Ainsi, une liste de cent quatre-vingt-seize licenciés a été affichée ces jours derniers à la porte de la fabrique, laissant désemparée toute la population de la commune. A peine installée dans ses fonctions, la municipalité, autour de son maire M. Jacques Lagrave (R.P.R.), s'est trouvée confrontée à cette situation dramatique (1). Les commerces ont fermé leurs volets en signe de deuil, des cortèges de syndicalistes et d'élus se sont déroulés dans les rues du bourg, l'usine et la mairie ont été occupées, des télégrammes ont été adressés à Paris.

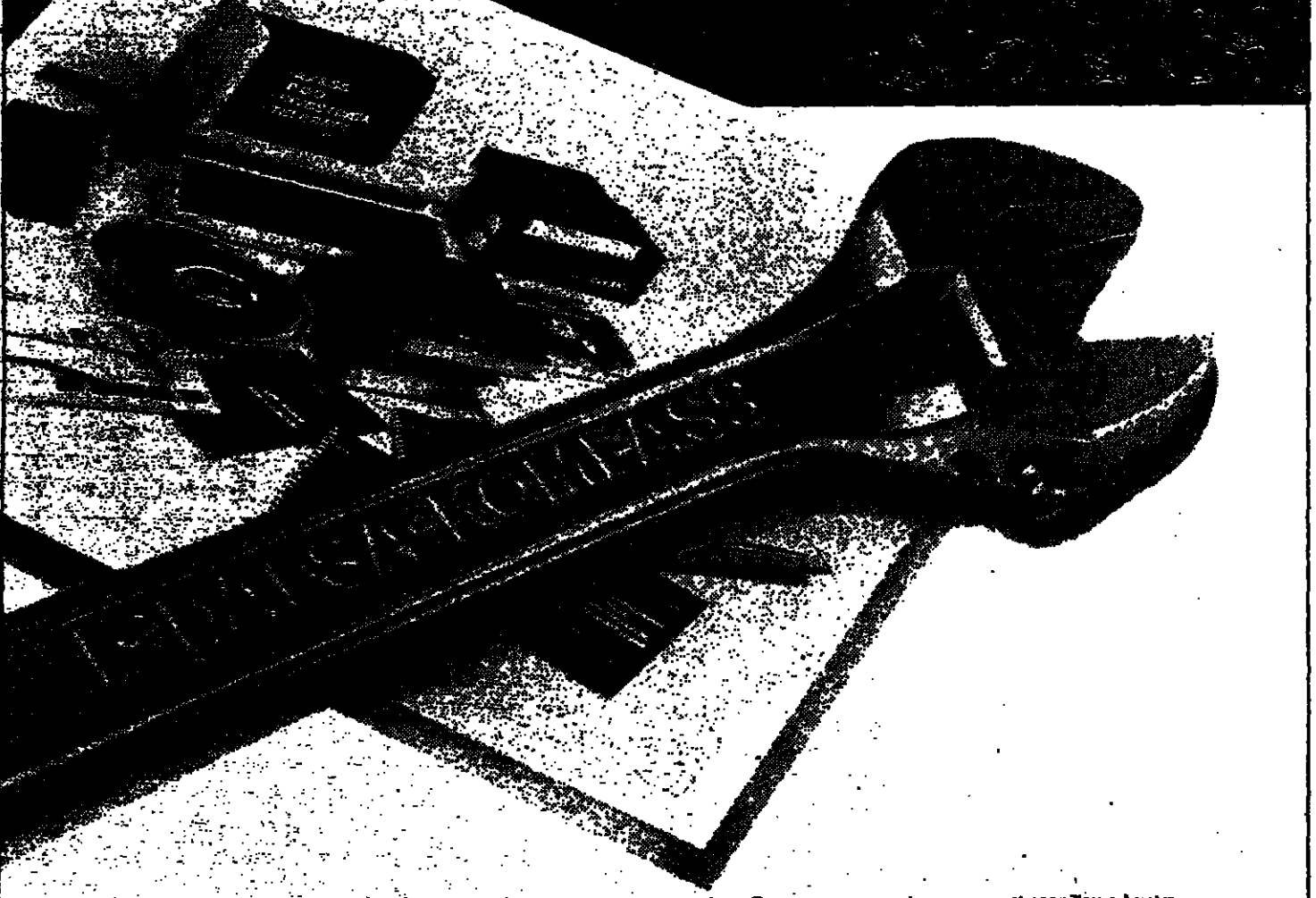
Mais Paris, cela semble si loin ! Ici, à Objat, l'agonie de l'usine va se répercuter comme une épidémie sur l'économie rurale, frappant le marché du dimanche, l'école, le collège, ruinant les projets des familles qui s'étaient décidées à construire au pays. A la campagne, le départ de deux cents familles — car très peu d'entre elles retrouveront un emploi sur place — prend une signification aussi préoccupante que des licenciements plus massifs dans les grandes villes, et se traduit par d'irréversibles conséquences, qui seront à peine atténuées par la création de... treize emplois, proposés par des entreprises locales, et nés d'un élan de solidarité autour de la municipalité corrézienne qui joue un rôle d'agence pour l'emploi.

ALAIN GALAN.

Or voilà qu'une production trop grande et qu'un marché trop faible — la vente a, semble-t-il, baissé de 30 % en janvier 1983 — remettent aujourd'hui en question l'avenir de

(1) « Gautier, c'est notre poumon économique », dit M. Lagrave. La taxe professionnelle que paye l'entreprise représente 40 % de notre budget. »

# Dafsa+Kompass: l'information-outil



Pour vous, l'information est un outil de décision quotidien. Vous avez besoin d'informations riches, fiables, immédiatement accessibles ; sur vos clients, vos fournisseurs, vos concurrents, mais aussi sur leurs résultats financiers, leurs performances, leurs produits, les noms de leurs responsables.

Pour répondre à ce besoin, deux grands spécialistes de l'information se sont réunis, DAFSA expert des données financières et économiques et SNEI l'éditeur du KOMPASS, la référence en matière d'informations industrielles et commerciales.

Le nouveau groupe DAFSA KOMPASS est maintenant le N° 1 de

l'information sur les entreprises. Sa vocation : saisir l'information à la source, la traiter et vous la présenter sous des formes immédiatement exploitables, allant du papier à la télématique.

C'est ainsi que des centaines de terminaux ont été installés dans les milieux financiers : banques de données BDO sur les obligations, Télérate sur les taux de change...

Cette évolution télématique se poursuit aujourd'hui dans l'industrie avec la banque de données AXESS.

Le groupe met par ailleurs à votre disposition un ensemble unique d'études, de fichiers et d'annuaires. On peut citer, par exemple le KOMPASS et les Liaisons Financières. Et les Fichiers d'Entreprises ADDOK, pour vos mailings...

Pour accéder à cette immense mémoire des entreprises, et mieux connaître les outils qui vous sont proposés, le plus simple est de nous téléphoner.

**DAFSA KOMPASS**  
7, rue Bergère 75009 PARIS

**523-19-19**

**ARCHITECTES : COPIES COULEURS**  
Qualité photographique professionnelle  
ETRAVE 38 Av. DAUMESNIL PARIS-12<sup>e</sup> ☎ 347.21.32

## SOCIAL

# Un mal impardonnable

(Suite de la première page.)

S'il ne s'agissait que de produire une seule machine, et si tous les hommes étaient identiques, la méthode serait recommandable. Elle conduit, dans notre économie, à une série étonnante de contresens et de déceptions, à ignorer les notions fondamentales de circuit de travail et, par suite, de court-circuit de travail (chômage). Que dirait-on de chimistes qui, ignorant les différences entre les corps simples, additionneraient leurs atomes comme des unités ?

Plus robustes encore, les illusions contre la machine, accusée de réduire le nombre des emplois ; cette fois, l'accusé, c'est l'informatique, le robot.

Sans même demander leur avis aux Japonais, consultons les faits les plus simples ; en tous pays industriels, il y a bien plus d'emplois qu'avant la machine, il y a deux siècles. Pouvons plus loin et posons, par curiosité, lors d'un sondage, la question suivante : « Depuis l'avènement du pétrole, il y a dix ans, de combien a diminué le nombre des emplois ? » Les réponses s'établiront autour d'une moyenne un peu inférieure à deux millions. La réponse juste serait six cent cinquante mille emplois de plus. En dépit des erreurs commises, il y a, en effet, six cent cinquante mille personnes pourvues d'emploi de plus qu'avant (dont six cent mille femmes). « Ne licenciez pas », est-il dit partout. Si d'aventure nous avions suivi depuis deux siècles ce conseil, nous serions tous encore paysans (sans universités, ni hôpitaux, ni... retraites).

Les malédictions lancées récemment contre les robots « tueurs de l'emploi » sont identiques à celles qui ont été prodiguées au dix-huitième siècle contre la navette volante ou le métier de Jacquard.

Lorsque nous souffrons d'une maladie, nous allons chez le médecin. Allons donc consulter les médecins de l'économie, les économistes ou économètres.

Déception cruelle : l'emploi, c'est le sujet maudit, redouté, évité. Moins dangereux, assurément, est de parler des cycles pervers ou des multinationales. Si décriés ont été les économistes par l'opinion, si souvent accusés de manquer d'humanité, qu'ils ont cherché refuge dans l'abstraction. Quant aux modèles, de plus en plus propres à soulever l'admiration, ils sont prudemment amputés des facteurs les plus compromettants et restent sous le charme des vertus keynésiennes, bien affirmées il y a cinquante ans.

Chez les quelques téméraires qui se lancent dans le grand bain, l'idéologie l'emporte trop souvent, en tout bien tout malheur, et, en tout cas, aucun sanctuaire n'est touché, c'est la fuite dans le désert.

Lorsque, il y a trois ans, j'ai abordé les relations entre la machine et l'emploi, j'ai cherché, en tremblant un peu, à consulter les ouvrages les plus récents. Aucun ouvrage français depuis plus de cent ans : me tournant alors vers la lumière divine, le monde anglo-saxon, j'ai appris que l'ouvrage le plus récent, celui de Hicks, remontait à un demi-siècle, et j'ai pu constater son insignifiance. Le sujet est maudit.

L'économiste devrait aujourd'hui se soumettre constamment à la torture et ne pas dormir une nuit tranquille tant que le mal honteux qu'est le chômage n'aura pas disparu. Dès l'instant que tous les baumes, les élixirs, ont été employés par les politiques, il appartient aux « hommes de l'art » de ne pas reculer devant les faits et de les saisir à fond, sans peur d'impopularité. C'est aux hommes politiques et non aux économistes qu'il appartient de juger ce qui peut être tenté.

### Justice sociale et efficacité

S'il est un mot dangereux, redoutable, c'est bien le mot « rigidité », a priori péjoratif. Le pronom, c'est donc s'attirer rapidement le reproche de vouloir revenir au régime libéral. Les multiples rigidités légales, réglementaires, coutumières, répondent toutes à quelque préoccupation sociale ; rien ne dit qu'il convienne de les supprimer, c'est-à-dire de revenir en arrière : car dénoncer une cause n'indique pas nécessairement le remède. Mais faute de bien saisir les enchaînements il est bien illusoire de trouver la solution, en avant.

Celui qui construit une voiture, un bateau, se trouve devant divers objectifs : vitesse, confort, prix, etc. et les concilie plus ou moins. En économie, il y a deux grands objectifs : morale (ou justice sociale) et efficacité. L'homme politique peut feindre de croire à leur concordance. Mais il y a toujours à choisir. Et de même, plein emploi et sécurité s'accroissent l'un : il faut le savoir et non fermer les yeux, pour mieux ouvrir la bouche.

La France a longtemps vécu dans l'idée qu'elle était un pays indépendant : je parle, bien entendu, en termes économiques. Cette indépendance peut prendre deux formes : l'autarcie et l'excédent (ou l'équilibre) de la balance des paiements. La première pourrait convenir à ceux qui acceptent de se priver de carburants, de fils électriques, de vêtements de laine, de papier, etc., et, pour peu que les écologistes se mettent de la partie, d'éclairage, de tous transports, etc., tout cela au profit d'une forte mortalité.

Le programme politique de juin 1981 n'était pas sans rappeler, dans sa pureté, la charge des saint-cyriens de 1914, courant en gants blancs contre les mitrailleuses des Feldgrau. En dépit de la chute des illusions, les Français se croient encore à l'abri, derrière les hautes murailles de l'Hexagone. Aux élections municipales, la peur des immigrés a joué plus que le déficit, combien plus grave, de la balance des paiements.

Consommer durablement plus qu'on ne produit n'est accessible qu'aux riches. Nous l'avons été et en avons gardé des réflexes. Sans pénétrer les secrets des dossiers, il est difficile d'énoncer le fait suivant :

Tous les discours sont orientés en faveur de l'emploi comme ceux du pasteur du président Coolidge l'étaient contre le péché, mais tous les actes, toutes les mesures, sont orientés, le plus ingénument du monde, en faveur du chômage.

Tous ceux, fort nombreux, qui, du chef du gouvernement au plus humble employé d'une agence locale pour l'emploi, travaillent en faveur de « l'emploi » se préoccupent de

trouver des emplois aux Français qui en cherchent. La plupart de ces dévoués ne peuvent guère faire autre chose : « Que savez-vous faire, Monsieur, Madame ? Que voulez-vous faire ? Je vais chercher à vous caser ». Chacun d'eux a raison, mais le contresens d'ensemble n'en est pas moins étendu et en voie d'aggravation, par l'usage non réfléchi du terme « formation », excellent pour un individu et dépourvu de sens à l'échelle nationale, du moins tel qu'on le conçoit.

Pour la nation, pour l'ensemble de l'économie, le travail n'est pas un but en soi, c'est un moyen de se procurer les richesses que l'on désire consommer. Projeter à l'échelle nationale une attitude individuelle, c'est la certitude de l'échec. Tout besoin à satisfaire est une source d'emploi, tout emploi non conforme aux besoins ou dépassant ceux-ci est, en quelque sorte, parasite et créateur, quelque part ailleurs, de chômage et d'appauvrissement.

### Erreur de signe

Que chacun cherche à élever le plus haut possible dans l'échelle sociale est plus que légitime ; que chacun vise les emplois les plus agréables et les plus rémunérés est d'autant plus logique que les deux qualités sont le plus souvent réunies. Et, cependant, si 70 % visent à accéder à la moitié supérieure de la société, l'arithmétique est trop peu complaisante pour satisfaire ce désir.

On pourra certes objecter qu'il y a aussi des manœuvres en chômage ; l'économie n'est pas un mécanisme d'horlogerie, et les malfaçons de

l'économie, les charges anormales qui en résultent, pèsent sur l'ensemble, réduisent la rentabilité et ne permettent qu'un emploi partiel un peu partiel.

Le fond demeure : du fait de cette immense erreur de signe, de la prise du problème à l'envers (toujours par généralisation des problèmes de l'individu), tous nos efforts sont à contretemps, nos expressions les plus sympathiques sont elles-mêmes des contresens, telle la formule sacrée « créer des emplois », qui revient pieusement dans les meilleures bouches, sous les plumes les mieux intentionnées.

Le résultat de tous ces contresens, le refus de voir, ont conduit à une immense exclusion d'une partie de la population active, laquelle a engendré un contresens supplémentaire, la croyance en une limitation, en quelque sorte naturelle, du nombre des emplois. A son tour, cette contre-vérité suggère des contresens malheureux : excuser, renvoyer, chasser, réduire. Après avoir longtemps tenu en suspicion le travail des femmes, nous en sommes aujourd'hui à écarter les travailleurs dits âgés, solution onéreuse, qui réduit encore la possibilité d'investissements véritablement créateurs. Le problème doit être entièrement repris à la base, sans peur des amertumes. Dans le second article, nous toucherons le fond du débat et essaierons, dans le troisième, d'esquisser les grandes lignes d'une solution.

ALFRED SAUVY.

Prochain article :

LE FOND DU DÉBAT.

## ARLEQUIN

loterie nationale

**vous gagnez dans l'ordre**  
**vous gagnez dans le désordre**

**TIRAGE MERCREDI SOIR, A LA TELEVISION**



(Publicité)

### LANGUAGE STUDIES

PARIS - LONDRES - BERKELEY - NEW-YORK - MADRID

APPRENEZ LA LANGUE DANS LE PAYS D'ORIGINE  
COURS INTENSIFS POUR ADULTES  
COURS SPECIAUX POUR HOMMES D'AFFAIRES

Appelez-nous : (1) 260-53-70  
ou renvoyer le coupon au 350, rue Saint-Honoré, 75001 PARIS

Nom, prénom : .....

Adresse : .....

Profession : ..... Téléphone : .....

désire recevoir, sans engagement, une documentation complète sur les cours de langues.

# TURBO INJECTION: LA PUISSANCE.



Spoiler massif enveloppant, becquet aérodynamique intégré à l'arrière, ligne basse plongeante. Tout a été conçu sur la 505 Turbo Injection pour privilégier la formidable puissance de son moteur. Un 4 cylindres, arbre à cames en tête de 2155 cm<sup>3</sup>. Injection et allumage électroniques. Suralimenté par turbocompresseur. 150 ch DIN à 5200 tr/min. De 0 à 100 km/h en 8,8 secondes. Le

1000 m départ arrêté en 29,8 secondes. Un couple de 24 mkg DIN à 3000 tr/min. Débuts accélérations foudroyantes, reprises énergiques et soutenues et du 200 km/h (sur circuit). La 505 Turbo Injection est un superbe animal de la route qui consacre le succès de l'électronique appliquée à la motorisation. Pour une maîtrise totale de cette puissance, les solutions techniques

les plus avancées ont été retenues : suspension à 4 roues indépendantes, différentiel à glissement limité, 4 freins à disque, ventilés à l'avant, jantes alliage, pneus larges bas-profil 195/60 HR. Et synthétiseur électronique de parole contrôlant les principaux organes de la voiture. Peugeot 505 Turbo Injection. La patte du Lion au plus haut niveau de la technologie automobile.

## PEUGEOT 505 TURBO INJECTION

Année 1983. Garantie anticorrosion 6 ans. Consommations conventionnelles aux 100 km : 8,6 l à 90 km/h, 11,5 l à 120 km/h, 13,2 l en circuit urbain.

Un constructeur sort ses griffes

## MRES

qui contrôlera la

MRES

1

2

مكتبة الأمل



# AFFAIRES

REMUS DANS LES SERVICES INFORMATIQUES

## Qui contrôlera la société SESA ?

Un coup de théâtre vient de se produire dans le petit monde des services informatiques avec la prise d'une participation majoritaire, par le groupe nationaliste C.G.E., dans le capital de la société SESA. Cette opération, qui relève de « Kriegerpiel », industriel, met aux prises, à travers la SESA, la C.G.E. (et son directeur général, M. Georges Peberon) et CAP, Gemini Sogeti (et son P.D.G., fondateur, M. Serge Kampf), autre actionnaire important de la SESA.

Fondée au début des années 60 par M. Jacques Stern, la SESA fait un chiffre d'affaires de 450 millions de francs et emploie mille deux cents personnes, dont huit cents ingénieurs. Elle est spécialisée dans la réalisation de réseaux de transmission de données à grande vitesse. C'est elle qui a bâti le réseau français Transpac.

Depuis longtemps, la SESA avait un problème de structure du capital. Après diverses opérations, M. Stern et les principaux cadres du groupe réunissent au début de 1981 à accorder leur poud, en prenant respectivement 35 % et 10 % du capital. La C.G.E., qui détenait 35 % à travers une de ses filiales, passant à 45 %, la SESA conservant 10 %.

La C.G.E. n'était, en fait, qu'un *sleeping partner*, les dirigeants de la SESA reçoivent à tomber sous la coupe d'un grand groupe.

### Une mesure conservatoire

Le départ de M. Stern chez C.L.I.-H.B. et la vente, en décembre 1982, de ses 35 % à CAP Gemini Sogeti - avec qui il existe une importante synergie - allait cependant détruire la fragile équilibre des pouvoirs. Pour éviter que la SESA ne bascule vers la société de M. Kampf, la C.G.E. allait mener une contre-offensive dans deux directions.

La première a consisté à prendre des mesures conservatoires sur le plan du capital. La SESA, soumettant ses 10 %, la C.G.E. a fait jouer un vieux droit d'option sur 5 %. Les cinq autres pour-cent ayant été octroyés à des membres du personnel, la C.G.E. leur a racheté environ 2 %. Si bien qu'elle détient désormais 52 % de la SESA.

La seconde a été de mener une opération de charme auprès des cadres de la SESA, en leur apportant, notamment, le soutien logistique de la C.G.E. pour résoudre les graves problèmes rencontrés par la SESA aux Etats-Unis. Dans le même temps, on leur fait miroiter tous les avantages qu'aurait une intégration de leur société dans l'empire C.G.E.

On se doute que toute cette affaire n'est guère du goût de CAP Gemini Sogeti, qui se retrouve quel que soit le résultat avec une participation de 35 %, payée au prix fort, dans une entreprise qui se porte mal. Mais, si bien que la C.G.E. décide subitement sous le contrôle d'un groupe nationaliste.

Aujourd'hui chacun s'observe. La C.G.E. explique que « rien n'est figé », et que les cadres de la SESA, décidés finalement « avec qui ils

souhaitent travailler ». Tout cela débouchera-t-il sur un compromis ? C'est possible. Ainsi la C.G.E. pourrait revendre à CAP Gemini Sogeti les 32 % de la SESA et recevoir en échange des actions de la société de M. Kampf (10 % au maximum).

Les trois sociétés sont somme toute assez complémentaires, et des coopérations technologiques peuvent être envisagées. Mais la C.G.E. saurait-elle se contenter d'une participation minoritaire, d'un accord où elle n'aurait pas la prépondérance ? Ne vise-t-elle pas en fait, à travers ce « coup de billard », à mettre tout de suite la main sur la SESA... soit à plus long terme sur le groupe de M. Kampf. Affaire à suivre.

J.-M. QUATREPOINT.

(1) La Compagnie générale d'Industrie et de Participation détient 27,5 % du capital, et une filiale de British Airways, 10 %, le reste étant réparti entre des membres de l'équipe dirigeante et du personnel.

## TOURISME

L'ASSOUPLISSEMENT DU CONTROLE DES CHANGES

### Quatre régimes pour les voyages

Un arrangement est intervenu, le 8 avril, entre le ministère de l'économie, des finances et du budget et le Syndicat national des agences de voyages (SNAV) au sujet de la vente de voyages à forfait à l'étranger (le Monde daté 10-11 avril). Désormais, les voyages des Français sont soumis aux régimes suivants :

• Les voyages sans limitation - Il est loisible d'emporter et de dépenser (en billets, en chèques ou en cartes de crédit) tous les francs nécessaires en France, dans les départements et territoires d'outre-mer, ainsi que dans les treize pays de la zone franc.

• Les voyages hors zone franc achetés avant le 25 mars - Les personnes ayant versé, avant le 25 mars, des arrhes ou des acomptes, soit par transfert à l'étranger soit par paiement auprès d'une agence de voyages, peuvent régler le solde de la dépense, quel que soit son montant, sans imputer sur l'allocation touristique annuelle de 2 000 F. Ils devront apporter la preuve de la date de leur paiement.

• Les voyages hors zone franc achetés depuis le 25 mars auprès d'un agent de voyages - Il est possible d'acheter auprès des agences de voyages à l'étranger quels circuits, séjours ou prestations touristiques et à n'importe quel prix. Les agences amputeront l'allocation touristique

• Un nouveau P.-D. G. pour Apple - La société américaine Apple Computer, l'un des pionniers de la micro-informatique (1 milliard de dollars de chiffre d'affaires), change de président. M. John Sculley, âgé de quarante-quatre ans, va remplacer M. Markkula, son cadet de trois ans.

M. Sculley a travaillé pendant seize ans chez Pepsi-Cola dont il était président de la branche américaine. M. Markkula ne quitterait pas Apple. Il souhaiterait travailler sur les projets à long terme de la société et y créer un laboratoire de recherche.

Les difficultés rencontrées par Apple, ces derniers mois, pour maîtriser sa croissance et faire face à la concurrence des géants comme IBM, qui se lancent sur le marché de l'informatique personnelle ne sont pas étrangères à ce remaniement à la tête de la société.

• Le 40<sup>e</sup> congrès confédéral de la C.F.D.T. aura lieu à Bordeaux en 1985. - Le 40<sup>e</sup> congrès de la C.F.D.T. aura lieu à Bordeaux en 1985 aux alentours du mois de mai, a déclaré le bureau national de la C.F.D.T.

## L'ITALIE VA AIDER SON INDUSTRIE DE L'ALUMINIUM

Le gouvernement italien vient de mettre au point un plan de restructuration de l'industrie de l'aluminium. L'Italie va consacrer environ 1,2 milliard de francs.

Cette décision, prise à la fin de la semaine dernière par un conseil interministériel présidé par le premier ministre, M. Fanfani, devrait apporter un ballon d'oxygène au groupe d'Etat EFIM, qui contrôle, à travers sa filiale Mineris Carbonifera Sarda, environ 80 % des capacités de production d'aluminium en Italie. EFIM avait menacé de licencier onze mille salariés si aucune aide gouvernementale n'était décidée. Les déficits n'ont cessé de s'accroître depuis des années, et représenteraient un montant cumulé de plusieurs centaines de milliards de lires.

Le plan gouvernemental reste cependant fort discret sur le détail des restructurations. Il n'indique pas si la filiale du groupe Alusuisse, qui contrôle 20 % de la production d'aluminium en Italie, est concernée.

# ÉTRANGER

## Les sociétés mixtes opérant en Chine ne paieront pas d'impôt pendant deux ans

Les autorités chinoises ont décidé de réduire les taxes frappant les sociétés mixtes (*joint venture*) opérant en Chine et de faciliter leur fonctionnement, vient de faire savoir l'agence Chine nouvelle.

Les équipements, les matières premières, les pièces détachées importées par l'investisseur étranger ou bien par la société mixte seront désormais exempts de taxes fiscales et douanières.

En outre, les sociétés mixtes ne paieront pas d'impôt sur le revenu pendant les deux premières années où elles enregistrent des profits. Elles bénéficieront d'une réduction d'impôt de 50 % au cours de la troisième année.

Jusqu'à présent, ces sociétés étaient soumises à un impôt dès la deuxième année, avec toutefois un abattement de 50 % pendant deux ans.

Le gouvernement chinois, indique Chine nouvelle, a aussi décidé de lever les restrictions sur la vente en Chine des produits fabriqués par les sociétés mixtes.

Ce type de sociétés a été créé à l'origine pour l'exportation, et seule une part minime des produits fabriqués était écoulée sur le marché intérieur.

Désormais, les articles ou produits qui répondent à une demande inté-

rieure pourront être vendus sans aucune restriction en Chine, a indiqué Chine nouvelle.

Afin de ne pas grever les coûts de production, le gouvernement chinois a décidé de vendre à ces sociétés les matières premières, les matériaux, l'eau, l'électricité, ainsi que le fuel et le pétrole utilisés pour les transports, au même prix que celui accordé aux sociétés chinoises.

Toutefois, les métaux précieux, ainsi que le charbon, le pétrole, le bois et d'autres matériaux, dont le prix sur le marché international est plus élevé que sur le marché chinois, seront payés au tarif mondial pour les produits destinés exclusivement à l'exportation.

Chine nouvelle indique que les formalités de douane seront simplifiées pour le personnel des sociétés mixtes, qui sera autorisé à importer des véhicules et du matériel de bureau.

L'agence précise que la Chine compte, à l'heure actuelle, quarante-huit sociétés mixtes, à l'exclusion de celles opérant dans les zones économiques spéciales.

Le montant total des investissements de ces entreprises s'élève à 222,98 millions de dollars, dont 102,54 millions provenant des partenaires étrangers. - (A.F.P.)

## Au Venezuela

### Les recommandations du F.M.I. sont jugées « traumatisantes »

La Banque centrale du Venezuela a dû intervenir à la fin de la semaine dernière pour éviter que le dollar U.S. n'atteigne le cours de 9 bolívares. Le monnaie américaine avait coté 8,75 bolívares lorsque la Banque centrale est intervenue.

C'est la première fois que le dollar atteint de tels sommets depuis l'introduction d'un triple marché des changes par le gouvernement le 28 février dernier.

Jusqu'à cette date et depuis douze ans, le dollar s'était maintenu au cours de 4,30 bolívares. Le triple marché des changes a été mis en place pour freiner les sorties de devises.

Le Fonds monétaire international (F.M.I.) a présenté au Venezuela un « catalogue de recettes » en huit points qui a été qualifié de « tra-

matissant » dans les milieux économiques.

Selon le quotidien *Diario de Caracas*, le plan comprend les points suivants :

• Elimination totale des subventions, hausse des tarifs des services publics, réduction des dépenses publiques, réforme fiscale comportant un accroissement du poids des impôts indirects, limitation des hausses de salaires, libéralisation du commerce intérieur et extérieur, libération des prix, pas de restrictions aux importations, restriction du crédit, unification du marché des changes avec flottement de la monnaie.

Dans un rapport devant le directeur de la Banque centrale, Padren Amare, son président, n'a pas employé le terme de dévaluation, mais on considère dans les milieux officiels que celle-ci va dépasser légèrement les 100 %.

Le Venezuela a, au sein du F.M.I., une quote-part de 1,2 milliard de dollars et pourrait solliciter un prêt de 1,5 milliard pour couvrir ses remboursements de dette, actuellement suspendus par un moratoire décidé jusqu'au 1<sup>er</sup> juillet par le gouvernement de Caracas.

• L'Argentine introduira, le 1<sup>er</sup> juin prochain, une nouvelle unité monétaire, baptisée « peso argentin », qui équivalra à 10 000 pesos actuels, a indiqué, samedi 9 avril, le directeur du Trésor de la Banque centrale d'Argentine, M. Miguel Bruzon.

Une opération identique avait été effectuée en janvier 1970. Le dollar U.S., qui cotait auparavant 350 pesos, retrouvait alors une parité de 3,50 pesos avec la nouvelle unité monétaire.

Treize ans et cinq mois plus tard, une nouvelle conversion monétaire est rendue indispensable, le dollar ayant atteint la parité de 94 000 pesos sur le marché intérieur.

• M. Franz Joseph Strauss, ministre-président de Bavière et président du conseil d'administration d'Airbus-R.F.A., vient de déclarer qu'il était opposé à la réduction de la participation ouest-allemande au programme européen de construction de l'avion de transport Airbus A-320, envisagée par Bonn.

## LA « DÉNATIONALISATION » DU TÉLÉPHONE EN GRANDE-BRETAGNE

### La brèche de Kingston-Upon-Hull

Les regards de tous les constructeurs mondiaux d'équipements de télécommunications sont tournés vers une toute petite région d'Angleterre, au nord de la rivière Humber. Il ne s'y déroule pas un événement à la fois pour les industriels britanniques et le reste du pays.

Cette région, en effet, est la seule à ne pas relever des P.T.T. (Post Office), qui, partout ailleurs, détient le monopole du téléphone. Or la gestionnaire locale, le conseil de la ville de Kingston-Upon-Hull, va lancer, cet été, un premier appel d'offre de centraux électroniques. D'un côté, environ 120 millions de francs, ce montant, que peu d'opérateurs (soit mille à terme), mais qui aura valeur de test pour le System X que présenteront, pour la première fois, les constructeurs britanniques Geo-

et Plessey. Après un long et difficile développement, le System X va-t-il devenir opérationnel ? Rien n'est moins sûr, car tous les concurrents internationaux se sont sur les rangs le candidat Northern Telecom, le français CIT-Alcatel et le suédois L.M. Ericsson) avec des systèmes qui ont fait leurs preuves ailleurs. La Standard Telephone and Cables (S.T.C.), filiale britannique de l'américain L.T.T., présente, de son côté, le nouveau System 12 d'I.T.T. Pour ce dernier système, l'appel d'offre aura également valeur de test.

Le Post Office « dénationalisé » suivra de près les résultats. Le marché de Kingston-Upon-Hull couvrira-t-il une première brèche pour les constructeurs étrangers en Grande-Bretagne ? E. L. B.

## PROGRAMME DOCTORAL DE GESTION

Centre d'Enseignement Supérieur des Affaires (HEC - ISA-CFC)

Admissions 1983

UN PROGRAMME DE FORMATION D'ENSEIGNANTS-CHEFCHIEUX EN GESTION : créé en 1974 dans le cadre du Centre d'Enseignement Supérieur des Affaires de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris, qui regroupe l'Ecole des Hautes Etudes Commerciales (HEC), l'Institut Supérieur des Affaires (ISA) et le Centre de Formation Continue (CFC), le Programme Doctoral du CESA, soutenu par la FNEGE (Fédération Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises) a pour objet de former des enseignants-chercheurs de haut niveau dans le domaine de la gestion des entreprises.

DURÉE ET CONTENU DES ÉTUDES. La durée des études est de 2 ans, thèse non comprise. Durant ces 2 années, les doctorants acquièrent une formation approfondie : - en pédagogie ; - dans le domaine de la recherche appliquée à la gestion ; - dans une discipline déterminée de la gestion (finance, marketing, contrôle de gestion, stratégie, affaires internationales, sciences humaines appliquées aux organisations, etc.).

En outre, chaque doctorant est étroitement intégré aux activités d'un département d'enseignement et de recherche du CESA.

CONDITIONS FINANCIÈRES : les doctorants du CESA peuvent bénéficier de bourses leur permettant de consacrer tout leur temps à leurs études.

CONDITIONS D'ADMISSION : peuvent faire acte de candidature les diplômés du 2<sup>e</sup> cycle de l'enseignement supérieur (ou diplôme équivalent) ayant de préférence déjà acquis quelques années d'expérience professionnelle dans l'enseignement ou en entreprise.

DATE LIMITE DE DÉPÔT DES CANDIDATURES : 7 mai 1983.

POUR TOUTES RENSEIGNEMENTS et pour obtenir un dossier de candidature, s'adresser à : PROGRAMME DOCTORAL du CESA, 1, rue de la Libération, 75350 Jouy-en-Josas, tél. : 956-80-00 ou 01-23.

## MMMM...ET

1 MMM... je dois apprendre l'anglais le plus rapidement possible, mon avenir professionnel en dépend.

2 MMM... Je désire apprendre à mon rythme.

ROULAGNE - 609.15.10. CHAMPS-ÉLYSÉES : 720.41.60. LA DÉPENSE : 773.63.16. NATIUM : 371.11.34. OPÉRA : 742.13.39. PANTHÉON : 633.98.77. SAINT-LAZARE : 522.22.33. SAINT-GERMAIN-EN-LAYE : 973.73.00. VERSAILLES 550.08.70.

## ZIIP BERLITZ.

1 Et ZIIP BERLITZ. Immersion totale : 2 à 6 semaines de leçons particulières, 9 heures par jour et 5 jours par semaine.

2 Et ZIIP BERLITZ. Leçons particulières ou semi-particulières à votre cadence.

Berlitz

## AGRICULTURE

### Les producteurs ont décidé de créer la première usine de tabac blond en France

Les producteurs de tabac de France ont décidé de monter une usine de tabac blond. Cette décision, prise lors du congrès de Valence qui s'est terminé samedi 9 avril, représente une double première : ce sera la première usine de ce type, alors que la consommation de tabac brun décroît depuis plusieurs années déjà, et c'est la première fois que les producteurs entendent avoir la propriété de leur outil de transformation.

Aujourd'hui, 4 000 producteurs cultivent du tabac blond sur 2 600 hectares, soit de quoi approvisionner une usine employant quarante personnes et produisant 5 000 tonnes par an. Mais si, comme l'espère la Fédération nationale des planteurs (F.N.P.T.), la culture du tabac blond progresse tant chez les producteurs actuels, que chez de nouveaux agriculteurs, 10 000 tonnes pourraient être traitées.

Le coût de la nouvelle usine n'est pas encore chiffré. Trois projets sont à l'étude : l'un dont le coût est évalué à 45 millions de francs concerne une entreprise entièrement neuve, l'autre de 15 millions reviendrait à utiliser des machines et un site de la SEITA (Société d'exploitation industrielle des tabacs et allumettes) actuellement sous utilisés. Le troisième projet serait intermédiaire entre les précédents.

Côté financement, les planteurs comptent sur des subventions de la CEE, mais la lenteur avec laquelle les dossiers sont réglés leur font craindre un retard préjudiciable à la mise en route du projet qu'ils espèrent pour le début de 1985. L'autre solution serait purement française : subvention du ministère de l'Agriculture (son représentant à Valence, M. Bombal, a donné son accord de principe), emprunts et prêts participatifs du Crédit agricole. Les planteurs participeraient au financement par l'intermédiaire des fonds d'investissement de leur caisse de réassurance. Ces fonds serviraient au préfinancement ou à la trésorerie.

● L'annuaire électronique en Ile-de-France en octobre. - Les P.T.T. proposeront l'annuaire électronique aux abonnés volontaires du quatrième arrondissement de Paris, à ceux de Boulogne puis de Saint-Cloud, Suresnes, Nanterre, Evry, Corbeil et Villabé. Deux cent mille appareils devraient être installés avant la fin 1984.

Pour la commercialisation, l'Union des coopératives des planteurs envisage de créer un GIE ou de passer des conventions avec un négociant italien Delta-Fina (filiale du groupe hollandais Delli Maatschij et de la multinationale américaine Universal-Leaf qui approvisionne notamment Philip Morris). Cette association est nécessaire, dans un premier temps du moins, dit-on à la F.N.P.T. pour apprendre le métier du commerce que nous ne connaissons pas bien.

La création prochaine de cette usine participe de la reconquête du marché intérieur, puisque, aujourd'hui, la SEITA importe la quasi-totalité de ses tabacs blonds. En 1985, a déclaré M. Bombal, les importations de la SEITA dépasseront 50 % et entraîneront un déficit de 2,8 milliards de francs. - J. G.

● L'Amérique latine a connu en 1982 la crise économique la plus grave depuis la dernière guerre et même probablement depuis la crise de 1929, estime la Commission économique pour l'Amérique latine (CEPAL), qui a dressé la semaine dernière le bilan de l'année écoulée.

Le produit intérieur brut de l'Amérique latine a baissé de 1 % en 1982, pour la première fois en qua-

### ERREUR D'AIGUILLAGE

Vieux pneus enflammés, rails enduits de graisse : on ne passe pas ! Les trains, comme des aimants, attirent les agriculteurs en colère. Qui racontera un jour l'histoire des rapports conflictuels entre les hommes de la terre et le chemin de fer ?

C'était samedi 9 avril, trente jeunes paysans étaient sur le pont, à Mirebeau (Côte-d'Or) pour arrêter un train de personnalités inaugurant une ligne touristique. Les 1 De personnalités point, mais trois cents nostalgiques de la traction à vapeur ont pu, le temps d'une halte imprévue sur le périple Dijon-Dijon, découvrir, par tracts interposés, les joies des montants compensatoires monétaires. Les jeunes agriculteurs ont confessé leur erreur d'aiguillage.

J. G.

### LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ bas + haut	Rep. + ou Dép. -	Rep. + ou Dép. -	Rep. + ou Dép. -
S.E.U.	7,2440 7,2510	+ 150 + 190	+ 290 + 350	+ 765 + 885
S.ca.	5,8720 5,8795	+ 100 + 150	+ 210 + 275	+ 565 + 690
Yen (100)	3,0460 3,0480	+ 135 + 175	+ 280 + 325	+ 810 + 880
D.M.	2,9985 2,9995	+ 170 + 195	+ 340 + 375	+ 955 + 1020
Florin	2,6410 2,6420	+ 145 + 165	+ 300 + 315	+ 820 + 860
F.S. (100)	15,8485 15,8600	- 90 - 75	- 95 - 140	- 170 - 250
F.S.	3,5360 3,5405	+ 220 + 250	+ 460 + 500	+ 1330 + 1415
L.(1 000)	5,8270 5,8335	- 215 - 125	- 445 - 325	- 1455 - 1270
F. franc	11,8250 11,8450	+ 120 + 220	+ 290 + 420	+ 940 + 1160

### TAUX DES EURO-MONNAIES

	9 1/8	9 1/2	9 3/4	9 1/2	9 1/4	9 5/8	9 3/8	9 3/4
S.E.U.	4 1/16	4 1/16	4 1/16	4 1/16	4 1/4	4 1/4	5 1/8	5 3/8
DM	4 3/4	5 1/4	4 3/4	4 3/4	5 1/4	5 1/4	5 1/4	5 3/8
Florin	11 1/2	12	11 1/2	12 3/4	11 1/2	12 3/8	11 1/2	12
F.S. (100)	4 3/4	5 3/4	3 3/4	4 1/4	3 3/4	4 1/4	3 3/4	4 1/4
F.S.	10 1/4	10 7/8	10 1/4	10 7/8	10 1/4	10 3/4	9 7/8	10 1/2
L.(1 000)	12 1/4	13	12 3/8	12 7/8	13 1/2	14	14 1/2	15

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

### AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## ELECTRICITE DE FRANCE

### EMPRUNT AVRIL 1983. 3 milliards de francs - Obligations de 5000 F.

#### Deux formules au choix du souscripteur :

**Durée : 12 ans.**  
**Intérêt annuel : 14,90 %.**  
**Prix d'émission : 100 % soit 5000 F.**  
**Date de jouissance : 25 avril 1983.**  
**Amortissement normal :** Ces obligations seront amorties en 3 ans au maximum en 3 tranches sensiblement égales. Cet amortissement s'effectuera, soit par remboursement au pair le 25 avril des années 1993, 1994 et 1995 à la suite d'un tirage au sort pour la moitié au moins des titres à amortir, soit par rachat en Bourse.  
**Amortissement anticipé :** EDF se réserve le droit de procéder à toute époque à des rachats en Bourse supplémentaires.  
**Taux de rendement actuariel brut à la date de jouissance : 14,90 %.**

Une note d'information (visa COB n° 83-86 du 29 mars 1983) peut être obtenue sans frais auprès de la CNE et des Etablissements chargés du placement.

LA CAISSE NATIONALE DE L'ENERGIE  
EST CHARGÉE DU SERVICE DES TITRES.  
Notice au B.A.L.O. du 11 avril 1983.

**Souscriptions :** les souscriptions seront reçues aux caisses désignées ci-après, dans la limite des titres disponibles chez chacune d'elles :  
• Comptables du Trésor et des Postes et Télécommunications.  
• Caisse Nationale et Caisses Régionales de Crédit Agricole Mutuel.  
• Caisses de Crédit Mutuel.  
• Caisses d'Epargne.  
• Caisse Nationale de l'Energie.  
• Banques et tous intermédiaires agréés par la Banque de France.  
**Cotation :** Ces obligations feront l'objet d'une demande d'admission à la cote officielle (Bourse de Paris).



## ÉNERGIE

Selon le ministre vénézuélien de l'énergie

### LE MARCHÉ PÉTROLIER MONDIAL SE STABILISE

Le Venezuela a augmenté le prix de ses produits pétroliers de 0,30 à 0,50 dollar par baril pour le fuel, de 2 dollars par baril pour le naphte et de 3,50 dollars pour les distillats lourds, a annoncé, dimanche 10 avril M. Humberto Calderon Bert, ministre vénézuélien de l'énergie et des mines. « Nous constatons un processus continu de stabilisation sur le marché pétrolier mondial. Conséquence évidente du récent accord sur les prix et la production de l'organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP) », a dit M. Calderon.

L'accord de l'OPEP sur une baisse organisée des prix et de la production, l'annonce par la Grande-Bretagne d'une diminution modérée de ses prix et surtout la décision du Nigeria de ne pas suivre, comme il en avait menacé, la nouvelle baisse britannique ont en effet normalisé le marché pétrolier, permettant un redressement des cours.

Le rééquilibrage, qui demeure fragile, compte tenu des faibles perspectives de la demande mondiale à court terme, a néanmoins facilité l'acceptation par les principaux clients de la B.N.O.C. (compagnie nationale britannique) des nouveaux prix de vente du pétrole de la mer du Nord.

**Le Monde**  
RÉALISE CHAQUE SEMAINE  
**UNE SÉLECTION HEBDOMADAIRE**  
spécialement destinée à ses lecteurs résidant à l'étranger  
Exemplaire spécimen sur demande

### AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

#### CREDIT LYONNAIS

#### LES RÉSULTATS EN 1982

En dépit de l'aggravation de la crise mondiale et, pour les banques, d'une baisse sensible des taux d'intérêt, tant en France qu'à l'étranger, le Crédit Lyonnais a pu dégager, en 1982, un bénéfice net de 311 millions de francs, contre 469 millions de francs en 1981.

Le produit net bancaire s'est accru de 21,4 % et le résultat d'exploitation, avant amortissements et provisions, a progressé de 39,7 % atteignant 4 811,3 millions de francs.

Toutefois, la charge nette des provisions d'exploitation s'est beaucoup alourdie en liaison avec les difficultés économiques persistantes : les provisions concernant les créances sur la clientèle et les risques divers ont atteint 1 950 millions de francs (+ 20 % par rapport à 1981), et celles destinées à provisionner en partie les concours accordés à divers pays fortement endettés se sont élevées à 1 477 millions de francs (+ 192 % par rapport à 1981).

En France, les activités de l'établissement se sont développées dans des conditions convenables. Les concours consentis à la clientèle ont augmenté globalement de 17,5 % en capitaux

moins annuels, avec une croissance de 13,3 % pour les crédits en francs et de 51,1 % pour les crédits en devises. Le volume des ressources de clientèle, en revanche, n'a progressé qu'au rythme de 8,7 % par suite de la stagnation des dépôts à terme liés au changement de rémunération réglementaire intervenu en septembre 1981. Compte tenu d'une charge de provisions d'exploitation en hausse de 81 %, le bénéfice net pour la France ressort finalement à 206 millions de francs contre 213 millions de francs en 1981.

Les agences étrangères, pour leur part, ont pu accroître sensiblement leurs opérations, puisque toujours en capitaux moindres annuels les emplois et les ressources de clientèle ont progressé respectivement de 28,8 % et de 18,1 %. Mais la charge des provisions ayant plus que doublé, le bénéfice net ne s'est établi qu'à 105 millions de francs contre 256 millions de francs en 1981.

Ces comptes, qui seront soumis le mois prochain à l'Assemblée annuelle, concernent le seul Crédit Lyonnais. Les comptes consolidés du groupe feront l'objet d'une publication ultérieure.

**Les Succursales de L'Européenne de Banque**  
Situation au 31 mars 1983 :

	LAFFITTE EXPANSION	LAFFITTE RENDEMENT	LAFFITTE TOKYO	LAFFITTE FRANCE	LAFFITTE OBLIGATIONS	LAFFITTE COURT TERME
	Valeurs diversifiées	Valeurs de rendement	Valeurs japonaises	Actions françaises	Obligations françaises	Obligations à court et moyen terme
ACTIF NET (millions de F)	577,7	285,9	803,3	201,8	58,8	308,8
VALEUR DE L'ACTION (en Francs)	502,22	180,86	603,10	157,60	135,67	106.081,76

Les Conseils d'Administration ont arrêté les comptes de l'exercice 1982. Ils ont proposé aux Assemblées la distribution des dividendes ci-dessous.

NET 22,30 contre 14,54 en 81	NET 14,20 contre 10,31 en 81	NET 28,58 contre 15,46 en 81	NET 8,82 contre 5,93 en 81	NET 14,71 contre 11,69 en 81
------------------------------	------------------------------	------------------------------	----------------------------	------------------------------

**BANQUE HERVET**  
**emprunt**  
**15,10 %**

### EMPRUNT 15,10 % de F 100 000 000 représenté par 20 000 obligations de F 5 000

Prix d'émission	99,78 %, soit F 4 989
Date de jouissance et de règlement des souscripteurs	25 avril 1983
Intérêt annuel	15,10 %, soit F 755 par obligation
Taux de rendement actuariel brut	15,15 % au règlement
Durée	8 ans
Amortissement	en totalité à la fin de la 8 <sup>e</sup> année
Cotation	l'admission des obligations à la Cote Officielle de la Bourse de Paris sera demandée.

Les demandes seront reçues, dans la limite du nombre de titres disponibles, aux guichets de la BANQUE HERVET.

Une note d'information qui a reçu le visa N° 83-60 en date du 1<sup>er</sup> mars 1983 de la Commission des Opérations de Bourse est tenue à la disposition du Public. Bulletin des Annonces Légales Obligatoires du 4 avril 1983.

#### BANQUE HERVET

Siège social : 1, place de la Préfecture, BOURGES (Cher)  
Société Anonyme au capital de 142 403 400 francs - R.C.S. Bourges 953 720 152

سكننا من الأهل







